Paris, le 15 février 2010

# Résultat net 2009 en hausse
# Rentabilité sur les capitaux préservée
# Reprise progressive de la croissance

communiqué de presse

## Performance

- **Chiffre d'affaires** de **11 976 millions d'euros** avec, pour l'activité **Gaz & Services,** une variation de **-4,8%***
- **Résultat net** de **1 230 millions d'euros** en progression de **+0,8%**
- **Dette nette en réduction de près de 600 M€**
- **Dividende 2009** proposé de **2,25€ par action**

## Faits marquants

- **Objectifs financiers 2009 atteints**, notamment grâce aux résultats des programmes d'efficacité
- **15 démarrages d'unités de production** en Chine, Corée, Malaisie, aux Etats-Unis, au Portugal…
- **Poursuite du développement**, en particulier dans le **solaire** et la **santé**
- **Avancées technologiques** : innovation dans le captage et stockage du $CO_2$, mise en service d'unités standard de nouvelle génération, projets de démonstration dans les énergies renouvelables (hydrogène, biocarburants de seconde génération…)

** hors effets de change et de gaz naturel*

Le Conseil d'Administration d'Air Liquide, qui s'est réuni le 12 février 2010, a arrêté les comptes de l'exercice 2009. Les comptes ont été audités et un rapport avec une certification sans réserve est en cours d'émission par les Commissaires aux comptes.

Le **chiffre d'affaires 2009** s'élève à **11 976 millions d'euros,** en retrait de **-6,2%*,** et de **-4,8%*** pour **l'activité Gaz & Services**. La reprise de l'activité s'est poursuivie au fil des trimestres, notamment dans les économies émergentes. L'année a été marquée par le développement soutenu de la **Santé**, la solidité de la **Grande Industrie** et la reprise progressive des activités **Industriel Marchand** et **Electronique.** Le **résultat net progresse de +0,8%**, et la **marge opérationnelle** s'établit à un niveau record de **16,3%** en progression de 140 points de base, grâce aux 335 M€ de gains d'efficacité en grande partie structurels. La **dette nette** est réduite de près de **600 M€** et s'établit à 63% des capitaux propres. La **rentabilité des capitaux employés** est préservée à **11,6%.**

Commentant les résultats 2009, **Benoît Potier, Président Directeur-Général du groupe Air Liquide**, a déclaré :

***« Dans un contexte de ralentissement économique sans précédent, Air Liquide a une nouvelle fois démontré la résistance de ses métiers et sa capacité à assurer une performance régulière.***

***Le Groupe a atteint les objectifs qu'il s'était fixés pour l'année 2009, avec un chiffre d'affaires proche de celui de 2008, un résultat net en hausse et un bilan renforcé qui va lui permettre de continuer à investir et de saisir les opportunités de croissance.***

***Air Liquide poursuit son expansion dans les économies émergentes. En parallèle, les marchés d'avenir comme l'Energie et l'Environnement confirment leur potentiel ; ainsi, les solutions permettant de réduire la consommation d'énergie et les émissions de $CO_2$ offrent de nouvelles opportunités, notamment dans les économies matures. La Santé et les Hautes Technologies continuent de se développer, plus particulièrement portées par l'innovation et les services. En 2010, intégrant ces nouvelles tendances, le Groupe actualisera ses objectifs à moyen terme, dans le cadre de son plan stratégique ALMA.***

***A court terme, la reprise de l'activité se confirme mais devrait rester progressive selon les zones et les marchés. Dans un tel contexte et sauf retournement majeur de l'économie, Air Liquide vise en 2010 une nouvelle croissance de son résultat net, dans la continuité de ses performances historiques. A moyen terme, le Groupe reste confiant dans sa capacité à générer une croissance soutenue et durable. »***

**Le Conseil d'Administration** d'Air Liquide proposera, à la prochaine Assemblée Générale des Actionnaires, le versement d'un dividende de **2,25 euros par action,** identique à celui du dernier exercice. Le dividende sera mis en paiement le 17 mai 2010. Par ailleurs, dans un environnement économique qui reste encore difficile, le Conseil d'Administration a décidé l'attribution d'une action gratuite pour 15 actions existantes en date du 28 mai 2010, sous réserve des approbations nécessaires par la prochaine Assemblée Générale des Actionnaires.

Le Conseil a également approuvé les projets de résolutions qui seront soumis à l'Assemblée Générale, et notamment le renouvellement, pour une durée de 4 ans, des mandats d'administrateur de Madame Béatrice Majnoni d'Intignano, de Messieurs Benoît Potier et Paul Skinner, et la nomination comme administrateur de **Monsieur Jean-Paul Agon**, Directeur Général du Groupe L'Oréal. Né en 1956, entré dans le Groupe L'Oréal en 1978 et Directeur Général depuis 2006, Jean-Paul Agon apportera au Conseil ses compétences de dirigeant de grande entreprise internationale et sa connaissance particulière des marchés des produits destinés aux consommateurs. Le Conseil propose également à l'Assemblée Générale le renouvellement des mandats des Commissaires aux comptes de la Société pour une période de six ans.

Le Conseil a confirmé son intention de **renouveler Monsieur Benoît Potier dans ses fonctions de Président-Directeur Général** lors de sa réunion devant se tenir à l'issue de l'Assemblée Générale. Il a pris acte de la décision de Monsieur Benoît Potier de démissionner de son contrat de travail, lors du renouvellement de ses mandats, conformément aux recommandations AFEP-MEDEF.

En outre, le Conseil a fixé le montant des rémunérations des dirigeants mandataires sociaux en 2010 dont le détail sera publié sur le site Internet d'Air Liquide.

---

Benoît Potier commente également les résultats 2009 du Groupe dans une interview-vidéo, disponible en français et en anglais, sur www.airliquide.com

## Contacts


**Direction de la Communication**
Anne Lechevranton
+33 (0)1 40 62 50 93
Corinne Estrade-Bordry
+ 33 (0)1 40 62 51 31

**Relations Investisseurs**
Virginia Jeanson
+33 (0)1 40 62 57 37
Annie Fournier
+33 (0)1 40 62 57 18


## Prochains rendez-vous

**Chiffre d'affaires du 1er trimestre 2010**
Lundi 26 avril 2010

**Assemblée Générale des actionnaires**
Mercredi 5 mai 2010

**Chiffre d'affaires et résultats du 1er semestre**
Lundi 2 août 2010

***Air Liquide est leader mondial des gaz pour l'industrie, la santé et l'environnement,*** *présent dans plus de* ***75 pays*** *avec* ***42 300 collaborateurs.*** *Oxygène, azote, hydrogène, gaz rares sont au cœur du métier d'Air Liquide, depuis sa création en 1902. A partir de ces molécules, Air Liquide réinvente sans cesse son métier pour anticiper les défis de ses marchés présents et futurs. Le Groupe innove au service du progrès, tout en s'attachant à allier croissance dynamique et régularité de ses performances.*

***Technologies innovantes*** *pour limiter les émissions polluantes, réduire la consommation énergétique de l'industrie, valoriser les ressources naturelles, ou développer les énergies de demain, comme l'hydrogène, les biocarburants ou l'énergie photovoltaïque… Oxygène pour les hôpitaux, soins à domicile, contribution à la lutte contre les maladies nosocomiales… Air Liquide combine ses nombreux produits à différentes technologies pour développer des applications et services à forte valeur ajoutée, pour ses clients et la société.*

***Partenaire dans la durée****, le Groupe s'appuie sur l'engagement de ses collaborateurs, la confiance de ses clients et le soutien de ses actionnaires, pour élaborer une vision long terme de sa stratégie de croissance compétitive. La* ***diversité*** *de ses équipes, de ses métiers, de ses marchés et de ses géographies assure la solidité et la pérennité de son développement, et renforce sa capacité à conquérir en permanence de nouveaux territoires pour repousser ses propres limites et construire son futur.*

***Air Liquide explore tout ce que l'air peut offrir de mieux pour préserver la vie, et s'inscrit dans une démarche de développement durable.*** *En 2009, son chiffre d'affaires s'est élevé à* ***12 milliards d'euros*** *dont près de 80% hors de France. Air Liquide est coté à la Bourse d'Euronext Paris (compartiment A) et membre des indices CAC 40 et Dow Jones Euro Stoxx 50.*