



Chiffre d'affaires consolidé T1 2008
Poursuite de la dynamique de croissance

John Glen, Directeur Administratif et Financier

24 avril 2008

Un premier trimestre dynamique

- Forte demande de l'acier, la chimie, l'énergie
- Un environnement industriel qui reste solide
- Bonne progression du déploiement d'ALMA
- Croissance dynamique G&S dans les marchés clés
- Développement de la Grande Industrie tiré par l'accélération de la demande en H₂ et O₂ dans toutes les régions
- Niveau soutenu des décisions d'investissements : 700 M€

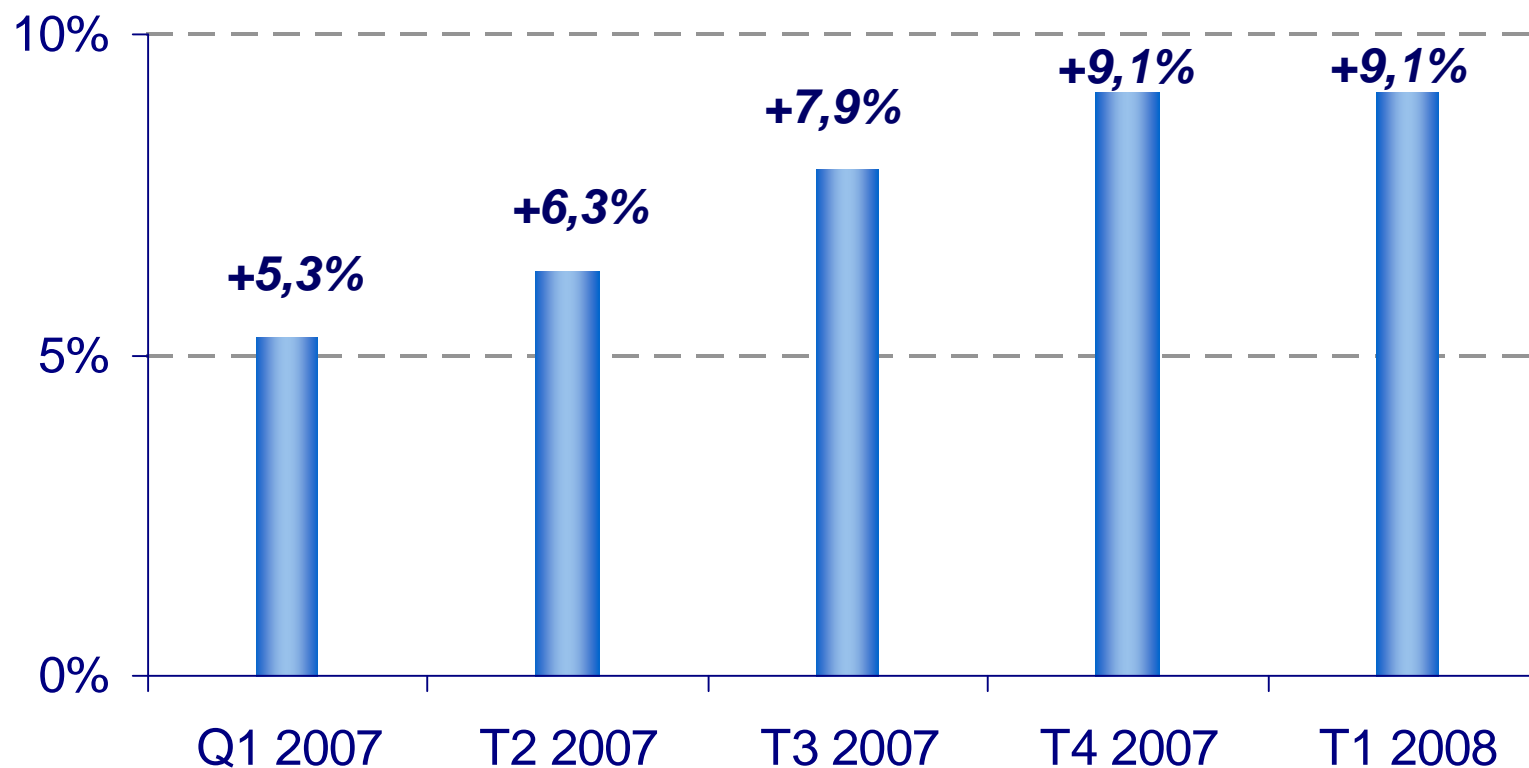
Croissance publiée T1 2008 : +10,8%

<i>En M€</i>	<i>Ventes T1 08</i>	<i>T1 08/07 publiée</i>	<i>T1 08/07 comparable*</i>
Groupe	3 091	+10,8%	+8,5%
Gaz & Services	2 649	+8,0%	+9,1%
I&C	189	+119,9%	+12,5%
Autres Activités	253	+0,2%	+1,5%

* Comparable : hors change, gaz naturel et acquisition Lurgi

- Impact continu de la baisse du dollar US
- Demande forte pour l'activité Ingénierie & Construction (I&C)

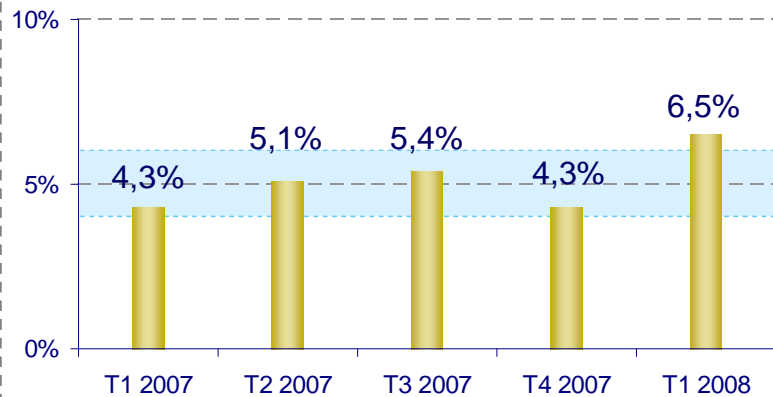
Croissance G&S au niveau élevé du T4 2007



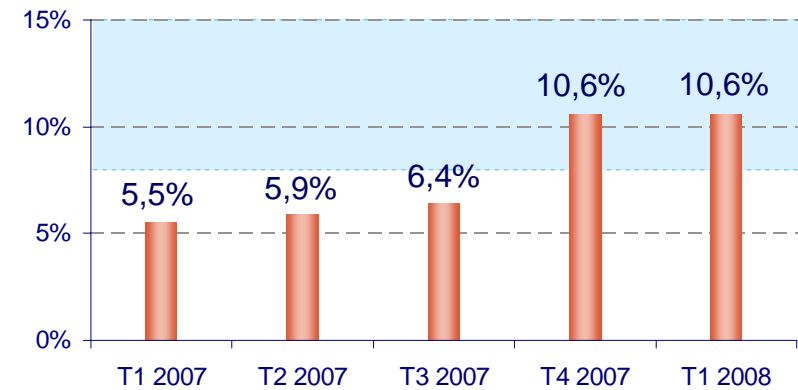
Croissance à données comparables : hors change et gaz naturel

Bonne performance de toutes les activités

Industriel Marchand

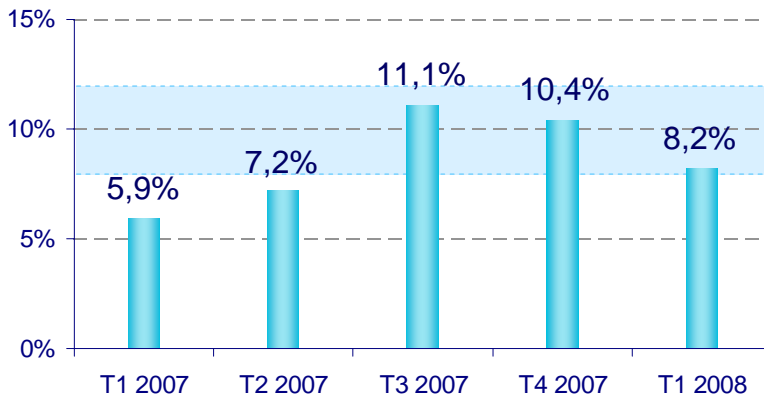


Grande Industrie

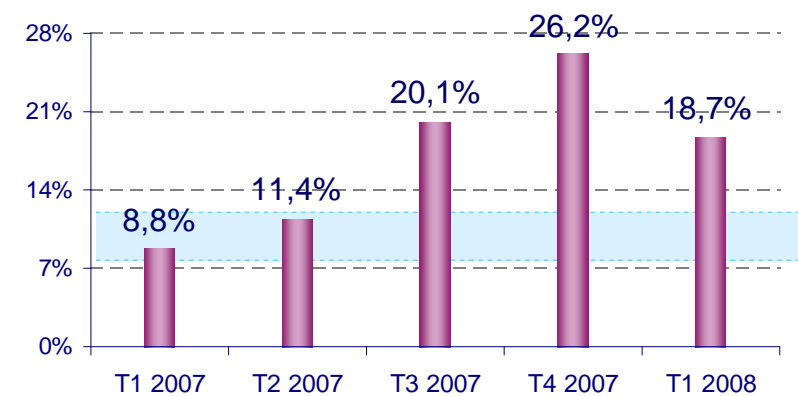


Objectifs de chiffre d'affaires moyen terme

Santé



Electronique



Graphiques présentés à données comparables : hors change et gaz naturel

Europe : croissance tirée par la Grande Industrie



■ Industriel Marchand :

- ✓ Bons volumes vrac et bouteilles
- ✓ Marchés fabrication métallique, pharmacie et photovoltaïque dynamiques

■ Grande Industrie :

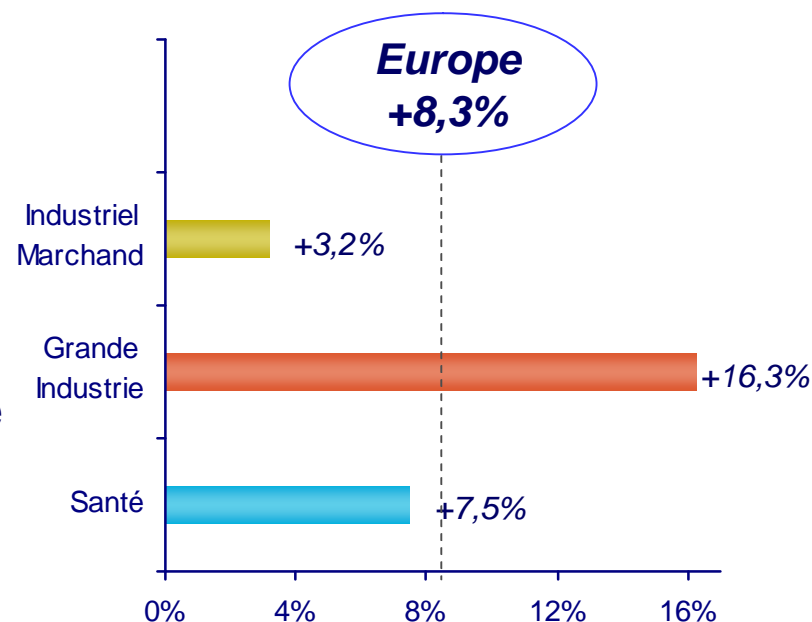
- ✓ Forte demande sous-jacente
- ✓ Démarrages et montées en puissance d'unités de grande taille :
 - Nouvelle capacité importante sur réseau de canalisations H₂
 - Montée en puissance d'une unité O₂ en Russie

■ Santé :

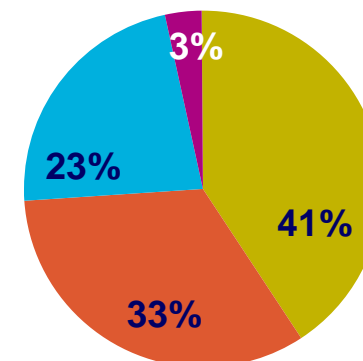
- ✓ Croissance à deux chiffres des soins à domicile
- ✓ Croissance modeste de l'hygiène par rapport au niveau élevé du T1 2007

CA Gaz & Services : 1 481 M€

Croissance T1 08/07*



Répartition T1 08



* A données comparables

Amériques : fort niveau d'activité

■ Industriel Marchand :

- ✓ Volumes et prix favorables aux Etats-Unis
- ✓ Activité moindre au Canada
- ✓ Croissance soutenue en Amérique du Sud

■ Grande Industrie :

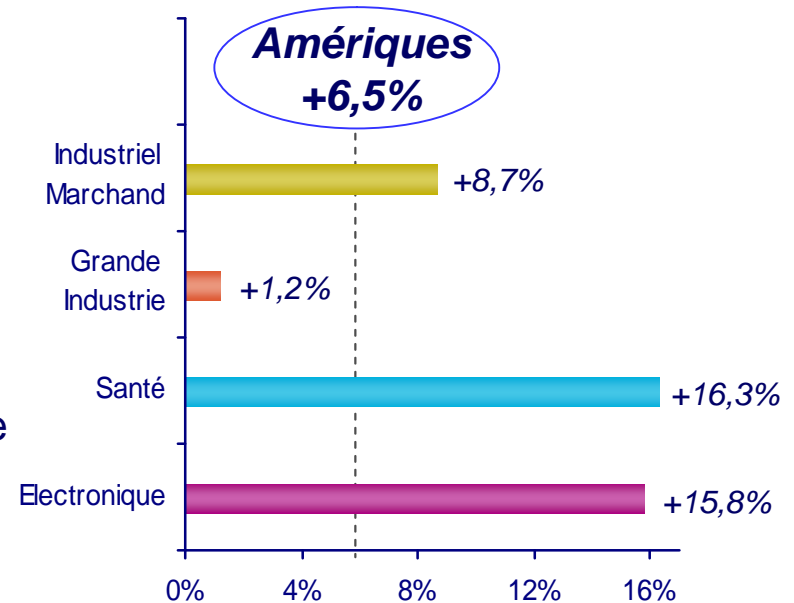
- ✓ Oxygène :
 - Etats-Unis : forte demande de la chimie tirée par l'export
 - Volumes affectés par arrêts clients pour maintenance
- ✓ Hydrogène : forte demande

■ Santé et Electronique :

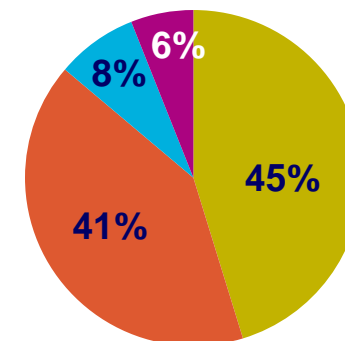
- ✓ Développement des ventes aux hôpitaux
- ✓ Montée en puissance soutenue de l'Electronique

CA Gaz & Services : 635 M€

Croissance T1 08/07*



Répartition T1 08



* A données comparables

Asie : croissance à deux chiffres sur les marchés clés

■ Industriel Marchand :

- ✓ Forts volumes vrac en Asie émergente

■ Electronique :

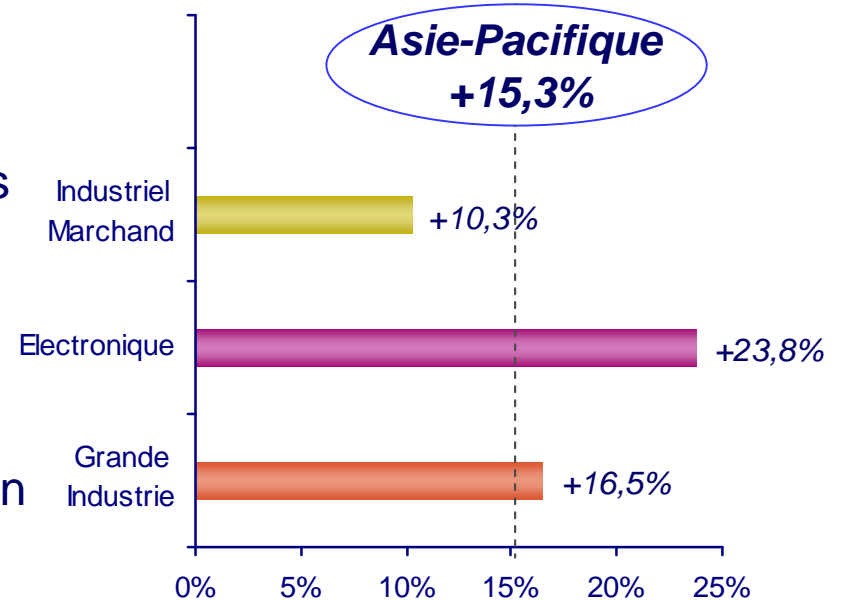
- ✓ Gaz vecteurs : démarrages et montées en puissance en Corée du Sud, au Japon et en Chine
- ✓ Gaz spéciaux : forte demande du marché TFT-LCD au Japon et à Taiwan
- ✓ Demande plus modeste du marché des semi-conducteurs

■ Grande Industrie :

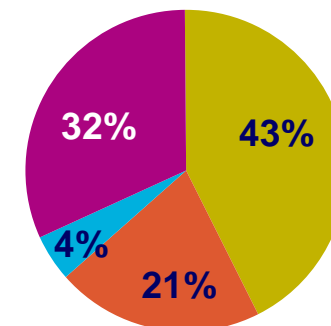
- ✓ Demande croissante en H₂/CO en Chine et Corée du Sud

CA Gaz & Services : 491 M€

Croissance T1 08/07*



Répartition T1 08



* A données comparables

ALMA : développements stratégiques au T1

*Objectifs
moyen terme*

⇒ Energie

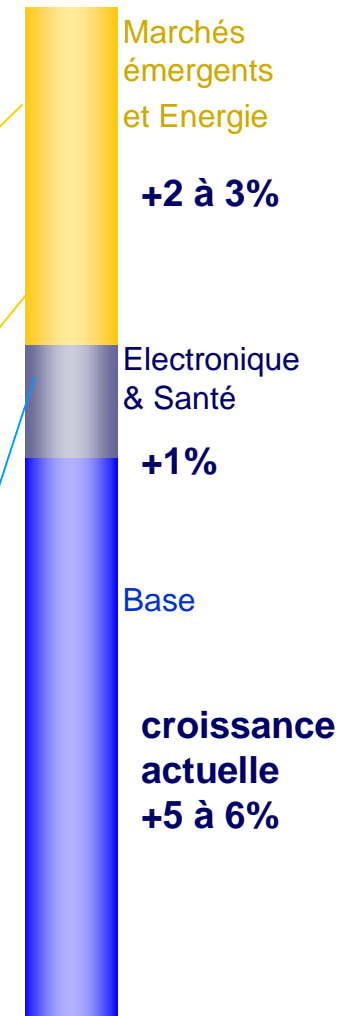
- **Hydrogène :**
 - ✓ Démarrage à Anvers
 - ✓ Nouvelle unité connectée au réseau de canalisations pour des biocarburants à Singapour
- **Gazéification du charbon :** vente de 2 ASU (3 000t/j chacune) pour du CTC
- **Réduction des émissions de CO₂ :** participation accrue à des programmes de recherche à échelle industrielle

⇒ Marchés émergents

- **Europe de l'Est :** contrats à long terme sur les marchés des métaux, de l'automobile et des chantiers navals
- **Moyen Orient :** premier démarrage ; 4 à venir en 2008
- **Chine :** importante signature d'un contrat à Tianjin, confirmant le modèle d'outsourcing

⇒ Santé & Electronique

- **Santé :**
 - ✓ Première anesthésie au LENOXe en France
- **Electronique :**
 - ✓ Succès en gaz vecteurs à Taiwan
 - ✓ Triplement des capacités de production de silane au Japon
 - ✓ Ouverture de 3 nouveaux centres de conditionnement d'ESG



Rentabilité et investissements

- Déploiement ALMA en cours
- Marges opérationnelles G&S solides
 - ✓ Initiatives engagées sur l'efficacité et les prix
- Poursuite de la dynamique des investissements :
 - ✓ Paiements d'investissements en ligne avec les ambitions
 - ✓ Décisions d'investissements ≈ 700 M€
 - ✓ Portefeuille de projets supérieur à 3 Mds€

« Nous maintenons notre objectif de croissance à deux chiffres du résultat net, à taux de change constant. »



Annexes

Croissance dans toutes les géographies

Ventes en M€	T1 07	T2 07	T3 07	T4 07	T1 08	T1 08/07 publiée	T1 08/07 comparable
Europe	1 351	1 323	1 338	1 439	1 481	+9,6%	+8,3%
Amériques	628	641	620	628	635	+1,1%	+6,5%
Asie-Pacifique	431	450	480	490	491	+13,9%	+15,3%
Moyen-Orient & Afrique	42	46	47	45	42	-0,2%	+11,2%
Total Gaz & Services	2 452	2 460	2 485	2 602	2 649	+8,0%	+9,1%
Ingénierie et Construction	86	123	232	390	189	+119,9%	+12,5%
Autres Activités	253	255	224	239	253	+0,2%	+1,5%
Total Groupe	2 791	2 838	2 941	3 231	3 091	+10,8%	+8,5%

Croissance dans toutes les activités

<i>Ventes en M€</i>	T1 07	T2 07	T3 07	T4 07	T1 08	<i>T1 08/07 publiée</i>	<i>T1 08/07 comparable</i>
Industriel Marchand	1 091	1 108	1 112	1 128	1 133	+3,8%	+6,5%
Grande Industrie	763	729	734	799	857	+12,4%	+10,6%
Electronique	214	235	244	250	245	+14,2%	+18,7%
Santé	384	388	395	425	414	+7,8%	+8,2%
Total Gaz & Services	2 452	2 460	2 485	2 602	2 649	+8,0%	+9,1%
Ingénierie et Construction	86	123	232	390	189	+119,9%	+12,5%
Autres Activités	253	255	224	239	253	+0,2%	+1,5%
Total Groupe	2 791	2 838	2 941	3 231	3 091	+10,8%	+8,5%

Poursuite de la dévaluation du dollar US

■ Effets de change

<i>En M€</i>	T1 07	T2 07	T3 07	T4 07	T1 08
€/USD	(41)	(35)	(34)	(53)	(64)
€/CAD	(14)	(6)	(1)	+4	+3
€/JP¥	(27)	(30)	(23)	(20)	(2)
Autres	(19)	(10)	(6)	(17)	(21)
Effets de change	(101)	(81)	(64)	(86)	(84)

Taux de change moyens sur la période

<i>1€ = en</i>	T1 07	T2 07	T3 07	T4 07	T1 08
USD	1,31	1,35	1,37	1,45	1,50
CAD	1,54	1,48	1,44	1,42	1,50
JP¥	156,5	162,8	161,8	163,8	157,7

■ Impacts gaz naturel et périmètre

<i>En M€</i>	T1 07	T2 07	T3 07	T4 07	T1 08
Impact du gaz naturel	(25)	+10	(9)	+18	+51
Impact de périmètre significatif	0	0	+151	+210	+95



Chiffre d'affaires consolidé T1 2008
Poursuite de la dynamique de croissance

John Glen, Directeur Administratif et Financier

24 avril 2008