

AG2018

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

OUVERTURE DE L'ASSEMBLÉE

Benoît POTIER
Président-Directeur Général

OUVERTURE DE L'ASSEMBLÉE

Résultats 2017 &
Faits Marquants

Intégration réussie
d'Airgas

Stratégie
& Perspectives

Gouvernance
& Résolutions

Rapports
de l'Assemblée
Générale

Comptes
Résolutions

AG2018

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

ORDRE DU JOUR

À CARACTÈRE ORDINAIRE

- Rapports du Conseil d'Administration.
- Rapports des Commissaires aux comptes.
- Approbation des comptes sociaux de l'exercice 2017.
- Approbation des comptes consolidés de l'exercice 2017.
- Affectation du résultat de l'exercice 2017 ; fixation du dividende.
- Autorisation donnée pour 18 mois au Conseil d'Administration en vue de permettre à la Société d'intervenir sur ses propres actions.
- Renouvellement du mandat de quatre administrateurs.
- Approbation des engagements visés aux articles L.225-38 et L.225-42-1 du Code de commerce et du Rapport spécial des Commissaires aux comptes, relatifs à l'indemnité de départ et aux engagements de retraite à prestations définies de Monsieur Benoît Potier.
- Approbation des éléments de la rémunération versée ou attribuée à Monsieur Benoît Potier au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2017.
- Approbation des éléments de la rémunération versée ou attribuée à Monsieur Pierre Dufour au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2017.
- Approbation de la politique de rémunération applicable aux dirigeants mandataires sociaux.
- Fixation du montant des jetons de présence.

AG2018

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

ORDRE DU JOUR

À CARACTÈRE EXTRAORDINAIRE

- Autorisation donnée pour 24 mois au Conseil d'Administration de réduire le capital par annulation des actions auto-détenues.
- Délégation de compétence donnée pour 26 mois au Conseil d'Administration en vue d'augmenter le capital social par incorporation de primes, réserves, bénéfices ou autres pour un montant maximum de 300 millions d'euros.

À CARACTÈRE ORDINAIRE

- Pouvoirs en vue des formalités.

AG2018
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

SONDAGE PRÉALABLE À L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Questionnaire en ligne
envoyé à
30 000 actionnaires

21%

Taux
de réponse

TOP 5 DES THÈMES PLÉBISCITÉS

- La stratégie et les perspectives
- Les avancées dans l'hydrogène énergie
- Les résultats du Groupe 2017
- La politique de rémunération des actionnaires
- L'intégration d'Airgas et les synergies

AG2018

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

AGENDA

- Résultats 2017 & Faits Marquants
- Intégration réussie d'Airgas
- Stratégie & Perspectives
- Conseil de l'Hydrogène : témoignage
- Gouvernance & Rémunérations
- Rapports des Commissaires aux Comptes
- Questions & Réponses
- Vote des résolutions

AG2018
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

RÉSULTATS 2017 & FAITS MARQUANTS

Fabienne LECORVAISIER
Directeur Général Adjoint
& Directeur Financier

Ouverture
de l'Assemblée

RÉSULTATS 2017 & FAITS MARQUANTS

Intégration réussie
d'Airgas

Stratégie
& Perspectives

Gouvernance
& Rémunérations

Rapports
des Commissaires
aux Comptes

Questions
& Réponses

Vote des
Résolutions

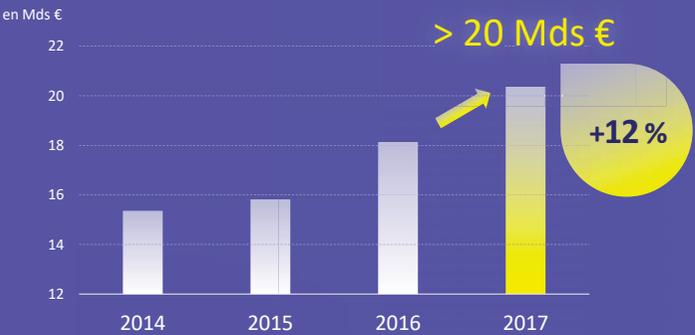


AG2018

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

NOUVELLE DIMENSION POUR LE GROUPE

Ventes Groupe⁽¹⁾ 2017



Résultat net 2017 (part du Groupe)

> 2 Mds €

+19,3 %
publié

+10%
récurrent⁽²⁾

Cash flow⁽³⁾ 2017

> 4 Mds €

+15%

(1) Retraitement des données 2015 pour tenir compte de la norme IFRS 5 « activités non poursuivies ».
(2) Hors éléments exceptionnels et impôts sans impact sur la trésorerie.
(3) Flux net de trésorerie généré par les activités opérationnelles après variation du besoin en fonds de roulement.

AG2018

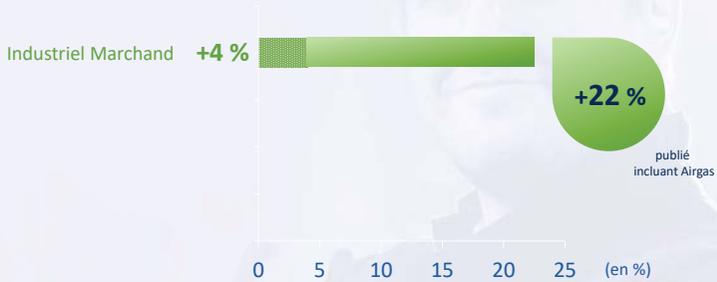
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

CROISSANCE DES VENTES GAZ & SERVICES DANS TOUTES LES ACTIVITÉS

Accélération de la croissance durant l'année 2017



Croissance comparable de +3,5 %



Croissance comparable des ventes : hors effets de change, d'énergie et de périmètre significatif.

AG2018
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Reprise de
l'Industriel Marchand
en 2017



AG2018

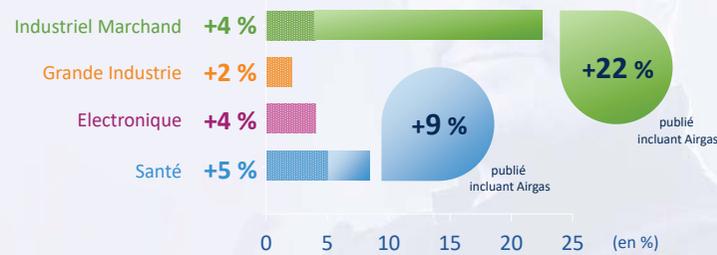
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

CROISSANCE DES VENTES GAZ & SERVICES DANS TOUTES LES ACTIVITÉS

Accélération de la croissance durant l'année 2017



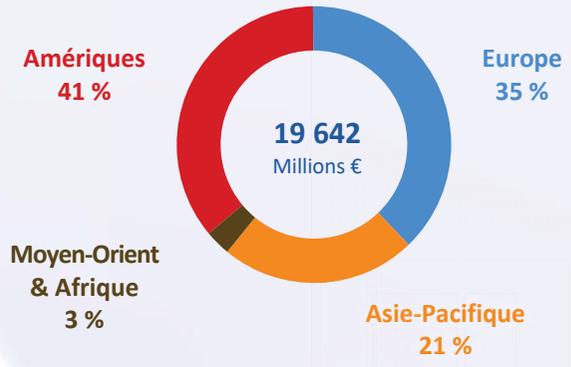
Croissance comparable de +3,5 %



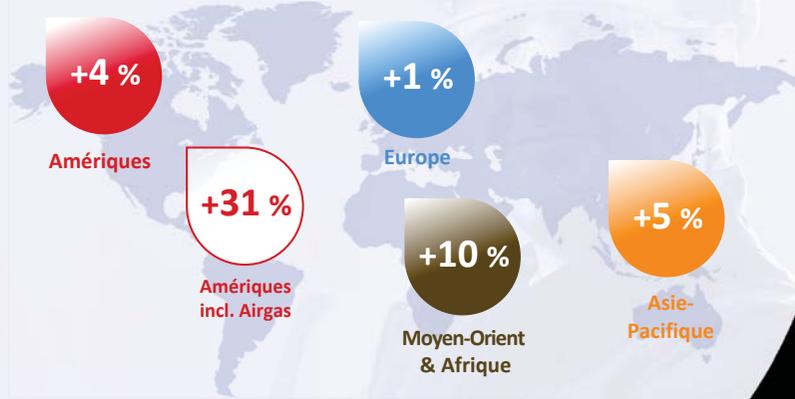
Croissance comparable des ventes : hors effets de change, d'énergie et de périmètre significatif.

CROISSANCE DES VENTES GAZ & SERVICES DANS TOUTES LES GÉOGRAPHIES

Répartition des ventes G&S 2017



Croissance Comparable 2017/2016

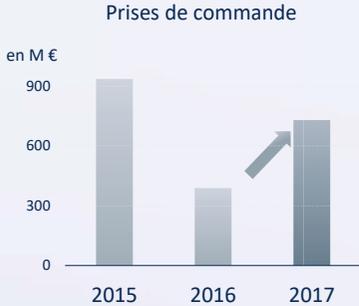


Croissance comparable des ventes : hors effets de change, d'énergie et de périmètre significatif.

ACTIVITÉ I&C FAIBLE, GM&T EN DÉVELOPPEMENT



Ingénierie & Construction



Ventes 2017



Marchés Globaux & Technologies

Ventes 2017



- Maritime
- Hydrogène énergie
- Biogaz

Croissance comparable des ventes : hors effets de change, d'énergie et de périmètre significatif.

AMÉLIORATION DE LA MARGE OPÉRATIONNELLE EN LIGNE AVEC NEOS

En M €	2016 publié	2017 publié	Variation 2017 / 2016
Chiffre d'affaires	18 135	20 349	+12,2 %
Achats	(6 693)	(7 721)	+15,4 %
Charges de personnel	(3 659)	(4 138)	+13,1 %
Autres produits et charges d'exploitation	(3 172)	(3 348)	+5,5 %
Dotations aux amortissements	(1 587)	(1 778)	+12,0 %
Résultat Opérationnel Courant	3 024	3 364	+11,2 %
Marge opérationnelle	16,7 %	16,5 %	

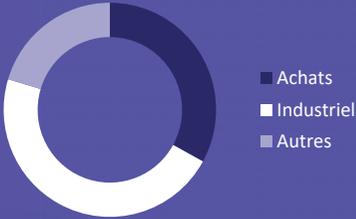
Marge opérationnelle



EFFICACITÉS ÉLEVÉES ET SYNERGIES AIRGAS EN AVANCE

Efficacités 2017 (en M €)

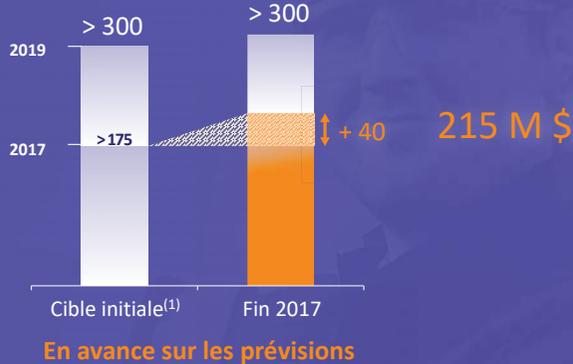
323 M €



Supérieures à l'objectif NEOS

(1) Définie en 2016

Synergies Airgas (en M US\$)



RÉSULTAT NET RÉCURRENT EN HAUSSE DE +10 %

En M €	2016 publié	2017 récurrent ⁽²⁾ A	Variation 2017 récurrent/ 2016 publié	Exceptionnels sans effet sur la trésorerie B	2017 publié A+B
Chiffre d'affaires	18 135	20 349	+12,2 %		20 349
Résultat Opérationnel Courant	3 024	3 364	+11,2 %		3 364
Autres produits et charges opérationnels non courants	36	56		(400)	(344)
Résultat financier ⁽¹⁾	(403)	(474)		(15)	(489)
Impôts	(747)	(793)		586	(207)
QP des résultats des SME, Minoritaires, Résultat net des activités non poursuivies	(66)	(124)			(124)
Résultat Net Part du Groupe	1 844	2 029	+10,0 %	171	2 200
Résultat Net par action (en €)⁽³⁾	4,64	4,76	+2,6 %		5,16

EXCEPTIONNELS sans effet sur la trésorerie

- Revue stratégique du portefeuille d'actifs
- Impact de la réforme fiscale américaine

RÉSULTAT NET 2017

+10 %

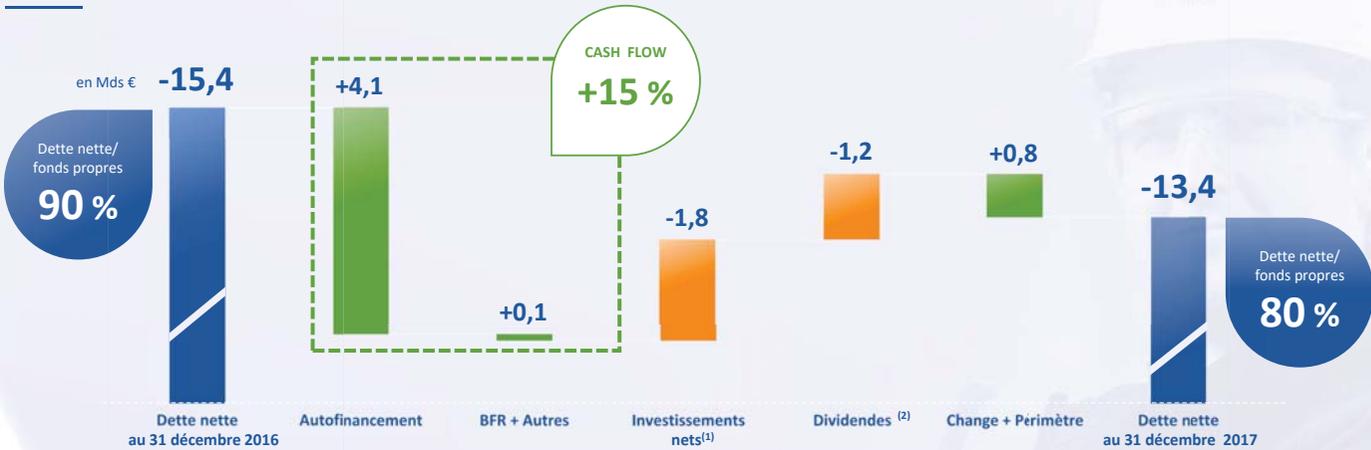
Hors éléments
exceptionnels sans
impact sur la
trésorerie

(1) Coût de l'endettement financier net et autres produits et charges financiers.
 (2) Récurrent 2017 = hors exceptionnels 2017 qui sont sans effet sur la trésorerie.
 (3) Résultat net par action 2016 ajusté de l'attribution d'actions gratuites du 2 octobre 2017.

AG2018

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

BAISSE SIGNIFICATIVE DE LA DETTE



(1) Incluant acquisitions, transactions avec les minoritaires, net de cessions.
(2) Incluant les rachats d'actions et les augmentations de capital.

AG2018

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

AMÉLIORATION CONTINUE DU RETOUR SUR CAPITAUX EMPLOYÉS



(1) Prenant en compte l'acquisition d'Airgas sur l'ensemble de l'année.
(2) Hors effet positif sur le résultat net 2017 des éléments exceptionnels, sans effet sur la trésorerie ; ROCE 2017 publié : 8,2 %.

AMÉLIORATION DU BILAN

ACTIF (en M €)

	31/12/16	31/12/17
• Actifs immobilisés	36 853	34 036
Écarts d'acquisition	13 890	12 840
Immobilisations & Autres	22 963	21 196
• Actifs courants	6 989	6 991
Stocks, Clients et autres actifs courants	5 413	5 297
Trésorerie et équivalents de trésorerie ⁽¹⁾	1 576	1 694
• Actifs destinés à être cédés	276	0
TOTAL ACTIFS	44 118	41 027

(1) Incluant les instruments dérivés
(2) Part du Groupe

PASSIF (en M €)

	31/12/16	31/12/17
• Capitaux long terme	37 490	33 882
Capitaux propres ⁽²⁾ et intérêts minoritaires	17 125	16 718
Provisions & impôts différés & Autres	5 475	4 642
Emprunts et dettes financières non courantes	14 890	12 522
• Passifs courants	6 447	7 145
Fournisseurs et autres passifs courants	4 383	4 597
Dettes financières courantes ⁽¹⁾	2 064	2 548
• Passifs destinés à être cédés	181	0
TOTAL PASSIFS ET CAPITAUX PROPRES	44 118	41 027

AG2018

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

POURSUITE DES INVESTISSEMENTS SÉLECTIFS

Décisions INDUSTRIELLES



2,4 Mds €

- Contrats long terme
- Reprises de sites
- Contrats Électronique en Asie



AG2018

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

POURSUITE DES INVESTISSEMENTS SÉLECTIFS

Décisions INDUSTRIELLES



2,4 Mds €

- Contrats long terme
- Reprises de sites
- Contrats Électronique en Asie

Décisions FINANCIÈRES



0,2 Md €

Acquisitions :

- Santé
- Industriel Marchand
- Marchés Globaux & Technologies

PAIEMENTS sur investissements bruts



2,3 Mds €

- **1,8 Md €** nets de cessions
- Poursuite de nos engagements dans des projets innovants

2017 UNE NOUVELLE DIMENSION POUR LE GROUPE

Réalisations majeures



- Intégration & synergies Airgas
- Revue du portefeuille
- Innovation, nouveaux marchés et investissements

Solide performance 2017



- Ventes Gaz & Services
- Marge opérationnelle
- Cash flow
- Dette nette et Retour sur capitaux employés

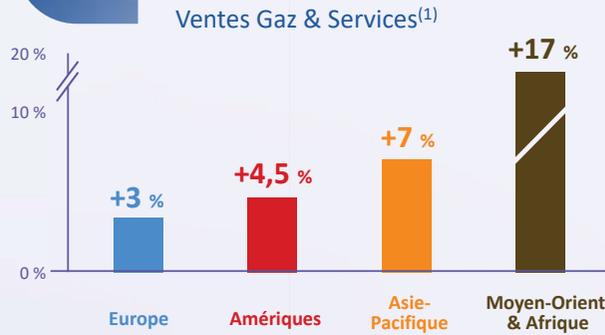
AG2018

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

1^{ER} TRIMESTRE 2018 : FORTE DYNAMIQUE DANS TOUTES LES ACTIVITÉS

+5 %⁽¹⁾

Ventes Groupe >5 Mds €, +6 %⁽¹⁾



Ingénierie & Construction

+75 %



Marchés Globaux & Technologies

+24 %

(1) Croissance comparable des ventes : hors effets de change, d'énergie et de périmètre significatif.

INTÉGRATION RÉUSSIE D'AIRGAS

Mike GRAFF
Directeur-Général Adjoint
supervisant l'Amérique

Ouverture
de l'Assemblée

Résultats 2017 &
Faits Marquants

**INTÉGRATION
RÉUSSIE D'AIRGAS**

Stratégie
& Perspectives

Gouvernance
& Rémunérations

Rapports
des Commissaires
aux Comptes

Questions
& Réponses

Vote des
Résolutions



 Air Liquide

AG2018
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



 Air Liquide

AG2018
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE





AG2018

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



 Air Liquide

AG2018
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



 Air Liquide

AG2018
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



AG2018
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



AG2018
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

**MODÈLE
AIRGAS**



AG2018
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

**SYNERGIES
de
COÛTS**

**SYNERGIES
de
CROISSANCE**

 Air Liquide

AG2018
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



AG2018
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

20 000
Collaborateurs

400
Sites
de production

30 000
Stockages
vrac

6 000
Camions

3 200
Kilomètres
de canalisation

12 M
Bouteilles

900
Magasins
de détails



AG2018
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

STRATÉGIE & PERSPECTIVES

Benoît POTIER
Président-Directeur Général

Ouverture
de l'Assemblée

Résultats 2017 &
Faits Marquants

Intégration relative
d'Airgas

**STRATÉGIE
& PERSPECTIVES**

Gouvernance
& Rémunérations

Rapports
des Commissaires
aux Comptes

Questions
& Réponses

Vote des
Résolutions



AG2018
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

A blue-tinted photograph of an industrial worker on a platform, with a large industrial structure in the background.

AIR LIQUIDE
AUJOURD'HUI

AG2018
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

UNE NOUVELLE DIMENSION



80
pays



65 000
collaborateurs



>3,5 M
clients et patients



>20 Mds €
ventes 2017

AG2018
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

FONDAMENTAUX SOLIDES

>20
Mds €

Ventes Groupe

>2
Mds €

Résultat net

>4
Mds €

Cash flow

Capitalisation boursière
au 31 décembre 2017

45 Mds €

UNE TRANSFORMATION BIEN ENGAGÉE

STRATÉGIE DE
TRANSFORMATION
CENTRÉE
SUR LE CLIENT



CROISSANCE
RENTABLE
DANS LA DURÉE



INNOVATION & DIGITAL



AG2018

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



INDUSTRIEL MARCHAND

AG2018
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



**GRANDE
INDUSTRIE**

 Air Liquide

AG2018
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



SANTÉ

AG2018
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



Nouvelle dimension



Fondamentaux solides



Transformation

 Air Liquide

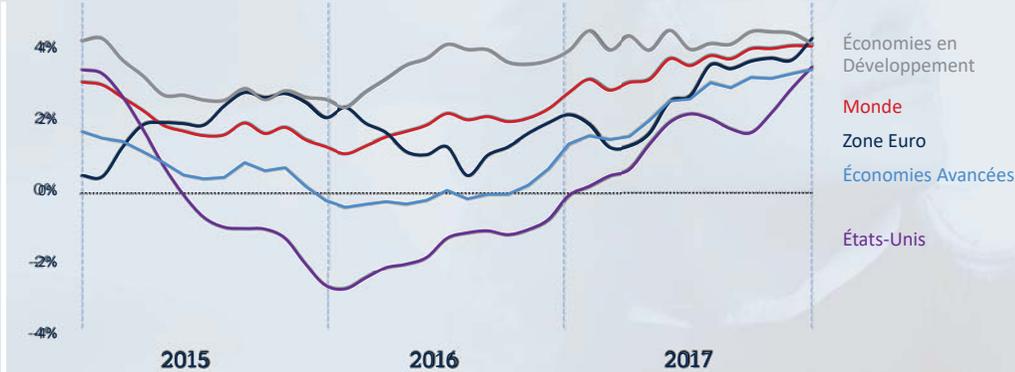
AG2018
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



ENVIRONNEMENT
ÉCONOMIQUE ET
GÉOPOLITIQUE

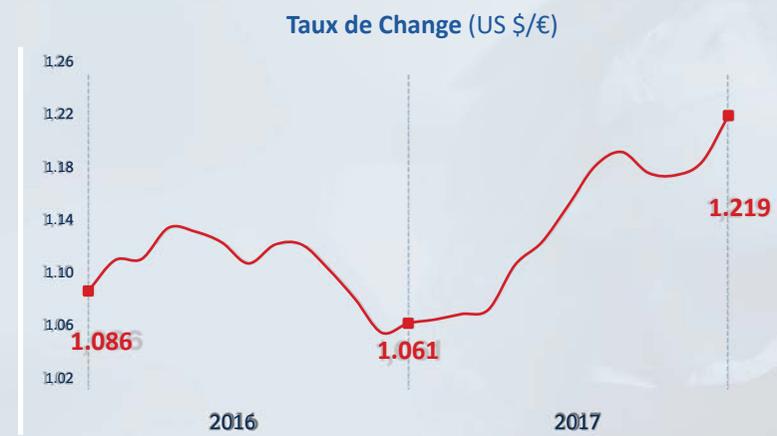
ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE

Évolution de la Production Industrielle



Source : Coe Rexecode

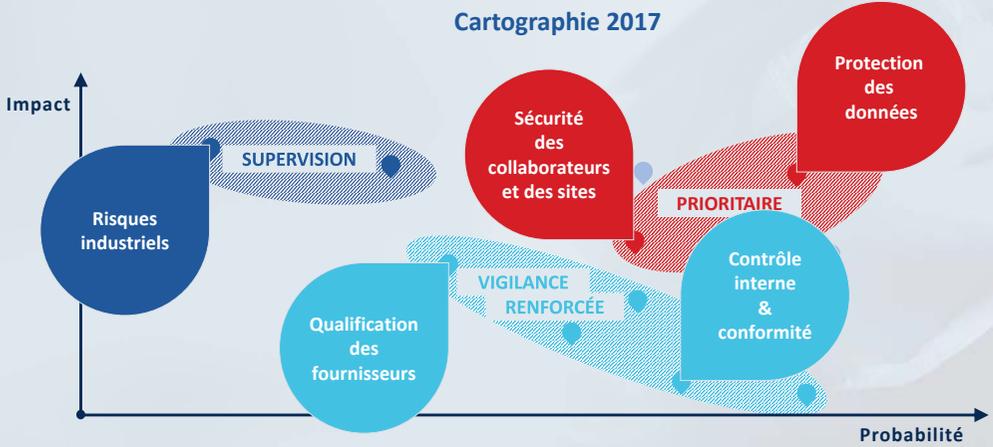
ENVIRONNEMENT ÉCONOMIQUE



Source : Bloomberg

MAÎTRISE DES RISQUES

Cartographie 2017



AG2018
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



**LES PERSPECTIVES
POUR LE GROUPE**

AG2018
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

**CROISSANCE RENTABLE
DANS LA DURÉE**



NOUVEAUX MARCHÉS



EFFICACITÉ



DÉVELOPPEMENT
DURABLE

AG2018

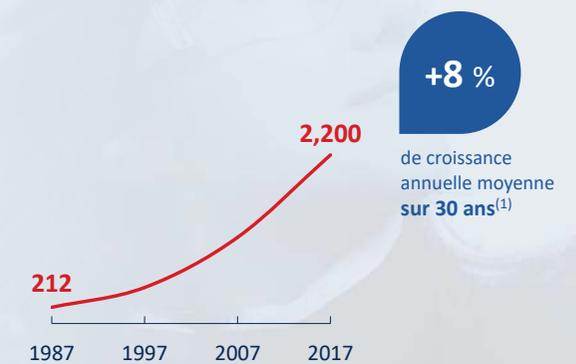
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

CROISSANCE RENTABLE DANS LA DURÉE

Chiffre d'affaires Groupe (en M €)

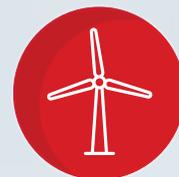


Résultat Net du Groupe (en M €)



(1) Données calculées sur 30 ans selon les normes comptables en vigueur.

TENDANCES DE FOND STRUCTURANTES POUR NOS ACTIVITÉS



Transition
énergétique
et **climatique**



Révolution
numérique



Mutation du
monde de la **santé**

AG2018
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

ÉLECTRONIQUE



Société digitale
Nouveaux défis industriels



Amélioration
des technologies

Molécules
innovantes

Compétences
uniques

AG2018
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

SANTÉ



Croissance des
maladies chroniques



- Expertise**
technique
- Services**
- Excellence**
opérationnelle
- Solutions**
numériques

AG2018

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

INDUSTRIEL MARCHAND



Transformation des industries
Digital
Changement climatique



Digital
Environnement
Proximité clients
Innovation

AG2018
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

GRANDE INDUSTRIE



Fiabilité, compétitivité, flexibilité
Réduction des émissions



**Excellence
opérationnelle**

Bassins industriels

International

Innovation

Numérique

AG2018

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

CENTRES DE RECHERCHE ET DÉVELOPPEMENT GROUPE



RÔLE CLÉ DE L'INNOVATION

Collaboration avec



>100
Start-up



AG2018
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

RÔLE CLÉ DE L'INNOVATION



292 M €
dépenses
d'innovation



3 800
collaborateurs



 Air Liquide

AG2018
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



L'HYDROGÈNE ÉNERGIE

STATIONS HYDROGÈNE DANS LE MONDE



AG2018

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

CONSEIL MONDIAL DE L'HYDROGÈNE



UNE FEUILLE DE ROUTE BIEN DÉFINIE

EN 2050
L'HYDROGÈNE
POURRAIT :

Contribuer à

20 %

de la réduction
des émissions de CO₂

Représenter

2 500
Mds \$

de marché

Créer

30
Millions

d'emplois

Source : Conseil de l'Hydrogène, 2017.

PROJETS RÉCENTS



Chariot élévateur



Stockage d'hydrogène



Benne à ordures



Navibus



Energy Observer



Pile à combustible

AG2018
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



CONSEIL DE L'HYDROGÈNE : TÉMOIGNAGE

Thierry BEST
Directeur des Opérations
Membre du Comité Exécutif d'Alstom



CORADIA iLINT
UNE RÉVOLUTION DANS LE TRANSPORT FERROVIAIRE

Train électrique à **hydrogène**



CORADIA iLINT
UNE RÉVOLUTION DANS LE TRANSPORT FERROVIAIRE

140 km/h,
300 passagers,
1 000 km d'autonomie



CORADIA iLINT
UNE RÉVOLUTION DANS LE TRANSPORT FERROVIAIRE

Lancement en **Allemagne**
Été **2018**



 Air Liquide

AG2018

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



WEICHAI  **HYUNDAI** **BALLARD**  **BOSCH**
Invented for life

 **Statoil**  **Mitsubishi Corporation** **BMW GROUP**  **GM**  **Vopak**  **Great Wall**

ALSTOM  **ENGIE**  **Air Liquide** **TOTAL**  **PLUG POWER**

 **Kawasaki**  **Iwatani** 

 **PLUG POWER** **Hydrogen Council**  **HEXAGON**

  **AngloAmerican** **faurecia** **HYDROGENICS** **Marubeni** **THE LINDE GROUP** **Faber CYLINDERS** **CHN ENERGY**
inspiring mobility SOFT POWER. ENERGIZE YOUR WORLD. CHN 95C 88C 30C 30C 121

nel **HONDA** **McPhy** **TOYOTA TSUSHO** **TRUE ZERO** **3M** **DAIMLER** **GORE**
Honda Bank GmbH. Creating Clean Energy. Customer Technologies Worldwide.

 **MITSUI & CO.**

MEMBRES DU CONSEIL DE L'HYDROGÈNE



AG2018
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



**ENVIRONNEMENT
ET SOCIÉTÉ**

NOTRE STRATÉGIE DE DÉVELOPPEMENT DURABLE

AXE N°1

Améliorer
la qualité de l'air
et **prévenir**
le réchauffement
climatique

**CONTRIBUER
À UN MONDE
PLUS
DURABLE**

AXE N°2

Dialoguer
avec les parties
prenantes
du Groupe

AG2018

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

10 ANS DE LA FONDATION AIR LIQUIDE



AG2018

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

CRÉATION DE VALEUR...



VALEUR D'ENTREPRISE : **58,4** Mds €
au 31 décembre 2017

(1) Données calculées sur 30 ans selon les normes comptables en vigueur. (2) Ajusté pour tenir compte de la division du nominal en 2007, des attributions d'actions gratuites et de l'augmentation de capital réalisée en 2016.

AG2018

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

ASSOCIER LES COLLABORATEURS



Option et actions
de performance

1 832
bénéficiaires

96 %
des salariés en
France



Accords
d'intéressement
et de **participation**

6 100 €

AG2018
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



**POLITIQUE
ACTIONNAIRE**

AG2018

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

FIDÉLISATION DES ACTIONNAIRES SUR LE LONG TERME

Une politique attractive



- >> Taux de distribution du dividende **élevé**
- >> Attributions d'actions **gratuites**
- >> Prime de **fidélité** au nominatif

Une rentabilité sur la durée

100 €
investis
en 1997



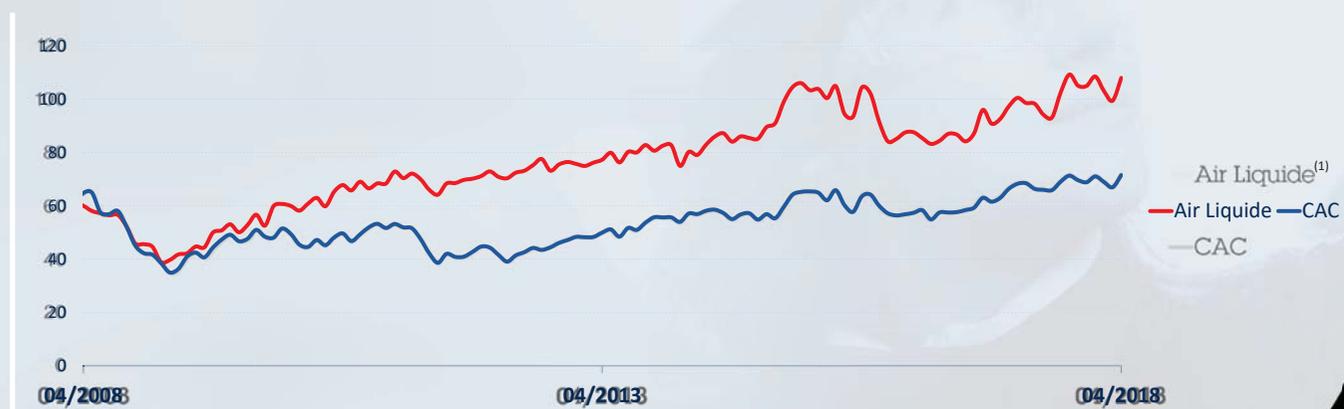
739 €
en 2017⁽¹⁾

+10,5 %
par an
sur 20 ans

(1) Appréciation du cours de bourse, dividendes réinvestis, attributions d'actions gratuites, augmentation de capital de 2016, prime de fidélité pour les actionnaires au nominatif après 2 années civiles pleines de détention.

ÉVOLUTION DU TITRE

Comparaison Air Liquide vs. CAC 40



(1) Cours Air Liquide ajusté pour tenir compte des attributions d'actions gratuites et de l'augmentation de capital de 2016.

AG2018

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

DIVIDENDE

Proposition d'augmentation du dividende



(1) Données historiques ajustées de la division du nominal en 2007, des attributions d'actions gratuites et de l'augmentation de capital réalisée en 2016.
(2) Soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale des Actionnaires le 16 mai 2018.

AG2018
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

POLITIQUE DE PROXIMITÉ



28

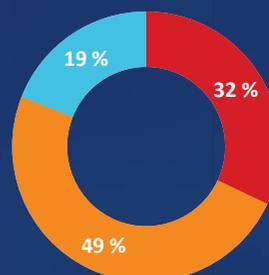
personnes
dédiées

AG2018

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

RÉPARTITION DU CAPITAL

Capital au 31 décembre 2017



- Actionnaires individuels
- Investisseurs institutionnels non français
- Investisseurs institutionnels français

410 000

actionnaires individuels



AG2018

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

ACTIONS POUR LE DÉVELOPPEMENT DE L'ACTIONNARIAT INDIVIDUEL



Transmission



Éducation

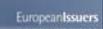


Promotion



Fiscalité

En collaboration avec :



AG2018
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



CONCLUSION

AG2018
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

Création de **VALEUR**

Création de **SENS**

AG2018
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



Ce n'est pas parce que les choses sont difficiles que nous n'osons pas ; c'est parce que nous n'osons pas qu'elles sont difficiles.



Sénèque

GOUVERNANCE & RÉMUNÉRATIONS

Benoît POTIER
Président-Directeur Général

Ouverture
de l'Assemblée

Résultats 2017 &
Faits marquants

Intégration réussie
de l'Argas

Stratégie
et perspectives

GOUVERNANCE
& RÉMUNÉRATIONS

Vote
des commissaires
des comptes

Questions
et réponses

Vote sur
Résolution

AG2018

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

VOTRE CONSEIL D'ADMINISTRATION

12 MEMBRES

- 6 nationalités
- 8 administrateurs indépendants
- 5 femmes

COMPÉTENCE

- Profils et secteurs variés
- Grande expérience
- PDG ayant une connaissance approfondie du Groupe

ENGAGEMENT

- 21 réunions en 2017
- 4 comités spécialisés
- Visites terrain régulières

AG2018

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

RENOUVELLEMENTS DE MANDATS

 **4 RENOUELLEMENTS**
soumis au vote



Benoît **POTIER**



5^{ème}
résolution



Jean-Paul **AGON**

6^{ème}
résolution



Sin Leng **LOW**

7^{ème}
résolution



Annette **WINKLER**

8^{ème}
résolution

 **1 RECONDUCTION**
par le Comité de Groupe France



Philippe **DUBRULLE**
Administrateur représentant
les salariés

AG2018
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

TRAVAUX DU CONSEIL D'ADMINISTRATION EN 2017



7 RÉUNIONS

TAUX
DE PRÉSENCE

97 %

- ▶ Suivi de l'intégration d'Airgas et synergies
- ▶ Stratégie à moyen terme
- ▶ Responsabilité Sociétale de l'Entreprise
- ▶ Mesures complémentaires de gouvernance

AG2018

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

TRAVAUX DU COMITÉ D'AUDIT & DES COMPTES



4 RÉUNIONS

100 %

TAUX
DE PRÉSENCE

75 %

MEMBRES
INDÉPENDANTS



Siân
HERBERT-JONES
Présidente



Sin Leng
LOW



Thierry
PEUGEOT



Brian
GILVARY

AG2018

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

TRAVAUX DU COMITÉ ENVIRONNEMENT ET SOCIÉTÉ

Constitué en mai 2017



2 RÉUNIONS

- ▶ Définition des missions et du programme de travail
- ▶ Stratégie de développement durable

100 %

TAUX
DE PRÉSENCE



Pierre
DUFOUR
Président



Geneviève
BERGER



Philippe
DUBRULLE

AG2018

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

TRAVAUX DU COMITÉ DES NOMINATIONS & DE LA GOUVERNANCE



4 RÉUNIONS

92 %

TAUX
DE PRÉSENCE

100 %

MEMBRES
INDÉPENDANTS



Jean-Paul
AGON
Président



Karen
KATEN



Annette
WINKLER

RENOUVELLEMENT DU PRÉSIDENT – DIRECTEUR GÉNÉRAL

MAINTIEN DES FONCTIONS UNIFIÉES DE PRÉSIDENT ET DIRECTEUR GÉNÉRAL



Benoît **POTIER**
Président-Directeur Général
depuis 2006

-  Connaissance approfondie du Groupe
-  Échanges réguliers avec les actionnaires
-  Mesures de gouvernance équilibrées et renforcées en 2017
-  Croissance moyenne du Résultat net publié +7,4 % par an depuis 2006

RÔLE DE L'ADMINISTRATEUR RÉFÉRENT



Jean-Paul **AGON**
Administrateur indépendant

POUVOIRS

-  **Convocation** d'un Conseil
-  Inscription de points à l'ordre du jour

ATTRIBUTIONS

-  **Conduit** les travaux sur les missions de gouvernance
-  **Dialogue** avec les administrateurs indépendants
-  **Préside** la session exécutive hors présence de tout membre interne

AG2018

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

TRAVAUX DU COMITÉ DES RÉMUNÉRATIONS



4 RÉUNIONS

100 %

TAUX
DE PRÉSENCE

100 %

MEMBRES
INDÉPENDANTS



Jean-Paul
AGON
Président



Annette
WINKLER



Xavier
HUILLARD

AG2018

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

ENVELOPPE ANNUELLE DES JETONS DE PRÉSENCE



1
M€

Depuis 2014



1,15
M€

2018



14^{ème}
résolution

- ▶ Création d'un 4^{ème} comité
- ▶ Nombre croissant de réunions
- ▶ Volonté de favoriser une diversité de compétences et de nationalités

RÉMUNÉRATION DES DIRIGEANTS MANDATAIRES SOCIAUX

Jean-Paul AGON
Président du Comité des rémunérations

Ouverture
de l'Assemblée

Résultats 2017 &
Faits marquants

Intégration réussie
de l'Argas

Stratégie
et perspectives

GOUVERNANCE
RÉMUNÉRATIONS

Vote
des commissaires
aux comptes

Discussion
des résolutions

Vote
des Résolutions



RÉMUNÉRATION DES DIRIGEANTS

RÉMUNÉRATION 2017



11^{ème} & 12^{ème}
résolutions

POLITIQUE DE RÉMUNÉRATION 2018

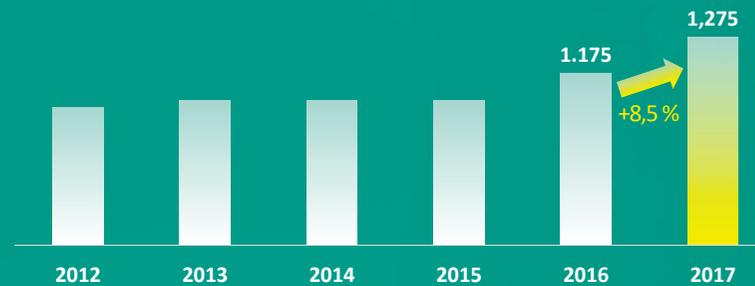


13^{ème}
résolution

RÉMUNÉRATION 2017 – BENOÎT POTIER

 RÉMUNÉRATION FIXE (en M €)

Évolution suite
à l'acquisition
d' **Airgas**



 Augmentation de la part fixe 2017

+3 %
par an

Hausse moyenne
sur 5 ans

RÉMUNÉRATION 2017 – BENOÎT POTIER

CRITÈRES FINANCIERS

- ▶ Croissance BNPA récurrent
- ▶ Rentabilité des capitaux

NOUVEAU :

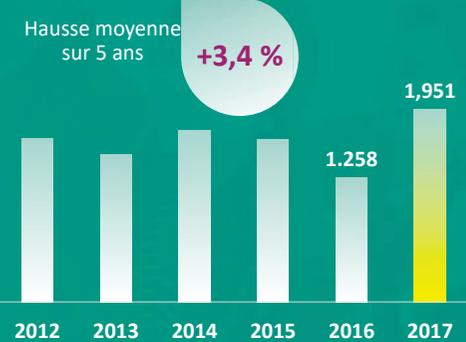
- ▶ Croissance du Chiffre d'affaires

CRITÈRES QUALITATIFS

- ▶ Intégration d' **Airgas** synergies
- ▶ Développement durable
- ▶ Ressources humaines
- ▶ Performance individuelle



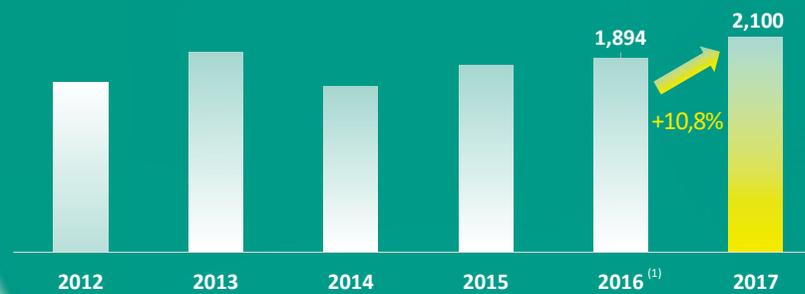
RÉMUNÉRATION VARIABLE (en M €)



▶ Objectifs 2017 globalement atteints

RÉMUNÉRATION 2017 – BENOÎT POTIER

 RÉMUNÉRATION LONG TERME (en M €)
Options et actions de performance



(1) Hors plan Airgas

 RÉMUNÉRATION GLOBALE

+3,8%
par an

Hausse moyenne sur 5 ans
(fixe + variable + long terme⁽¹⁾)

RÉMUNÉRATION 2017 – PIERRE DUFOUR

DÉPART EN RETRAITE – MONTANTS 2017 PRORATA TEMPORIS

● RÉMUNÉRATION
FIXE

321 000 €

STABLE⁽¹⁾
vs 2016

● RÉMUNÉRATION
VARIABLE

437 000 €

+63,1 %
vs 2016⁽¹⁾

● RÉMUNÉRATION
FIXE + VARIABLE

758 000 €

+3,3 %
par an

Hausse moyenne
sur 5 dernières années

● RÉMUNÉRATION
LONG TERME

0 €

(1) En base annuelle pour 2017

POLITIQUE DE RÉMUNÉRATION 2018

POLITIQUE DE RÉMUNÉRATION 2018



13^{ème}
résolution

EN LIGNE
AVEC LA POLITIQUE
APPROUVÉE EN 2017

- ▶ Changement de taille du Groupe
- ▶ Rémunération compétitive et incitative dans l'intérêt de toutes les parties prenantes

POLITIQUE DE RÉMUNÉRATION 2018

STRUCTURE DE RÉMUNÉRATION GLOBALE



- ≈ 25 % part fixe
- ≈ 35 % part variable cible
- ≈ 40 % options et actions de performance

100 %

75 %

SOUS CONDITIONS DE PERFORMANCE

ÉQUILIBRE GÉNÉRAL

AG2018
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

POLITIQUE DE RÉMUNÉRATION 2018

 **FIXE**

1,325 M€

 **VARIABLE**

Max **167 %**
du fixe

+3,8 %
par an

en moyenne sur 5 ans

POLITIQUE DE RÉMUNÉRATION 2018

PART VARIABLE **CIBLE : 150 % / MAX : 167 %** DE LA RÉMUNÉRATION FIXE

CRITÈRES QUANTIFIABLES

105 %
du fixe

- ▶ Bénéfice net par action récurrent
- ▶ ROCE
- ▶ Chiffre d'affaires

CRITÈRES QUALITATIFS

45 %
du fixe

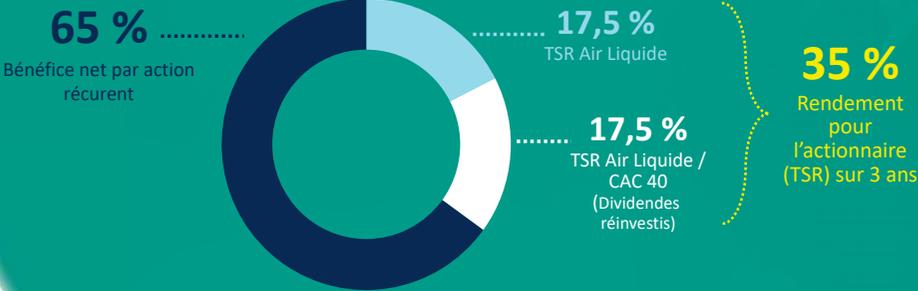
- ▶ RSE 1/3
- ▶ Organisation Ressources humaines 1/3
- ▶ Performance individuelle 1/3

NOUVEAU :
Pondération de chaque critère qualitatif

AG2018

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

OPTIONS & ACTIONS DE PERFORMANCE



NOUVEAU :
Principe de proratisation en fonction de la présence effective du dirigeant

AG2018

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

POLITIQUE DE RÉMUNÉRATION 2018

 FIXE

1,325 M€

+3,8 %
par an

en moyenne sur 5 ans

 VARIABLE

Max **167 %**
du fixe

 LONG TERME

2,250 M€

+2,8 %
par an

en moyenne sur 5 ans

Repositionnement
de la rémunération
globale cible achevé en
2018

+5,2 %
VS 2017

CONVENTIONS ET ENGAGEMENTS RÉGLEMENTÉS

Relatifs à Monsieur Benoît Potier

INDEMNITÉ DE DÉPART

- ▶ En cas de **départ contraint** lié à un changement de stratégie ou de contrôle
- ▶ En cas de changement de contrôle, indemnité due **si le départ intervient dans les 6 mois** (vs 24 mois auparavant)
- ▶ Indemnité soumise à **conditions de performance**



gème
résolution

RÉGIME DE RETRAITE À PRESTATIONS DÉFINIES

- ▶ Accroissement des droits conditionnels futurs soumis à **conditions de performance** (loi Macron) : identiques à celles de l'indemnité de départ



10^{ème}
résolution

AG2018
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Olivier LOTZ
PricewaterhouseCoopers

Ouverture
du débat

Résultats 2017 &
Faits Marquants

Stratégie réussie
et croissance

Stratégie
& Perspectives

Gouvernance
& Rémunérations

**RAPPORTS
DES COMMISSAIRES
AUX COMPTES**

Questions
& Réponses

Vote des
Résolutions



RAPPORTS DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

Assemblée Générale à titre ORDINAIRE

- Rapport sur les comptes annuels
- Rapport sur les comptes consolidés
- Rapport spécial sur les conventions et engagements réglementés
- Rapport sur les informations sociales, environnementales et sociétales

Assemblée Générale à titre EXTRAORDINAIRE

- Rapport relatif aux opérations sur le capital

AG2018

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

RAPPORTS SUR LES COMPTES ANNUELS & CONSOLIDÉS

Assemblée Générale ORDINAIRE

Pages 313-315 du document de référence

COMPTES ANNUELS DE LA SOCIÉTÉ L'AIR LIQUIDE S.A.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé, de la situation financière et du patrimoine de la Société à la fin de cet exercice.



1^{ère}
résolution

Pages 293-298 du document de référence

COMPTES CONSOLIDÉS DU GROUPE AIR LIQUIDE

Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé, de la situation financière et du patrimoine du Groupe à la fin de l'exercice.



2^{ème}
résolution

RAPPORT SPÉCIAL SUR LES CONVENTIONS ET ENGAGEMENTS RÉGLEMENTÉS

Assemblée Générale ORDINAIRE

Pages 335-338 du document de référence

CONVENTIONS ET ENGAGEMENTS SOU MIS À L'APPROBATION DE L'ASSEMBLÉE

- Aucune convention et ni aucun engagement autorisés au cours de l'exercice 2017
- Conventions et engagements autorisés depuis la clôture de l'exercice 2017 et soumis à l'approbation de l'Assemblée Générale
 - a) Régime de retraite à prestations définies
 - b) Indemnité de départ

CONVENTIONS ET ENGAGEMENTS DÉJÀ APPROUVÉS AU COURS D'EXERCICES ANTÉRIEURS ET QUI SE SONT POURSUIVIS SUR L'EXERCICE 2017 :

- a) Régime de retraite à cotisations définies
- b) Contrat d'assurance-vie
- c) Assurance chômage
- d) Régime de prévoyance



Toutes ces conventions et engagements concernent Benoît Potier

9^{ème} & 10^{ème}
résolutions

RAPPORT SUR LES INFORMATIONS SOCIALES, ENVIRONNEMENTALES ET SOCIÉTALES

Assemblée Générale ORDINAIRE

Pages 121-124 du document de référence

ATTESTATION DE PRÉSENCE DES INFORMATIONS RSE
SINCÉRITÉ DES INFORMATIONS RSE

- Nous attestons la présence des informations RSE requises.
Elles sont présentées de manière sincère, conformément aux Référentiels.



RAPPORT RELATIF AUX OPÉRATIONS SUR CAPITAL

Assemblée Générale EXTRAORDINAIRE

Page 339 du document de référence

RÉDUCTION DE CAPITAL PAR ANNULATION D' ACTIONS ACHETÉES

- Nous n'avons pas d'observation à formuler sur les causes et conditions de la réduction du capital envisagée.
- Nous établirons, le cas échéant, un rapport complémentaire lors de l'usage de cette autorisation par votre Conseil d'Administration.



15^{ème} résolution

QUESTIONS & RÉPONSES

Benoît POTIER
Président-Directeur Général

Ouverture
de l'Assemblée

Résultats 2017 &
Faits Marquants

Intégration réussie
d'Airgas

Stratégie
& perspectives

Gouvernance
& Rémunérations

Rapport
des Commissaires
aux Comptes

**QUESTIONS
& RÉPONSES**

Vote des
Résolutions



AG2018
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

QUESTIONS & RÉPONSES



VOTE DES RÉSOLUTIONS

Benoît POTIER
Président-Directeur Général

Ouverture
de l'Assemblée

Résultats 2017

Plan 2018-2020

Présentation
des Résolutions

Questions
& Réponses

Vote des
Résolutions

Clôture

Annexes

Statuts
& Règlement

Gouvernance
& Rémunérations

Rapports
des Comités

aux Comptes

Questions
& Réponses

VOTE DES
RÉSOLUTIONS

Clôture

Annexes

Statuts
& Règlement

Gouvernance
& Rémunérations

Rapports
des Comités

aux Comptes

Questions
& Réponses

VOTE DES
RÉSOLUTIONS

Clôture

Annexes

Statuts
& Règlement

Gouvernance
& Rémunérations

Rapports
des Comités

aux Comptes

Questions
& Réponses

VOTE DES
RÉSOLUTIONS

Clôture

Annexes

Statuts
& Règlement

Gouvernance
& Rémunérations

Rapports
des Comités

aux Comptes

Questions
& Réponses

VOTE DES
RÉSOLUTIONS

Clôture

Annexes

Statuts
& Règlement

Gouvernance
& Rémunérations

Rapports
des Comités

aux Comptes

Questions
& Réponses

VOTE DES
RÉSOLUTIONS



AG2018

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

- Il est strictement personnel
- Il affiche le nombre d'actions et de voix que vous détenez pour cette Assemblée



FONCTIONNEMENT DES BOÎTIERS DE VOTE



AG2018

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

VOTE OUVERT



FONCTIONNEMENT DES BOÎTIERS DE VOTE

LES TOUCHES ACTIVES S'ÉCLAIRENT
AU MOMENT DU VOTE

- Appuyez sur la touche correspondant à votre choix :



POUR



ABSTENTION



CONTRE



- Appuyez sur la touche OK pour valider votre choix :



FONCTIONNEMENT
DES BOÎTIERS DE VOTE



VOTE CLOS

- Aucun vote n'est possible en dehors de la période d'ouverture



FONCTIONNEMENT DES BOÎTIERS DE VOTE



AG2018

ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

- Ne pas retirer la carte de votre boîtier
- Vous adresser aux hôtes et hôtesse en cas de nécessité
- Remettre le boîtier aux hôtes et hôtesse en sortie de salle

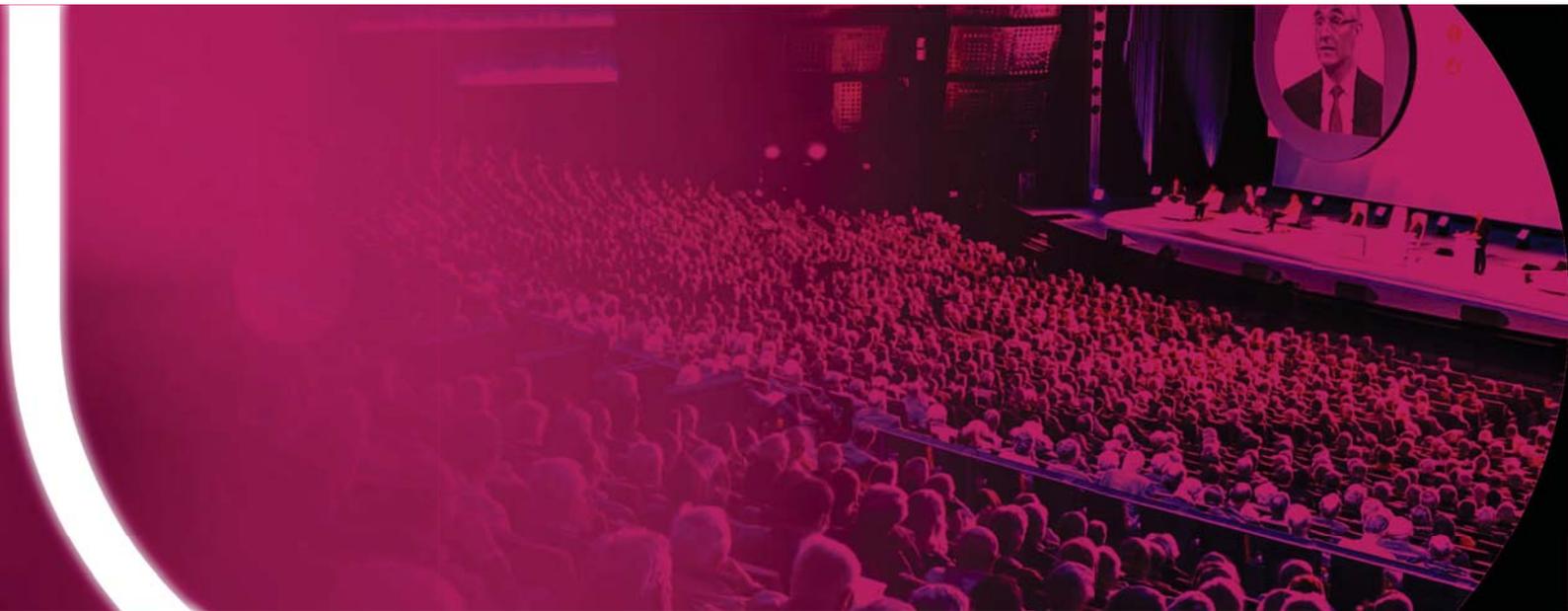


FONCTIONNEMENT DES BOÎTIERS DE VOTE



 Air Liquide

AG2018
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE



PREMIÈRE RÉSOLUTION

- Approbation des comptes sociaux de l'exercice 2017

Après avoir fait **votre choix**, n'oubliez pas d'**appuyer** sur la touche **OK**

01

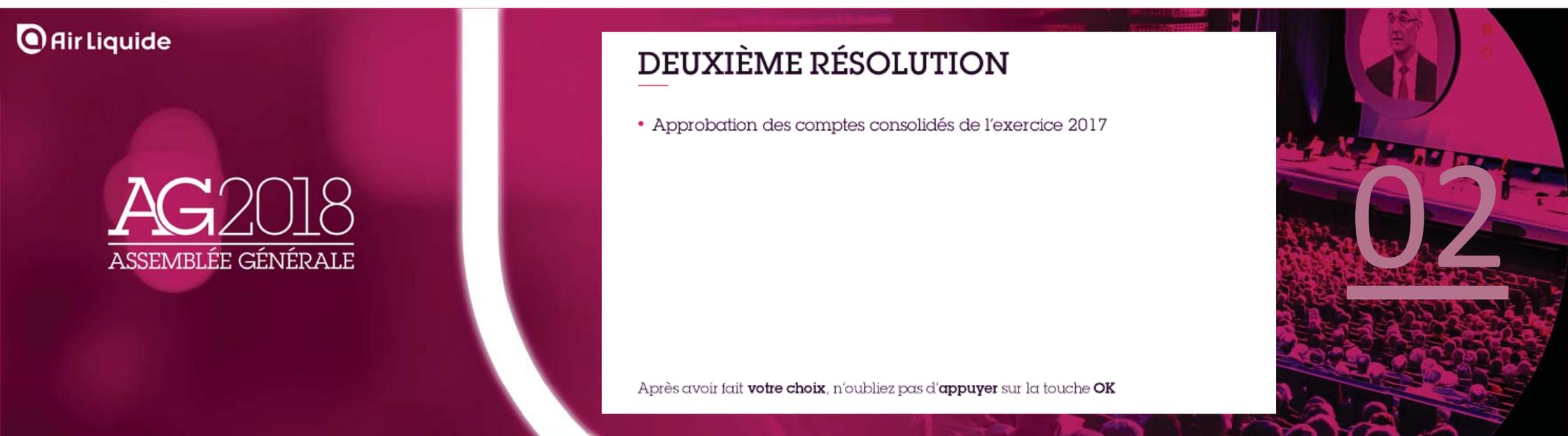


DEUXIÈME RÉSOLUTION

- Approbation des comptes consolidés de l'exercice 2017

Après avoir fait **votre choix**, n'oubliez pas d'**appuyer** sur la touche **OK**

02



TROISIÈME RÉSOLUTION

- Affectation du résultat de l'exercice 2017 ; fixation du dividende

Après avoir fait **votre choix**, n'oubliez pas d'**appuyer** sur la touche **OK**

03



QUATRIÈME RÉSOLUTION

- Autorisation donnée pour 18 mois au Conseil d'Administration en vue de permettre à la Société d'intervenir sur ses propres actions

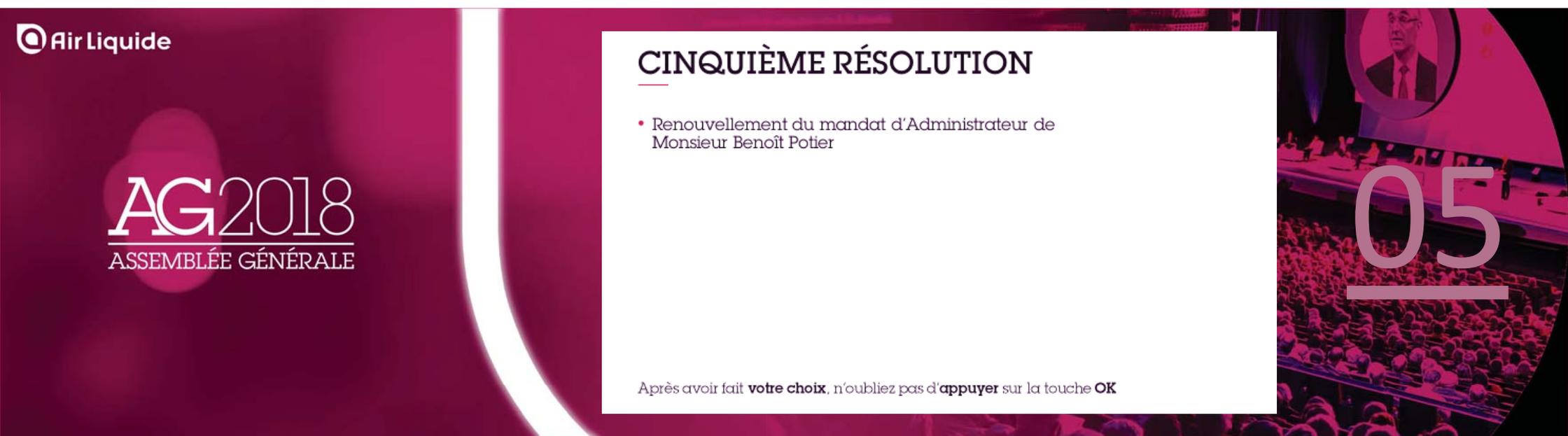
Après avoir fait **votre choix**, n'oubliez pas d'**appuyer** sur la touche **OK**

CINQUIÈME RÉSOLUTION

- Renouvellement du mandat d'Administrateur de Monsieur Benoît Potier

Après avoir fait **vos** choix, n'oubliez pas d'**appuyer** sur la touche **OK**

05



SIXIÈME RÉSOLUTION

- Renouvellement du mandat d'Administrateur de Monsieur Jean-Paul Agon

Après avoir fait **votre choix**, n'oubliez pas d'**appuyer** sur la touche **OK**

06



SEPTIÈME RÉOLUTION

- Renouvellement du mandat d'Administrateur de Madame Sin Leng Low

Après avoir fait **votre choix**, n'oubliez pas d'**appuyer** sur la touche **OK**

07



HUITIÈME RÉSOLUTION

- Renouvellement du mandat d'Administrateur de Madame Annette Winkler

Après avoir fait **votre choix**, n'oubliez pas d'**appuyer** sur la touche **OK**

08



NEUVIÈME RÉSOLUTION

- Approbation des engagements visés à l'article L.225-42-1 du Code de commerce relatifs à l'indemnité de départ de Monsieur Benoît Potier

Après avoir fait **votre choix**, n'oubliez pas d'**appuyer** sur la touche **OK**

09

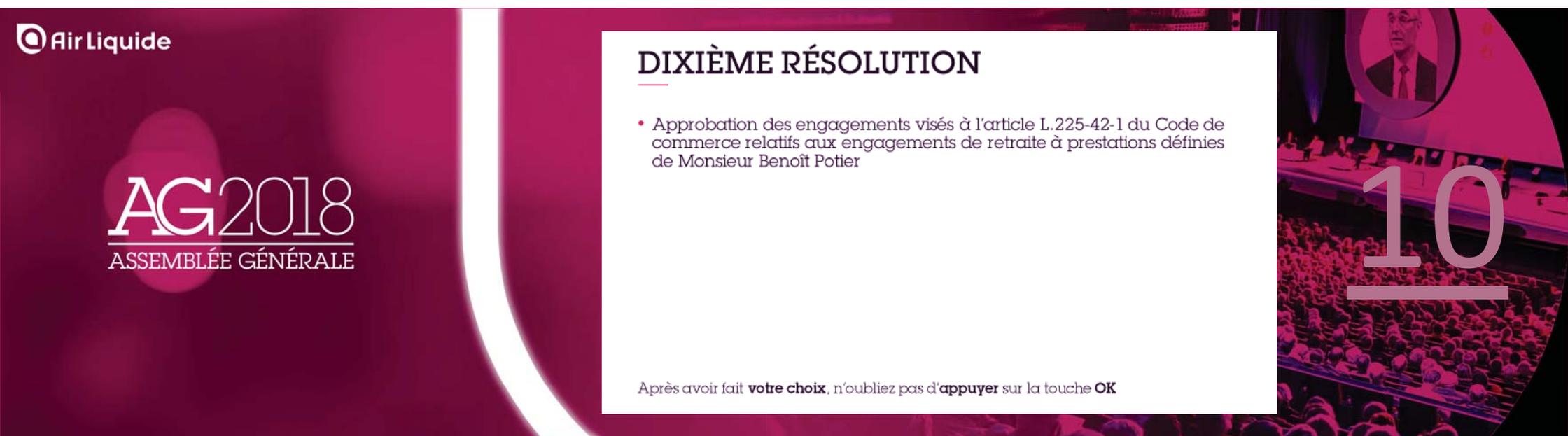


DIXIÈME RÉSOLUTION

- Approbation des engagements visés à l'article L.225-42-1 du Code de commerce relatifs aux engagements de retraite à prestations définies de Monsieur Benoît Potier

Après avoir fait **votre choix**, n'oubliez pas d'**appuyer** sur la touche **OK**

10



ONZIÈME RÉSOLUTION

- Approbation des éléments de la rémunération versée ou attribuée à Monsieur Benoît Potier au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2017

Après avoir fait **votre choix**, n'oubliez pas d'**appuyer** sur la touche **OK**

11

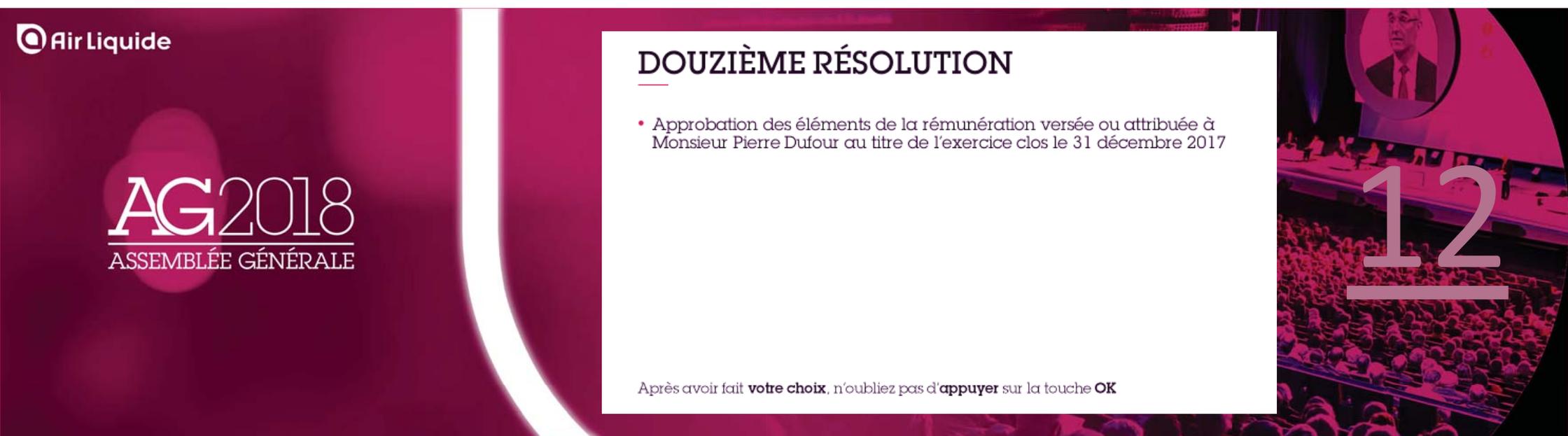


DOUZIÈME RÉSOLUTION

- Approbation des éléments de la rémunération versée ou attribuée à Monsieur Pierre Dufour au titre de l'exercice clos le 31 décembre 2017

Après avoir fait **votre choix**, n'oubliez pas d'**appuyer** sur la touche **OK**

12

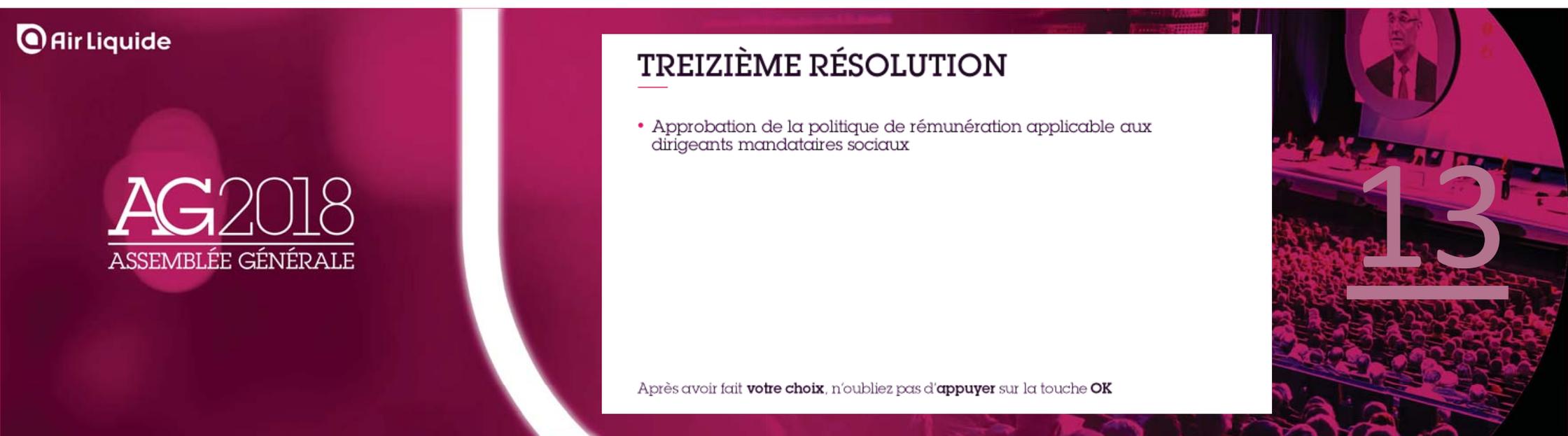


TREIZIÈME RÉSOLUTION

- Approbation de la politique de rémunération applicable aux dirigeants mandataires sociaux

Après avoir fait **vos** choix, n'oubliez pas d'**appuyer** sur la touche **OK**

13



QUATORZIÈME RÉSOLUTION

- Fixation du montant des jetons de présence

Après avoir fait **votre choix**, n'oubliez pas d'**appuyer** sur la touche **OK**

14

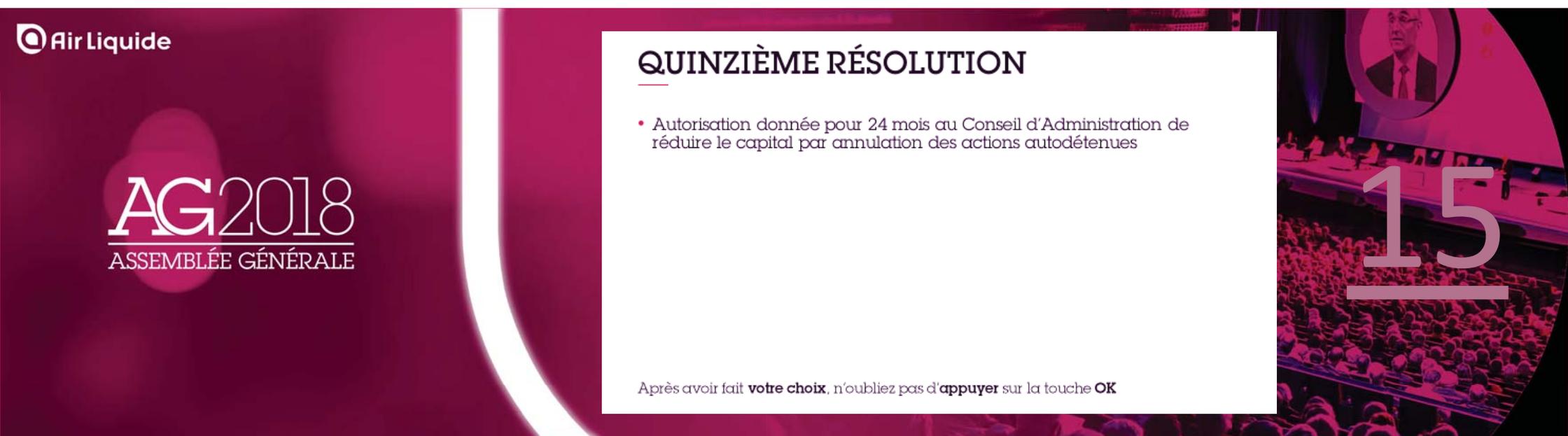


QUINZIÈME RÉSOLUTION

- Autorisation donnée pour 24 mois au Conseil d'Administration de réduire le capital par annulation des actions autodétenues

Après avoir fait **votre choix**, n'oubliez pas d'**appuyer** sur la touche **OK**

15



SEIZIÈME RÉSOLUTION

- Délégation de compétence donnée pour 26 mois au Conseil d'Administration en vue d'augmenter le capital social par incorporation de primes, réserves, bénéfices ou autres, pour un montant maximum de 300 millions d'euros

Après avoir fait **votre choix**, n'oubliez pas d'**appuyer** sur la touche **OK**

16



DIX-SEPTIÈME RÉSOLUTION

- Pouvoirs en vue des formalités

Après avoir fait **votre choix**, n'oubliez pas d'**appuyer** sur la touche **OK**

17





AG2018
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE

