

Lettre aux actionnaires

Juillet 2006

Spécial Santé

Votre santé à l'hôpital

Madame, Monsieur, Cher actionnaire,

La Santé est pour votre Groupe une activité très prometteuse, c'est pourquoi je vous propose de la découvrir au travers de cette première lettre consacrée aux gaz médicaux, à l'hygiène et aux services hospitaliers.

En 2005, le chiffre d'affaires global de l'activité Santé a atteint 1,4 milliard d'euros, en hausse de près de 7 %. Les ventes de gaz en bouteilles et les services d'installation à l'hôpital, l'apnée du sommeil à domicile, et le secteur de l'hygiène ont été les plus dynamiques.

Grâce à la proximité et au contact avec les patients et les médecins, grâce aussi à l'expérience accumulée au cours des quarante dernières années, Air Liquide est devenu un leader en Europe dans le domaine de la santé. Nous avons conforté notre présence dans les secteurs traditionnels, et décidé de partir à la conquête de nouveaux marchés, comme ce fut le cas en Allemagne avec l'acquisition des positions de Messer dans plus de 800 hôpitaux.

Dans le domaine de l'hygiène ou de l'oxygénothérapie à domicile, le rachat récent de plusieurs sociétés en Suisse, Autriche, Italie et au Japon nous a également permis de poursuivre notre expansion dans le monde.

De nombreux champs thérapeutiques restent encore à défricher à l'exemple du traitement de la douleur, de l'anesthésie, de la neuroprotection, ou du diabète pour n'en citer que quelques uns. Ainsi, les demandes en nouveaux produits et services, combinées aux recherches menées par les équipes du Groupe, offrent de belles perspectives de développement et de nombreuses opportunités.

Le métier de la santé est donc un métier jeune et plein d'avenir, dans lequel le Groupe entend se positionner comme un acteur important et poursuivre sa croissance.

Je vous souhaite une bonne découverte de ce domaine passionnant, et vous remercie Madame, Monsieur, cher actionnaire, de votre fidélité et de l'intérêt que vous portez au groupe Air Liquide. Je vous prie d'agréer l'expression de toute ma considération.



Benoît Potier
Président-Directeur Général



Les gaz médicaux

NO

Monoxyde d'azote

O₂

Oxygène

N₂

Azote

CO₂

Dioxyde de carbone

O₂/CO₂

Oxygène/
dioxyde de carbone

He/O₂

Hélium/oxygène

N₂O

Protoxyde d'azote

Xe

Xénon

“INNOVER AU COEUR DE LA VIE”

Avec **6 150 collaborateurs** dans l'activité Santé, Air Liquide sert **5 000 institutions** (hôpitaux et cliniques) et **300 000 patients** à domicile à travers le monde. Médecins, pharmaciens, infirmiers, chercheurs... chacun d'entre eux a pour objectif d'améliorer le bien-être des patients et de les soigner. Ils s'y consacrent au quotidien tant par l'**accompagnement** qu'ils assurent auprès des personnels de santé que par l'**écoute** et l'**attention** qu'ils portent aux malades et à leur entourage.. Ils s'y engagent également à travers la **recherche** permanente de nouvelles thérapies et de nouvelles technologies de soins et la participation aux grands mouvements et aux grandes problématiques du monde de la santé (lutte contre les infections nosocomiales, mobilisation contre la grippe aviaire, convention nationale dans le cadre du plan de développement des services à la personne en France, etc...).



Cryoconservation

Le sang et les tissus humains sont conservés à très basse température avec l'azote liquide, pour pouvoir être utilisés ultérieurement à des fins thérapeutiques, de diagnostic ou de recherche, particulièrement en oncologie.

Air Liquide conçoit et gère des salles de cryoconservation dans plusieurs pays d'Europe. C'est le cas en Italie, à Milan, où une bio-banque de la peau a ouvert ses portes fin 2005.

Le Xénon

En octobre 2005, Air Liquide a obtenu l'autorisation de mise sur le marché en Allemagne du **xénon en tant que médicament anesthésique**. Le xénon est un gaz rare, incolore et inodore, présent en très faible quantité dans l'air, dont les effets thérapeutiques ont été décrits dès 1951.

Le corps médical considère le xénon comme un **anesthésique quasi-idéal** aux effets secondaires minimes, en raison de ses propriétés pharmacologiques. En effet, le xénon se diffuse via l'appareil respiratoire sans affecter le métabolisme du patient.

Il a, de plus, un **pouvoir antalgique puissant**. **Le réveil et la récupération post-opératoire des patients sont plus faciles et plus rapides.**

Le xénon anesthésique devrait également bénéficier prochainement de nouvelles indications thérapeutiques pour certaines catégories de patients qui tolèrent un nombre très limité d'anesthésiques, comme les femmes enceintes et les jeunes enfants.

Invisibles mais indispensables

Les gaz médicaux sont invisibles mais indispensables. Utilisés purs ou en mélanges, ils sont administrés aux patients par les voies respiratoires. On les trouve partout à l'hôpital, des urgences au bloc opératoire et jusque dans les chambres.

Ils soignent

Les médicaments gazeux contribuent à de nombreux traitements et soins, par exemple : azote liquide en dermatologie, mélange hélium/oxygène pour traiter l'asthme, oxygène pour les insuffisances respiratoires aiguës (asthme, bronchiolites...) ou chroniques (broncho-pneumopathies chroniques ou BPCO).

Les patients qui ont des difficultés respiratoires sont aussi traités par une assistance respiratoire à l'aide d'un matériel de ventilation.

Ils anesthésient et évitent de ressentir la douleur

Le protoxyde d'azote associé à d'autres anesthésiques s'utilise pour



Matériel médical à l'hôpital

les anesthésies générales. En mélange avec l'oxygène, il est particulièrement adapté aux opérations de courte durée, à certains actes médicaux douloureux (sutures, ponctions, changements de pansements...), ou lors d'hospitalisation de jour. Il peut même remplacer la péridurale. L'oxygène accompagne, lui, le réveil des patients.

Ils facilitent les gestes opératoires

Le chirurgien fait fonctionner son bistouri-laser avec de l'argon chirurgical. Il utilise du dioxyde de carbone médical

pour dilater la paroi abdominale lors d'opérations sous célioscopie.

Ils participent au diagnostic

Les gaz permettent de réaliser des explorations respiratoires. L'aimant de l'IRM est refroidi avec de l'hélium liquide.

Le dioxyde de carbone participe aux cultures de cellules. L'azote liquide permet de conserver le sang et les tissus humains qui seront utilisés ensuite à des fins thérapeutiques, de diagnostic et de recherche notamment dans le domaine du cancer.

Qu'est-ce-qu'une AMM ?

AMM = Autorisation de Mise sur le Marché

En France, depuis une directive du ministère de la Santé en 1992, les gaz industriels ont obtenu le statut de médicaments – spécialités pharmaceutiques – et doivent donc être conformes à la **réglementation pharmaceutique**. Pour Air Liquide, cela s'est traduit par deux obligations : créer des établissements pharmaceutiques de fabrication de gaz médicaux et enregistrer les gaz auprès de l'AFSSAPS (Agence Française de Sécurité Sanitaire des Produits de Santé).

La France compte aujourd'hui **9 AMM** : 4 pour l'oxygène, 2 pour le protoxyde d'azote, 2 pour le Kinox et 1 pour le Kalinox.



Pompiers utilisant du Kalinox



L'hygiène à l'hôpital

Autre domaine dans lequel Air Liquide répond à une préoccupation croissante de ses clients de la Santé : l'**hygiène**. Aujourd'hui, Air Liquide est le numéro un de la désinfection hospitalière et participe activement à la lutte contre les maladies nosocomiales. Sa filiale française **Anios**, est spécialisée, tout comme sa filiale allemande **Schülke&Mayr**, dans les produits nettoyants et désinfectants pour la peau, les surfaces et les instruments. Air Liquide assure également un ensemble de services incluant l'audit et le nettoyage des réseaux d'air. Enfin, dans le domaine de l'hygiène, le Groupe a récemment acquis les sociétés Unident en Suisse, Arcana en Autriche et Farmec en Italie.

Omasa, filiale d'Air Liquide, est spécialisée dans la **stérilisation des instruments chirurgicaux**.

Entretien avec Jean-Marc de Royere

Directeur de la Société Santé et Chimie de spécialités



Pouvez-vous nous expliquer les spécificités du métier d'Air Liquide dans les hôpitaux ?

De l'ambulance à la chambre du patient en passant par le bloc opératoire, les gaz d'Air Liquide sont partout présents. Air Liquide fournit des fluides vitaux, notamment des gaz médicaux, ainsi que des produits nécessaires à la bonne hygiène de l'hôpital et donc à la sécurité des patients. Cela requiert une grande réactivité et la capacité à intervenir

dans les hôpitaux, pour assurer des services complexes. On doit toujours pouvoir compter sur les équipes d'Air Liquide.

Quel est l'intérêt d'utiliser des gaz pour soigner ?

Les gaz utilisent la voie pulmonaire, peu agressive et permettant une diffusion rapide dans l'organisme, grâce à la grande capacité d'échange des poumons. La toxicité des produits gazeux est généralement faible, les contre-indications limitées et leur coût compétitif. Il faut noter que le conditionnement et la sécurité d'utilisation sont deux critères clés dans le développement de ces produits.

Quels sont les thèmes prometteurs pour l'avenir ?

Ce sont d'abord les soins respiratoires, chroniques (BPCO, asthme) ou aigus (hypertension artérielle pulmonaire). Ce sont également l'anesthésie (soit pour des opérations

de longue durée, soit pour améliorer la récupération post opératoire) et les accidents vasculaires cérébraux (pour limiter la dégénérescence cellulaire). On peut également imaginer ultérieurement des développements vers des pathologies neurologiques chroniques, voire l'utilisation de gaz en complément d'autres médicaments administrés par voie pulmonaire.

Comment voyez-vous l'avenir de l'activité hospitalière d'Air Liquide ?

Elle sera de plus en plus sophistiquée, accompagnant l'évolution de l'hôpital vers des "plateaux techniques" spécialisés en soins "aigus". Mais nous serons également présents dans des institutions de "moindre intensité" (convalescence,...). N'oublions pas que nos produits, gaz ou produits d'hygiène, ont également un fort potentiel en médecine de ville, qui devrait être un relais de croissance intéressant.



800 exposants, 26 000 visiteurs, 90 pays

Salon Hôpital Expo-Intermedica, L'hôpital de demain

Organisé par la Fédération Hospitalière de France et l'association Intermedica, **Hôpital Expo-Intermedica** est le premier salon français à dimension internationale. Il est devenu en trente ans le rendez-vous incontournable du monde de la santé. Seul événement regroupant tous les produits, technologies et services de l'hôpital, il s'adresse à tous les responsables hospitaliers et offre un lieu unique d'échanges et de rencontres entre les différents acteurs de l'hôpital (directeurs, médecins, soignants, ingénieurs...).

Air Liquide a marqué sa présence à un double niveau, d'une part sur Hôpital Expo-Intermedica et d'autre part, en étant le partenaire de l'événement "L'hôpital de demain".

L'exposition "L'hôpital de demain" permettait de faire découvrir nos activités, produits, matériels, services au travers d'un circuit complet représentant : les urgences, le plateau technique, la chambre du patient, l'hygiène et la sécurité, les produits de santé, la prévention et la santé publique, le retour à domicile...

Réunions d'information à Grenoble, Nantes et Nancy

Dans la continuité de l'Assemblée Générale, le Président-Directeur Général, Benoît Potier, s'est rendu à la **rencontre des actionnaires d'Air Liquide à Grenoble, Nantes et Nancy**. Le temps d'une journée dans chaque ville, Air Liquide a pu faire découvrir ses métiers à toutes les personnes intéressées par le Groupe.

Grenoble



En direct du Village Air Liquide à l'Hôtel de ville de Nancy, Monsieur et Madame Munier actionnaires depuis 25 ans.

Avez-vous visité un site Air Liquide ce matin ?

Oui en effet, et parmi les nombreuses visites proposées nous avons choisi de visiter Air Liquide Santé, près de Nancy, à Heillecourt. Nous étions curieux de comprendre comment fonctionne la relation d'Air Liquide avec le domaine hospitalier.

Parlez nous de cette visite

Pendant près d'une heure les collaborateurs du Groupe nous ont fait découvrir le laboratoire pharmaceutique, les nombreux gaz et produits utilisés dans les hôpitaux pour nous soigner et être au plus proche des patients. Nous avons été très impressionnés par la diversité de l'activité d'Air Liquide et par l'attention particulière apportée à la sécurité, nous étions d'ailleurs équipés d'un casque pour la visite.

Que pensez-vous du Village Air Liquide ?

Un grand moment de découverte ! Notamment dans le domaine agroalimentaire du conditionnement des aliments et des boissons. Nous avons également assisté à une application concrète passionnante à base d'azote liquide pour la gastronomie.

Merci Air Liquide pour l'organisation de cette journée à Nancy et pour votre dialogue très ouvert.

Nantes



Nantes



Nancy



Air Liquide récompensé

■ L'Assemblée Générale du 10 mai a reçu plusieurs prix lors du **Grand Prix du Gouvernement d'Entreprise** remis par l'AGEFI :

- le 1^{er} prix pour le "Fonctionnement de l'Assemblée Générale",
- les 2^{èmes} prix pour "La qualité et la transparence de l'information et de la communication" la "Stratégie d'entreprise" et pour le "Fonctionnement des organes sociaux".

■ Le site Internet du Groupe a reçu le prix **Boursoscan** pour sa communication financière.



Près de 4 700 personnes étaient présentes à l'Assemblée Générale du 10 mai 2006 au Palais des Congrès de Paris.



www.airliquide.com

Découvrez notre **nouveau site Internet**. Vous pourrez retrouver toute l'information que vous cherchez aussi bien sur vos actions que sur le Groupe et ses métiers.

Une rémunération attractive

Un dividende de 3,85 euros par action a été versé le 17 mai dernier et une action gratuite pour 10 a également été attribuée le 12 juin. En outre, les actionnaires inscrits au nominatif depuis plus de 2 ans ont pu bénéficier d'une majoration de 10%.

Carnet de l'actionnaire

Où en sont vos actions ?

(au 4 juillet 2006)

163,36 €
Plus haut 2006

140,27 €
Plus bas 2006

Evolution sur 1 an du cours de l'action Air Liquide — comparée au CAC 40 —



Comité de communication auprès des actionnaires

Nous tenons à vivement remercier pour leur contribution aux travaux du Comité pendant ces trois dernières années MM. Dick, Couplier, Negrotto et Mme Benoist. Nous en profitons également pour vous inviter à nous envoyer vos candidatures si vous souhaitez rejoindre le Comité de communication.



Le Comité actionnaires à l'Assemblée Générale

Agenda :

- 26 juillet
Chiffre d'affaires du 1^{er} semestre
- 4 septembre
Résultats du 1^{er} semestre
- 19 septembre
Réunion d'information au Havre organisée par la FFCI
- 23 octobre
Réunion d'information à Besançon organisée par la FFCI
- 26 octobre
Chiffre d'affaires du 3^{ème} trimestre

www.airliquide.com
actionnaires@airliquide.com

Air Liquide - Service actionnaires
75, quai d'Orsay - 75321 Paris Cedex 07

► N° Vert 0 800 16 61 79 De l'étranger : + 33 1 57 05 02 26

