

OCTOBRE
2007

LETTRE AUX ACTIONNAIRES

L'innovation, une
valeur fondamentale

Plein gaz

Une croissance
solide

Côté Actionnaires

Message du Président

Madame, Monsieur, Cher Actionnaire,

Air Liquide a connu au premier semestre 2007 une solide progression de son chiffre d'affaires mais aussi de son résultat net avec une hausse de près de 16 %. Ces éléments reflètent la croissance des activités, l'amélioration des marges opérationnelles et l'impact positif du dénouement des co-entreprises en Asie.

Durant ce semestre, outre de nouvelles acquisitions dans les soins à domicile en Europe et en Asie, nous avons renforcé et élargi nos compétences technologiques en finalisant l'acquisition de la société d'ingénierie Lurgi, et en ouvrant un nouveau Centre de Recherche et Technologies aux Etats-Unis.

Ce nouveau centre illustre particulièrement notre volonté de maintenir l'innovation au cœur de la réflexion stratégique de votre Groupe, quel que soit l'horizon de temps.

A court terme, cela nous permet de répondre aux besoins toujours plus pointus de nos clients afin de prendre des parts de marchés là où les opportunités existent. A moyen terme, nous pouvons acquérir l'expérience technique et scientifique nécessaire pour le développement de pilotes industriels et le renforcement de nos compétences. Enfin, à long terme, l'innovation nous donne une longueur d'avance sur les procédés et technologies d'avenir, qui seront accompagnés jusqu'au niveau de maturité et de compétitivité requis.

Sur ces trois horizons de temps, trois produits vont jouer un rôle clé pour la bonne utilisation des ressources de notre planète et la préservation de notre atmosphère : l'oxygène, l'hydrogène et le CO₂. Votre Groupe entend, dans ces domaines, jouer pleinement son rôle.

Innover, c'est en effet pour l'ensemble des femmes et des hommes du Groupe un état d'esprit depuis bientôt 105 ans. Pour assurer notre croissance dans la durée, le savoir-faire, l'expertise et la capacité à innover font et feront toute la différence. Cette lettre aux actionnaires vous en donnera plusieurs illustrations.

Ensemble avec ses partenaires, ses clients et avec vous, Madame, Monsieur, Cher Actionnaire, Air Liquide saura aller toujours plus loin... parce que l'air est sans limite.

BENOÎT POTIER
Président-Directeur Général



www.airliquide.com



AIR LIQUIDE

L'INNOVATION... UNE VALEUR FONDAMENTALE

LA RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT
EN CHIFFRES

173 M€
en 2006

850 collaborateurs
de 25 nationalités

8800
brevets

7 principaux
centres
de Recherche
& Développement

Les 3 axes de la Recherche & Développement du Groupe

“ POUR UNE VIE PLUS SAIN ”

- GARANTIR FRAÎCHEUR ET QUALITÉ DES ALIMENTS
AVEC DES ATMOSPHÈRES ADAPTÉES
- OPTIMISER LES PROCÉDÉS DE SURGÉLATION
- DÉVELOPPER DE NOUVEAUX GAZ MÉDICAUX
- SOIGNER PAR AÉROSOL-THÉRAPIE

Soigner par l'aérosol-thérapie

Les poumons sont connus pour être un accès privilégié au sang. Les voies respiratoires peuvent donc véhiculer facilement et efficacement les médicaments. Les chercheurs relèvent un nouveau défi : celui de simuler le système respiratoire du patient à partir d'un cliché (radio, scanner, IRM) et de modéliser les écoulements gazeux. Le traitement par voie inhalée sera personnalisé pour chaque morphologie. De nombreux traitements seront peut-être bientôt administrés par aérosol-thérapie.



MENTALE

“ DANS UN MONDE COMMUNICANT ”

- DÉVELOPPER LES “NOUVEAUX PRÉCURSEURS” POUR LES SEMI-CONDUCTEURS
- PROPOSER DES SOLUTIONS POUR L'OPTO-ÉLECTRONIQUE ET LES ÉCRANS PLATS
- DÉVELOPPER DES SOLUTIONS DE CONTRÔLE AVANCÉ DES PROCÉDÉS INDUSTRIELS

Des solutions adaptées aux exigences de ces industries

Au-delà de l'industrie des semi-conducteurs, d'autres industries de pointe utilisent des gaz spéciaux et des gaz vecteurs de très haute pureté. Les équipes d'Air Liquide ont développé l'offre ALUX qui permet de fournir aux industries de l'opto-électronique, l'azote, l'oxygène, l'hydrogène, l'argon, l'hélium, et tous les “gaz spéciaux” indispensables à la fabrication des cellules solaires, des LEDs (diodes électroluminescentes qui transforment l'électricité en lumière) et des fibres optiques. L'offre JUMBO assure la fourniture de très grandes quantités de gaz spéciaux de très haute pureté, essentiellement du silane et du trifluorure d'azote dans des conditionnements spéciaux bénéficiant d'un traitement d'ultra pureté qui garantissent la qualité du gaz au point d'utilisation. Les chercheurs du Groupe ont donc su innover pour répondre aux exigences de ces industries : pureté extrêmement élevée et livraison en quantités très importantes.

“ POUR UN ENVIRONNEMENT DURABLE ”

- DÉVELOPPER DES PROCÉDÉS ÉCONOMES EN ÉNERGIE
- DÉVELOPPER DE NOUVELLES SOLUTIONS D'ÉNERGIE COMME L'HYDROGÈNE, LA GAZÉIFICATION, LA BIOMASSE, LE CHARBON PROPRES
- INVENTER DES PROCÉDÉS PROPRES EN LIMITANT LES ÉMISSIONS D'OXYDE D'AZOTE OU DE CO₂

Limitier les émissions de gaz carbonique

Partout dans le monde, la production d'électricité utilise souvent des sources fossiles, comme le charbon, qui émettent du CO₂ dont la maîtrise est un enjeu fort de la préservation de l'environnement. Le captage et le stockage du CO₂ sont des voies prometteuses qui consistent à capturer les émissions industrielles de CO₂ à la sortie des cheminées, à les transporter et à les enfouir dans les couches profondes de la Terre, reproduisant ainsi ce que la nature fait depuis des millions d'années dans les gisements naturels de CO₂.

Les chercheurs d'Air Liquide sont partenaires de plusieurs projets de recherche et de démonstration en Suède, aux États-Unis, mais aussi en France au travers d'un partenariat technologique avec le Groupe Total. Air Liquide fournira de nouvelles technologies d'oxy-combustion au premier pilote industriel de captage et de stockage du CO₂ dans le bassin de Lacq dans le Sud-Ouest de la France. L'objectif est d'injecter 150 000 tonnes de CO₂ dans un ancien gisement de gaz naturel à une profondeur de 4 500 mètres.



PLEIN GAZ

Depuis sa création en 1902, le Groupe s'est développé autour d'un métier : les gaz industriels et médicaux. Les molécules sont toujours les mêmes. Ce sont les applications de ces gaz qui évoluent.

Air Liquide se doit donc d'innover en permanence pour inventer de nouvelles applications des gaz, et ouvrir de nouveaux marchés.

N₂ LE GAZ PROTECTEUR

L'**azote** fut découvert en 1772 par Daniel Rutherford. Mais c'est Lavoisier qui, en 1786, l'isola et lui donna son nom du grec "a", privatif et de "zoe", la vie.

● UN GAZ INERTE AUX NOMBREUSES APPLICATIONS INDUSTRIELLES POUR PROTÉGER, INERTER

● UNE RÉSERVE DE FROID : ON PEUT LE RENDRE LIQUIDE, EN LE REFROIDISSANT À -196°C

Une nouvelle cuisine

Les grands chefs cuisiniers sont toujours prêts à innover en proposant de nouvelles recettes. L'azote liquide, à -196°C, permet à ces pionniers de la cuisine moléculaire d'exercer toute leur créativité en concevant de nouvelles saveurs et de nouvelles textures.

O₂ LE GAZ RÉACTIF

L'**élément oxygène** a été découvert en 1774 par Joseph Priestley. Ce n'est que plus tard que l'on découvrit sa grande réactivité chimique. C'est l'élément le plus abondant sur la surface de la terre.

● IL PEUT SE COMBINER AVEC TOUS LES AUTRES ÉLÉMENTS, HORMIS LES GAZ RARES POUR LES OXYDER ET PRODUIRE AINSI DE L'ÉNERGIE

● UN GAZ AUX MULTIPLES APPLICATIONS

La conversion du gaz naturel en carburants liquides

Il existe sur la terre de grandes quantités de gaz naturel non exploitées, que l'on sait transformer en carburants liquides, comme du diesel ou de l'essence.

Pour que cette conversion soit possible, il faut utiliser de grandes quantités d'oxygène. Les carburants produits ainsi seront propres, et notamment exempts de soufre.

H₂ LE GAZ VERT

Découvert en 1765 par Henry Cavendish, l'**hydrogène** doit son nom à Lavoisier, du grec "hydro", eau et "genen", engendrer. Il est le gaz le plus léger du monde et n'est donc pas retenu par l'attraction terrestre.

● UN RÉACTIF PRISÉ DES INDUSTRIES CHIMIQUES

● UN FORMIDABLE VECTEUR D'ÉNERGIE PROPRE

La pile à combustible

Rouler dans une voiture silencieuse et qui ne pollue pas, tout le monde en rêve ! L'hydrogène est ce vecteur d'énergie propre. Utilisé dans une pile à combustible, il se combine à l'oxygène pour produire efficacement de l'électricité en ne rejetant... que de l'eau.

LES GAZ RARES MAIS... SI UTILES

Hélium, Néon, Argon, Krypton, Xénon... tous ces gaz ont de nombreux points communs. Ils sont dits "rares". Ils sont présents dans l'air, dont ils représentent moins de 1 %.

● ILS SONT TOUS INERTES ; ILS NE RÉAGISSENT PAS AVEC LES AUTRES CORPS CHIMIQUES

● ILS ONT TOUS LEURS SPÉCIFICITÉS QUE CE SOIT DANS LEUR PRODUCTION MAIS AUSSI LEUR APPLICATION

Le double vitrage

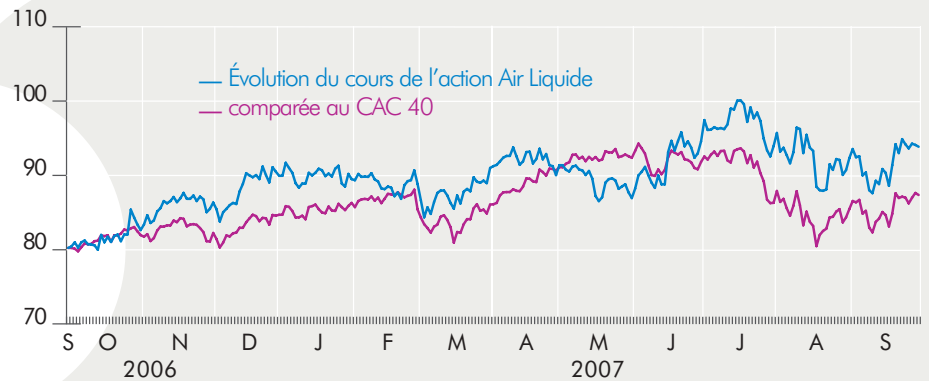
Un double vitrage rempli de krypton isole six fois mieux qu'un vitrage classique. Le krypton, gaz neutre et sans danger, est plus lourd que l'air et se déplace moins vite. Cette propriété diminue les pertes de chaleur et permet d'économiser l'énergie.

AIR LIQUIDE, CÔTÉ ACTIONNAIRES

Évolution sur 1 an (28 sept 06 au 28 sept 07)

Air Liquide
+17,0%

CAC 40
+8,9%



L'AGENDA FINANCIER

25 OCTOBRE Chiffre d'affaires du 3^e trimestre 2007

16-17 NOVEMBRE Salon Actionaria à Paris

ACTIONARIA 2007



Industriel marchand

Nos métiers
Nos engagements
Notre stratégie



Grande Industrie

Venez découvrir la richesse du groupe **Air Liquide**



Électronique

Toutes nos équipes seront là pour **répondre à vos questions** et vous renseigner sur le titre Air Liquide.



Santé

Un **moment d'échange** mais aussi des jeux avec beaucoup de surprises.



Autour des gaz

Rejoignez-nous sur notre stand F7, 2^e niveau

Pour les 10 ans du Salon Actionaria, une **conférence** sur le thème de la croissance, réunira un **panel d'actionnaires**, qui débattrà avec deux Présidents du CAC 40, dont **Benoît Potier, Président-Directeur Général** du groupe Air Liquide

Rendez-vous **vendredi 16 novembre**

de 9 h 45 à 11 h 45

Palais des Congrès de Paris, Grand Amphithéâtre

Entrée libre, dans la limite des places disponibles.

Conférence retransmise en direct sur le site www.airliquide.com

Actionnaires au porteur : PRIME À LA CLÉ !

Bénéficiez, dès 2010, d'une **prime de fidélité de 10 %** (majoration de vos dividendes et attributions d'actions gratuites), en demandant à votre teneur de compte de vous inscrire en nominatif administré **avant le 31 décembre 2007**, (votre mode de gestion ne change pas).

DES QUESTIONS ? BESOIN D'AIDE ?

APPELEZ-NOUS ! N° Vert 0 800 16 61 79

NOUS VOUS RÉPONDONS

J'AI ENTENDU DIRE QUE LES PLAFONDS DE DONATION ÉTAIENT PORTÉS À 150 000 € ; J'AVAIS DONNÉ L'AN DERNIER 45 000 € À MON FILS PUIS-JE EN BÉNÉFICIER ?

Les dernières modifications de la fiscalité permettent effectivement de donner, sans payer de droits de donation, 150 000 € par donateur et donataire (bénéficiaire) tous les 6 ans. Si votre fils a déjà reçu 45 000 € vous pouvez compléter par un montant de 105 000 € en évitant les frais. Cependant pour que vous puissiez en bénéficier formellement, il faut que cette opération soit révélée à l'administration fiscale soit directement soit devant un notaire. Pour mémoire, les primes de fidélité que vous avez acquises sont transmissibles si le bénéficiaire vous est apparenté.



RÉSULTATS DU 1^{ER} SEMESTRE 2007

+6,3% Chiffre d'affaires

5 629 M€

+15,9% Résultat net

556 M€

10 milliards €

Programme d'investissements
prévus sur 2007-2011

FAITS MARQUANTS

- LEADER EN ASIE :
RENFORCEMENT DE NOS POSITIONS
AU JAPON ET EN ASIE DU SUD-EST ;
- NOUVELLE PLATEFORME DE
CROISSANCE POUR LA SANTÉ :
ACQUISITIONS DANS LES SOINS
À DOMICILE EN EUROPE ET EN ASIE ;
- RENFORCEMENT ET ÉLARGISSE-
MENT DE NOS COMPÉTENCES
TECHNOLOGIQUES : ACQUISITIONS
DE LA SOCIÉTÉ D'INGÉNIEURIE LURGI,
NOUVEAU CENTRE DE RECHERCHE
ET TECHNOLOGIES AUX ÉTATS-UNIS.

AIR LIQUIDE, UNE CROISSANCE SOLIDE

Le 3 août dernier, le Groupe a publié ses résultats pour le 1^{er} semestre 2007 qui confirment la croissance solide d'Air Liquide et permettent de maintenir les objectifs fixés à l'horizon 2010, à savoir une hausse du chiffre d'affaires entre 8 et 10 %.

“ Le renforcement de notre programme d'investissements est d'ores et déjà lancé et devrait, comme envisagé, porter ses fruits à partir de 2008. Notre portefeuille d'affaires en cours se situe à un niveau très élevé, illustrant le dynamisme de nos métiers. Tous ces éléments nous permettent de confirmer nos nouvelles ambitions pour 2007-2011.

PAR **BENOÎT POTIER**,
PRÉSIDENT-DIRECTEUR GÉNÉRAL



INAUGURATION du nouveau Centre de Recherche et de Technologies aux États-Unis

BENOÎT POTIER A INAUGURÉ, DÉBUT JUIN, À NEWARK, DANS LE DELAWARE, LE NOUVEAU CENTRE DE RECHERCHE ET TECHNOLOGIES DU GROUPE AUX ÉTATS-UNIS. CE CENTRE S'APPELLE LE "DELAWARE RESEARCH AND TECHNOLOGY CENTER" (DRTC).



Implanté sur un site de 22 hectares, au sud de Philadelphie, ce Centre regroupe à ce jour plus de 80 chercheurs de 14 nationalités différentes aux formations très diversifiées qui travaillent sur ce nouveau campus. Air Liquide a investi 35 millions d'US dollars dans la réalisation de ce Centre qui va renforcer les équipes d'innovation du Groupe en Europe et en Asie. Le DRTC se consacrera à 12 domaines de recherche dans la production des gaz, les applications en électronique, la santé ou l'agroalimentaire, et tout particulièrement l'énergie propre.

www.airliquide.com

AIR LIQUIDE - SERVICE ACTIONNAIRES - 75, QUAI D'ORSAY - 75321 PARIS CEDEX 07

☑ N° Vert 0 800 16 61 79 DE L'ÉTRANGER : + 33 1 57 05 02 26

 **AIR LIQUIDE**