

Activité du 1^{er} semestre 2019

Croissance soutenue des
ventes et amélioration
significative de la marge
opérationnelle

Paris, le 30 juillet 2019



Agenda

- La transformation du Groupe s'accélère et porte ses fruits
- Croissance soutenue des ventes
- Amélioration significative de la marge opérationnelle
- Activité d'investissement très dynamique
- Perspectives 2019 confirmées

La transformation du Groupe s'accélère et porte ses fruits

Benoît Potier
Président – Directeur Général

Performance très solide au S1 2019

Opérations

Croissance soutenue des ventes⁽¹⁾ + **7,8** %
Comparable⁽¹⁾ + **4,9** %

Amélioration significative
de la marge opérationnelle + **70** pbs⁽²⁾

Croissance du résultat net
récurrent + **12** %⁽³⁾

Bilan

Progression du
ROCE + **30** pbs⁽⁴⁾

Amélioration du ratio
dette nette sur fonds
propres **71** %⁽⁵⁾

(1) Croissance Groupe et G&S au S1 19
(2) Résultat opérationnel courant sur ventes ;
incluant + 10 pbs d'impact IFRS 16; Pas d'impact
énergie au S1 2019

(3) Hors éléments exceptionnels: Fujian en 2019 et gain financier en 2018
(4) Hors impact exceptionnel de Fujian au S1 2019; voir réconciliation en annexe du Rapport d'Activité
(5) Par rapport à juin 2018; ajusté de la saisonnalité du dividende; Hors engagements de loyers (IFRS16)

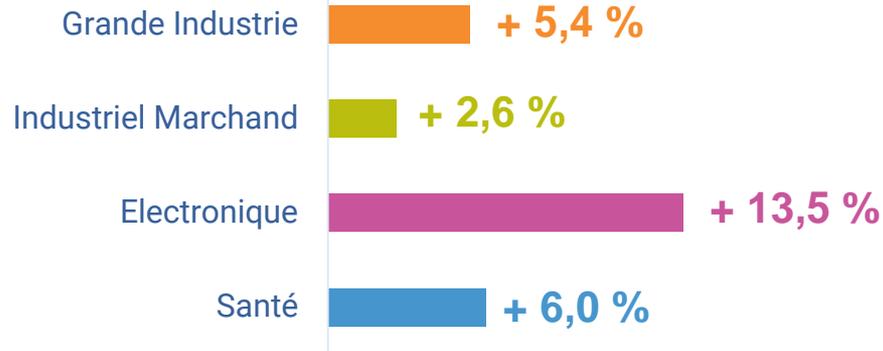
Croissance soutenue des ventes dans toutes les branches d'activité

Croissance comparable des ventes G&S

S1 2019



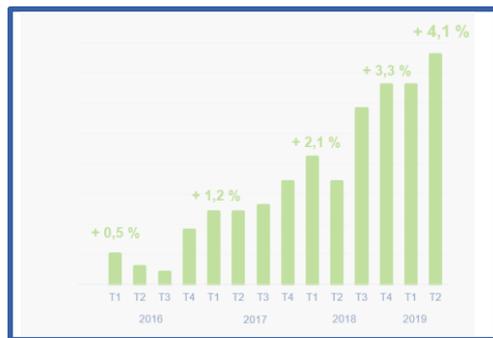
Croissance par branche d'activité



Amélioration significative de la marge opérationnelle

+ **70 pbs**⁽¹⁾ Marge opérationnelle

Prix/Mix



Efficacités



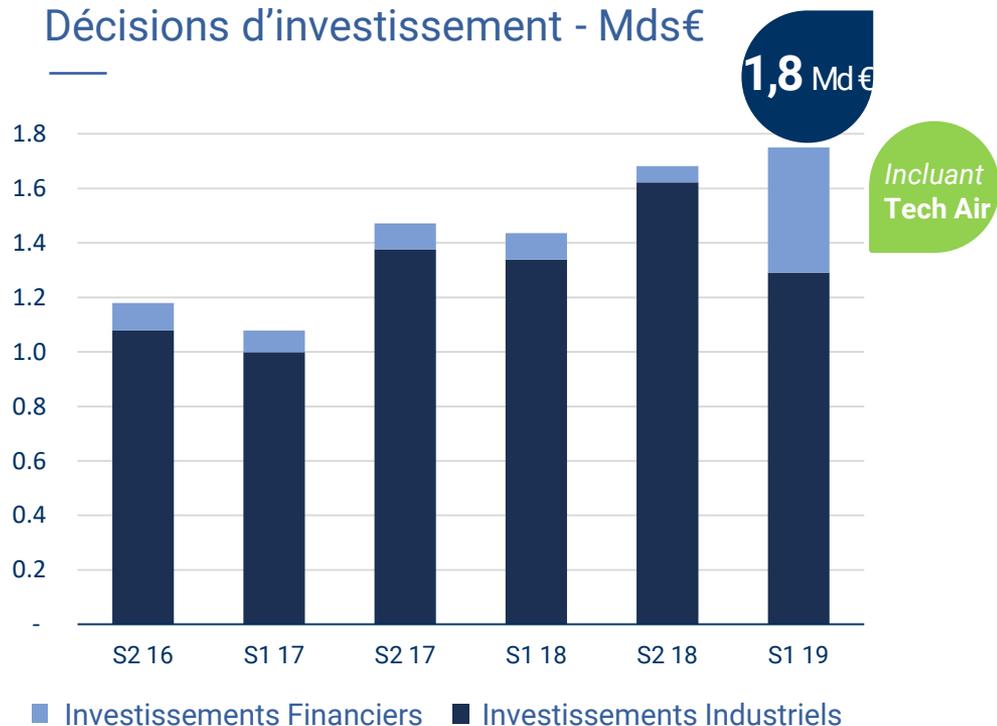
Gestion du portefeuille d'activités



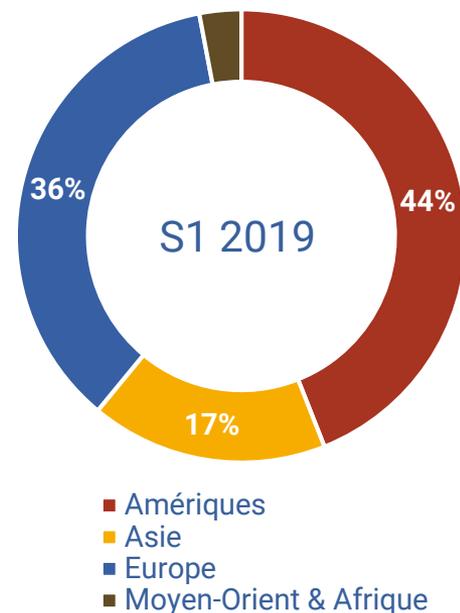
(1) Résultat opérationnel courant sur les ventes ; incluant + 10 pbs d'impact IFRS 16 ; pas d'impact énergie au S1 2019

Dynamisme des décisions d'investissement

Décisions d'investissement - Mds€



Répartition par géographie (hors Tech Air)



La transformation du Groupe s'accélère et porte ses fruits

- Haut niveau de signatures

- Gestion du portefeuille d'activités



- Déploiement des projets de transformation

- Outlook S&P revu à Positif



Objectifs Climat

- Alignement des investissements
- Innovation renforcée

Performance du 1^{er} semestre 2019

Fabienne Lecorvaisier
Directeur Général Adjoint &
Directeur Financier

Faits marquants

- Croissance comparable soutenue des ventes à + 5 % au T2
- Amélioration significative de la marge opérationnelle
- Autofinancement solide
- Progression du ROCE
- Activité d'investissement très dynamique

Croissance soutenue des ventes

Ventes en M €	S1 18	S1 19	S1 19/18 Comparable	S1 19/18 Publié	T2 19/18 Comparable
Gaz & Services	9 769	10 536	+4,9%	+7,8%	+5,0%
Ingénierie & Construction	180	176	-3,8%	-2,2%	-11,7%
Marchés Globaux & Technologies	213	240	+10,7%	+12,6%	+6,7%
Total Groupe	10 162	10 952	+4,9%	+7,8%	+4,7%

▪ + 2,5 % impact change au S1

▪ Impact énergie neutre au S1

Des marchés robustes pour le S2 2019

Marchés

GI

Chimie

Pétrole et gaz

Acier



IM

Fabrication métallique

Construction

Energie

Alimentaire et Pharmacie

Technologie et Recherche



EL

Circuits Intégrés



Perspectives S2 2019

- **Chimie contrastée**
- **Forte** demande du **Pétrole et gaz** en Europe
- Forte activité de **projets**

- Marchés ralentis car **investissements faibles à court terme**
- **Solidité** des secteurs liés à la **consommation**
- Dynamique spécifique en **Chine**

- Forte croissance des **Gaz vecteurs** et des **Matériaux avancés**
- Croissance des ventes légèrement plus faible en **E&I**

Confirmation des leviers de croissance au T2

— Croissance comparable des ventes G&S

Branches d'activité

Industriel
Marchand



+ 2 %

Grande
Industrie



+ 6 %

Santé



+ 7 %

Electronique



+ 13 %

Géographies apportant
la plus forte contribution



Asie, Europe, Moyen-Orient



Asie, Europe



Europe, Amériques



Asie, Amériques

Croissance très solide de la base de l'activité

— Croissance comparable des ventes G&S

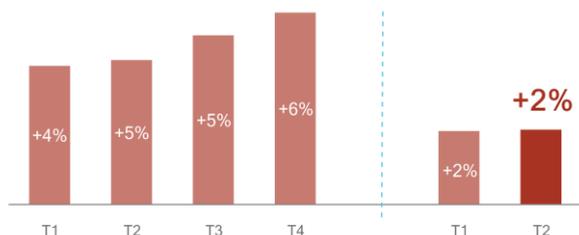


(1) Croissance comparable par rapport aux ventes 2016 ajustées

T2 – Activité stable en Amérique et forte en Europe

— Croissance comparable des ventes G&S

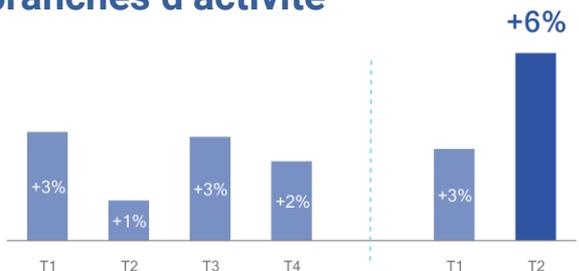
Amériques - Activité solide en Santé, prix en IM



Ventes
S1 2019
4 217 M€

- **GI** - volumes **O₂ forts**
- démarrage H₂ au Mexique
- **IM** - dynamisme des **prix**
- marchés finaux **contrastés**
- activité **solide aux E.U.**
- **HC** - activité **forte en Santé à domicile** en Amérique du Sud
- **EL** - **E&I** encore **solide**
- **Gaz vecteurs forts**

Europe – Croissance de toutes les branches d'activité



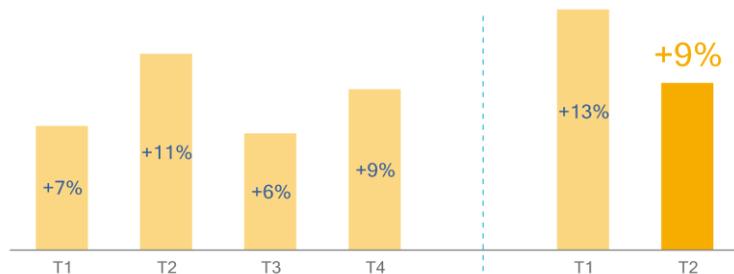
Ventes
S1 2019
3 611 M€

- **GI** - **forte demande d'H₂** pour le raffinage au Benelux
- **montées en puissance** en Turquie et au Kazakhstan
- **IM** - **dynamisme des prix**
- volumes sous-jacents positifs
- **HC** - **forte croissance organique en Santé à domicile**

T2 - Forte croissance en Asie, dynamisme de l'activité IM au MOA

— Croissance comparable des ventes G&S

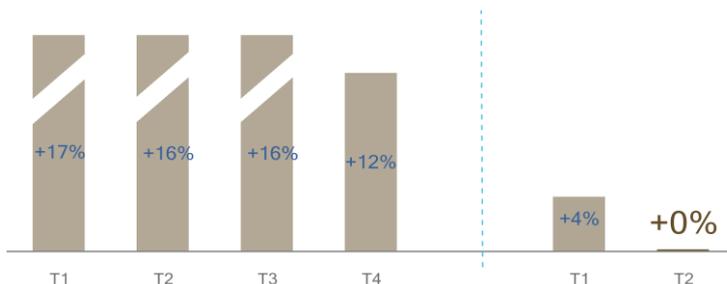
Asie – Activités GI et EL dynamiques



Ventes
S1 2019
2 405 M€

- **GI** - **montées en puissance d'unités O₂** en Chine pour la Chimie
- **IM** - niveau élevé des volumes de gaz en bouteilles en **Chine**
- croissance solide en **Asie du Sud Est**
- croissance forte **dans toute la région**
- **EL** - **>+ 15 % des ventes Gaz vecteurs et Matériaux avancés**
- ventes E&I élevées

MOA – Arrêt majeur pour maintenance en GI



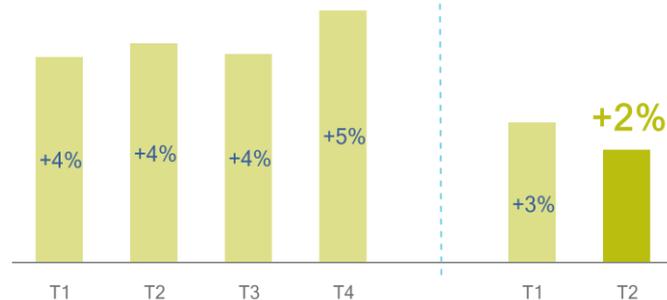
Ventes
S1 2019
303 M€

- **GI** - arrêt majeur pour maintenance en Afrique du Sud
- **IM** - **poursuite d'une croissance élevée** au Moyen-Orient, en Egypte et en Inde

T2 - Activité IM résiliente, croissance élevée en GI

— Croissance comparable des ventes G&S

Industriel Marchand – Performance solide

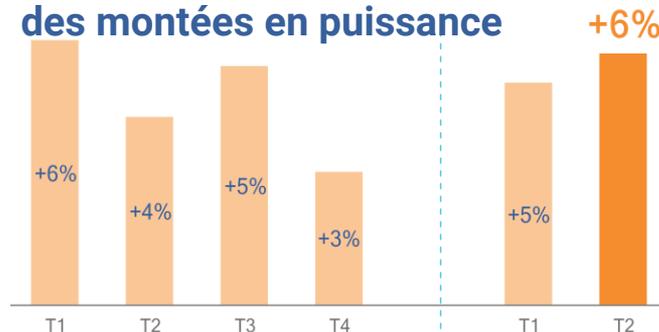


Ventes
S1 2019

4 827 M€

- Prix renforcés à + 4,1 %
- Marchés finaux contrastés
 - Alimentation et Pharmacie forts
 - Automobile stable
 - Construction et Fab. métallique
 - . plus faible aux E.U.
 - . solide en Europe et au Canada
 - . forte en Chine

Grande Industrie – Contribution élevée des montées en puissance



Ventes
S1 2019

2 904 M€

- Forte demande du raffinage au Benelux avec des volumes H₂ élevés
- Montées en puissance d'unités pour la Chimie en Chine
- Acier plus faible en Europe

T2 - Activité Santé forte, croissance élevée en Electronique

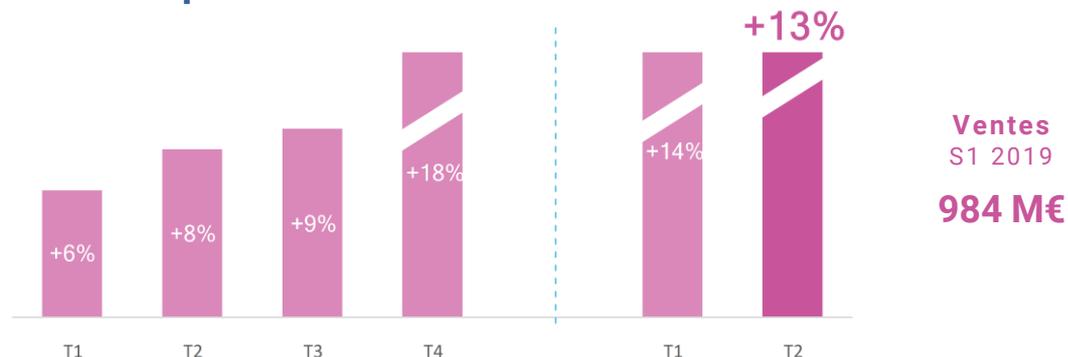
— Croissance comparable des ventes G&S

Santé - Croissance organique



- **Activité Santé à domicile forte** dans toute l'Europe, traitement du diabète en Scandinavie
- **Gaz médicaux solides en Amérique**

Electronique – Gaz vecteurs et Matériaux avancés élevés



- **>+ 13 % de croissance** des Gaz vecteurs; 2 démarrages
- Croissance à deux chiffres des **Matériaux Avancés**
- Ventes solides au marché des **mémoires pour circuits intégrés**
- **Marché des écrans plats** dynamique en Chine

+70 pbs d'amélioration de la marge opérationnelle récurrente

En M €	S1 18	S1 19	S1 19/18
Chiffre d'affaires	10 162	10 952	+7,8%
Achats	(3 949)	(4 230)	+7,1%
Charges de personnel	(2 041)	(2 184)	+6,9%
Autres charges et produits d'exploitation	(1 676)	(1 661)	-0,9%
Résultat opérationnel courant avant amortissements	2 496	2 878	+15,3%
Dotations aux amortissements	(879)	(1 064)	+21,1%
Résultat Opérationnel Courant	1 617	1 814	+12,2%
Marge opérationnelle Groupe	15,9%	16,6%	+70pbs
Marge opérationnelle G&S	17,8%	18,4%	+60pbs

S1 2019
 - incluant +10 pbs
 d'impact IFRS 16
 - pas d'effet énergie

Une gestion proactive des prix et du mix produits

Dynamique des prix en IM



- Prix **alignés sur l'inflation des coûts**
- Equipes de ventes **mobilisées**
- Levier sur un positionnement compétitif dans le marché de l'**Hélium**
- Priorité aux services et produits à **valeur ajoutée**
 - ✓ Offres applicatives en Chine
 - ✓ Bouteilles Inteliox aux E.U.

197 M € d'efficacités réalisées au S1 2019

Dynamique
accélérée



Amélioration continue

14k employés formés
sur une cible de 30k

Elargissement du périmètre
des achats

Investissement dans
les efficacités

+ 63 % vs. S1 2018



Exemples

Transformation



- **Fermeture** de centres de remplissage des bouteilles, **logistique**
- Optimisation grâce à **4 centres SIO**
- Extension des centres de support partagés *Asie et Europe*
- **Mutualisation** des équipes **techniques** dédiées par branche d'activité *Europe, Japon*

Optimisation



- **3 000 camions** *Airgas* équipés d'**ordinateurs**
- **Big data** : de la production GI à la logistique IM – *Italie*
- Production & chaîne logistique de **l'argon**
Etats-Unis, Canada, France, Vietnam
- Optimisation du **temps des techniciens** *Santé à domicile, Europe*

Poursuite de la gestion du portefeuille d'activités

Désinvestissements des
2 dernières années



- Priorité au **cœur de métier**
- **Densification** des opérations: swap, petites acquisitions
- Impact relatif sur la **marge**
- Contribution à l'amélioration du **ROCE**

Résultat net récurrent en forte croissance

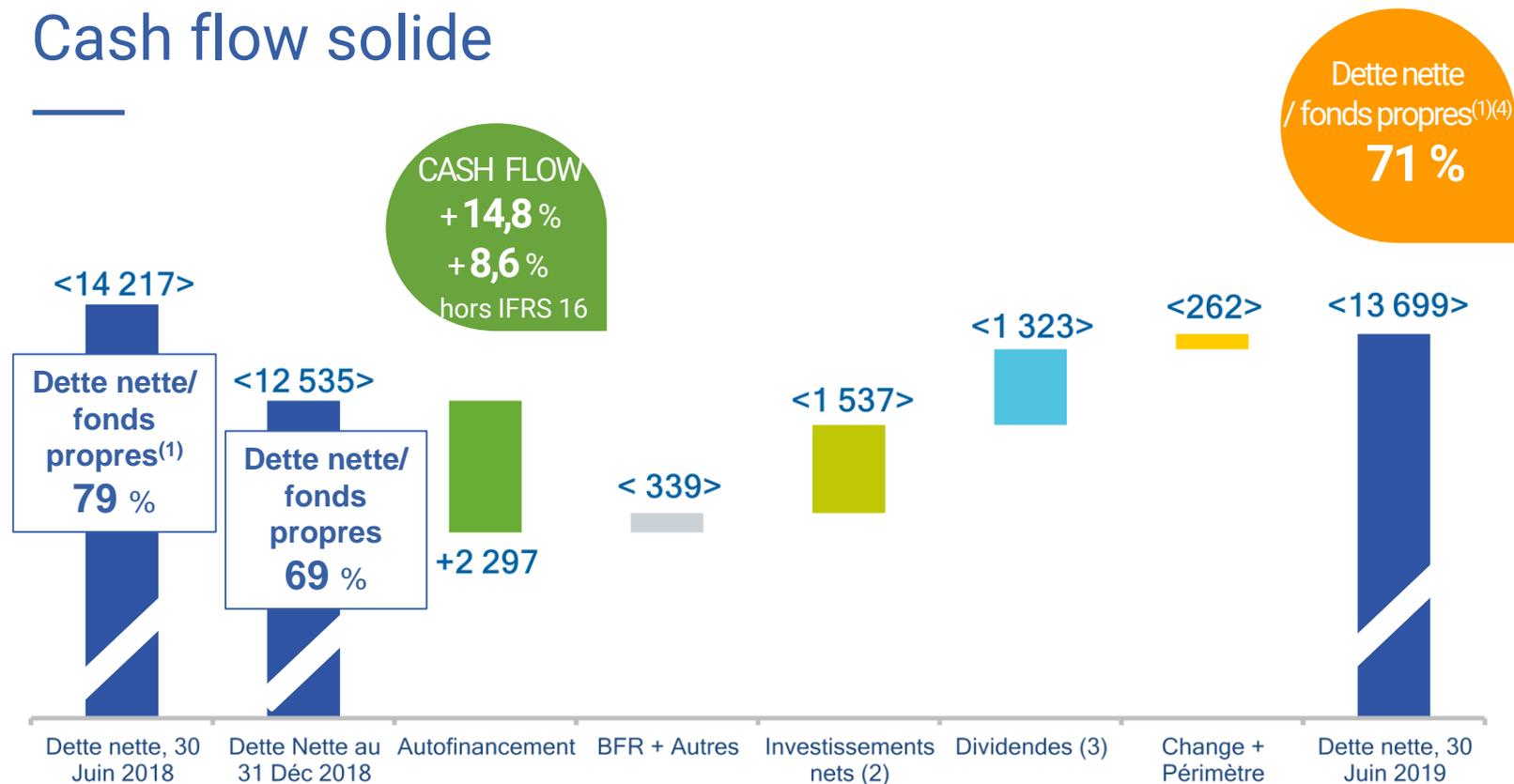
En M €	S1 18 Publié	S1 19 Publié	S1 19/18
Chiffre d'affaires	10 162	10 952	+7,8%
Résultat Opérationnel Courant	1 617	1 814	+12,2%
Autres produits et charges opérationnels non courants	(30)	(86)*	
Résultat opérationnel	1 587	1 728	
Coût de l'endettement financier net et autres produits et charges financiers	(145)*	(239)	
Charge d'impôt	(360)	(385)	
Taux d'imposition	24,9%	25,9%	
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	3	3	
Intérêts minoritaires	46	48	
Résultat Net (Part du Groupe)	1 040	1 059	+1,8%
Résultat net par action (en €)	2,44	2,48	+1,6%

+ 12,1 %

* Résultat net récurrent

Hors exceptionnels :
- Fujian en 2019
- gain financier en 2018

Cash flow solide

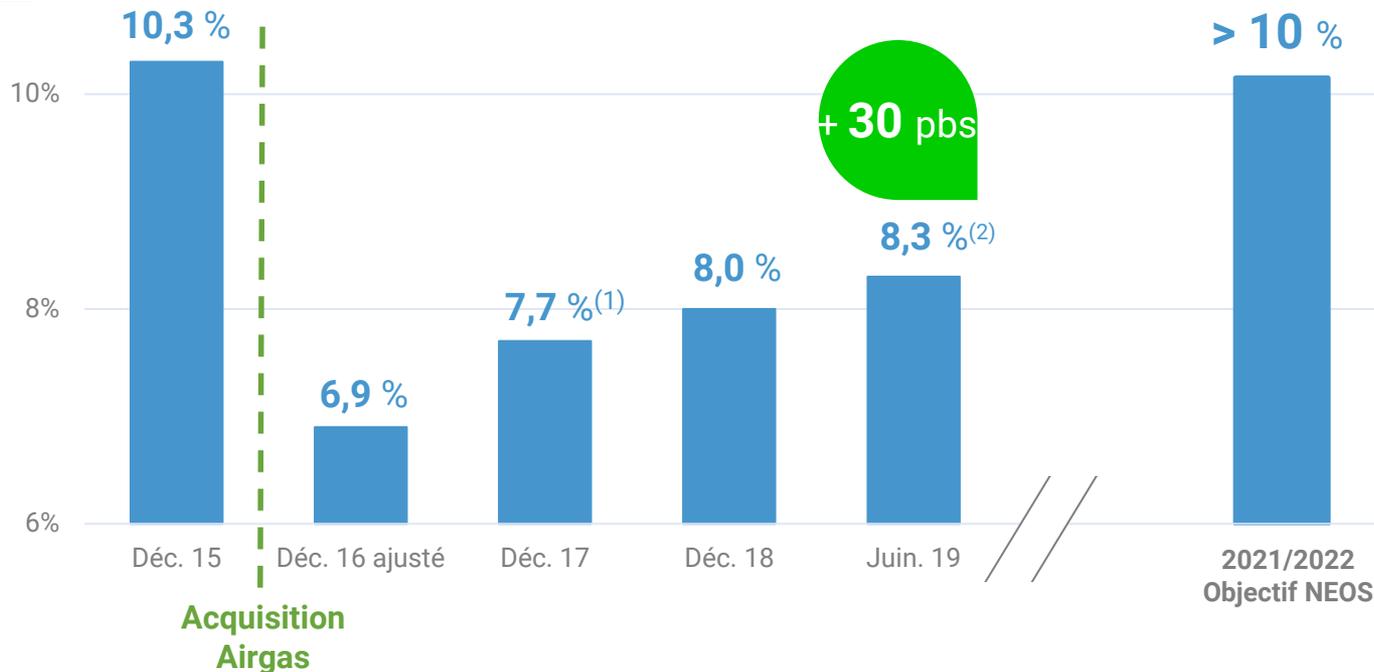


(1) Dette nette/fonds propres au 30 juin ajusté de la saisonnalité des dividendes
 (2) Incluant les acquisitions, transactions avec les minoritaires, net des cessions

(3) Incluant les rachats d'actions et les augmentations de capital
 (4) Dette nette hors engagements de loyers (IFRS 16)

Progression du ROCE

ROCE – Après impôts



(1) Hors effet positif sur le résultat net 2017 des éléments exceptionnels, sans effet sur la trésorerie

(2) Hors impact exceptionnel Fujian au S1 2019; voir réconciliation en annexe du Rapport d'Activité

Activité d'investissement très dynamique

Opportunités d'investissement⁽¹⁾ Portefeuille à 12 mois



- **Bonne répartition géographique**
- Taille moyenne des projets ~20 M €
- >1/3 des projets liés aux **Objectifs climat**

Décisions d'investissement S1 2019⁽¹⁾



- Niveau **élevé** de signatures
 - 2 aux E.U. dans le réseau de canalisations
 - - Energie H₂
 - - Projet de biométhane, Norvège
- **Acquisitions :**
 - Tech Air, distributeur IM majeur aux E.U.
 - Medidis dans la Santé à domicile aux Pays-Bas

Contribution aux ventes des démarrages et montées en puissance S1 2019



- **5** démarrages en **Electronique en Asie**
- **1** unité de **purification du CO₂** aux E.U., **économie circulaire**

(1) Voir les définitions en annexe

Confirmation du calendrier des démarrages

Principaux démarrages



Contribution à la croissance des ventes pour l'année 2019

~ **300** M €

Investissements en cours stables > **2 Mds €**

0,85 Md€

Ventes annuelles futures après montées en puissance complètes

Note : R/S = Reprise de Site

Perspectives 2019

S1 2019

- Croissance soutenue des ventes
- Amélioration significative de la marge opérationnelle
- Progression du ROCE
- Activité d'investissement très dynamique

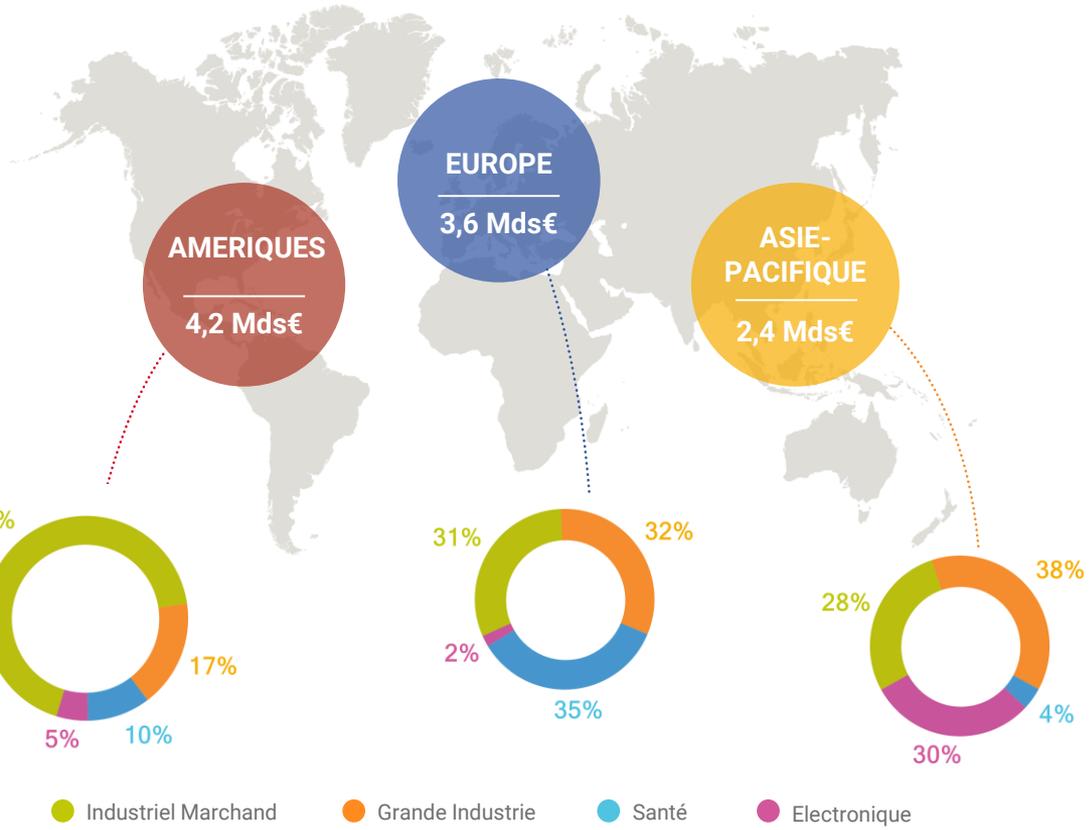
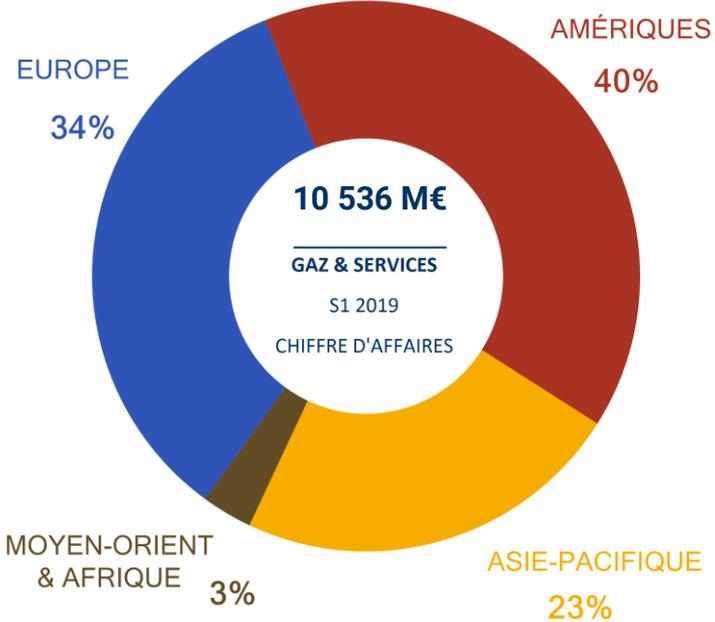
2019

“Dans un environnement comparable, Air Liquide est confiant dans sa capacité à réaliser en 2019 une croissance du résultat net, calculée à change constant”

1^{er} semestre 2019

Annexes

Répartition du chiffre d'affaires G&S S1 2019 par géographie



● Industriel Marchand ● Grande Industrie ● Santé ● Electronique

Amériques

Ventes Gaz & Services au T2 : 2 148 M€

INDUSTRIEL MARCHAND

- **Dynamisme** des prix à + 4,8 %
- Contribution de l'**hélium** à la croissance
- **Marchés finaux contrastés** :
 - Alimentaire et Pharmacie dynamiques
 - Construction et Fabrication métallique plus faibles aux E.U., toujours solides au Canada

GRANDE INDUSTRIE

- Volumes **élevés d'oxygène** aux E.U.
- **Forte** activité **cogénération** aux E.U. et au Canada
- **Démarrage** au Mexique d'une reprise de site
- **Marché Métaux robuste** au Canada

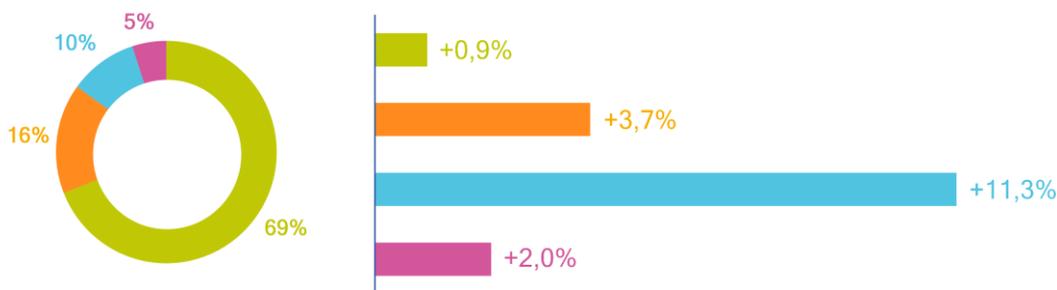
SANTE

- Gaz médicaux **très solides** aux E.U. pour la médecine de ville
- **Santé à domicile dynamique** en Amérique du Sud
- Contribution **limitée** des **petites acquisitions**

ELECTRONIQUE

- **Forte croissance** des ventes de **Gaz vecteurs**
- **Equipements & Installations** toujours solides

T2 19/18 Croissance comparable : +2,4%



(1) Cf. définitions en annexe

(2) Hors effet énergie

En M €	S1 2019	Croissance publiée	Croissance comparable ⁽¹⁾
Ventes	4 217	+8,9%	+2,4%
ROC	730	+14,8%	
ROC/Ventes	17,3%	+90pbs	+100pbs ⁽²⁾

Europe

Ventes Gaz & Services au T2 : 1 782 M€

INDUSTRIEL MARCHAND

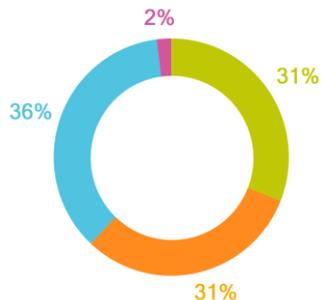
- Accélération des effets prix à + 3,8 %
- Volumes sous-jacents positifs
- Contribution de **toutes les géographies majeures** à la croissance

GRANDE INDUSTRIE

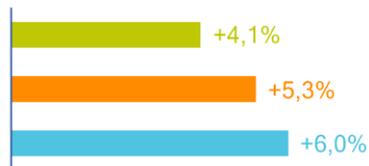
- Niveau **élevé** des ventes d'**hydrogène** pour le **raffinage** au Benelux
- Volumes d'**oxygène plus faibles** pour les clients **sidérurgistes**
- **Montées en puissance** en Turquie et au Kazakhstan

SANTE

- **Croissance organique élevée en Santé à domicile** avec une forte activité **diabète** en Scandinavie
- Activité **Hygiène très solide**
- Contribution **limitée** des **petites acquisitions**



T2 19/18 Croissance comparable : **+5,7%**



En M €	S1 2019	Croissance publiée	Croissance comparable ⁽¹⁾
Ventes	3 611	+4,2%	+4,2%
ROC	688	+5,6%	
ROC/Ventes	19,0%	+20pbs	+30pbs ⁽²⁾

(1) Cf. définitions en annexe

(2) Hors effet énergie

Asie-Pacifique

Ventes Gaz & Services au T2 : 1 211 M€

INDUSTRIEL MARCHAND

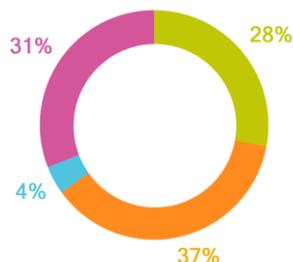
- Niveau **élevé** des **volumes de gaz en bouteilles** en Chine
- **Volumes et prix de l'hélium** élevés dans toutes les régions
- Activité **solide** en Asie du Sud-Est

GRANDE INDUSTRIE

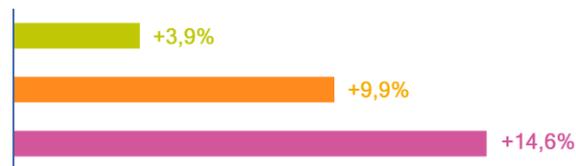
- **Montées en puissance d'unités oxygène en Chine**
- Volumes **importants** pour la **Chimie**

ELECTRONIQUE

- Croissance forte en **Chine, Corée, Singapour, Taiwan** et **très solide** au **Japon**
- **>+ 15 %** de croissance des ventes Gaz vecteurs et Matériaux avancés
- **Ventes E&I** élevées, en particulier à **Singapour** et en **Chine**



T2 19/18 Croissance comparable : **+9,2%**

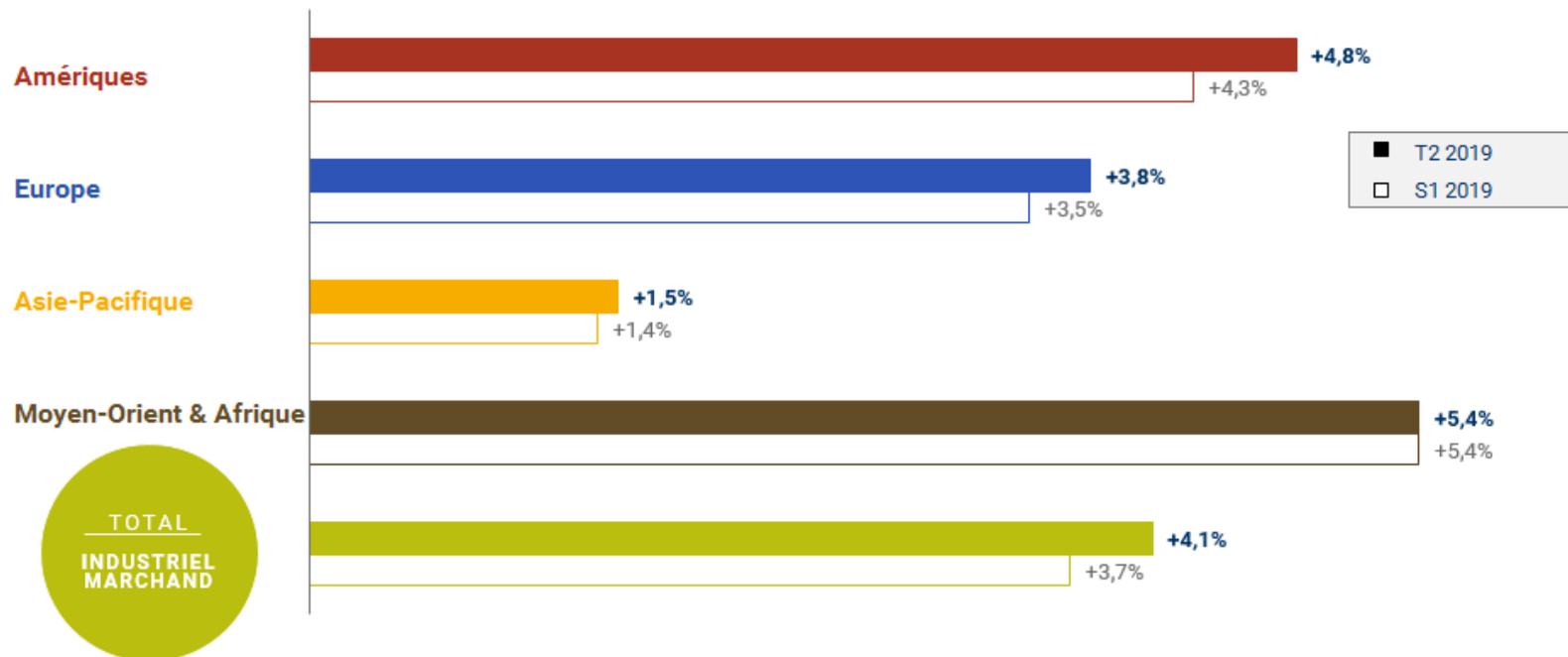


En M €	S1 2019	Croissance publiée	Croissance comparable ⁽¹⁾
Ventes	2 405	+14,1%	+11,1%
ROC	473	+16,2%	
ROC/Ventes	19,7%	+40pbs	+40pbs ⁽²⁾

(1) Cf. définitions en annexe

(2) Hors effet énergie

Effet prix en Industriel Marchand



T2 2019 – Activités I&C et GM&T

I&C

83 M €

- 12 %

Ventes aux clients tiers

233 M €

- 8 %

Prises de commandes

GM&T

129 M €

+ 7 %

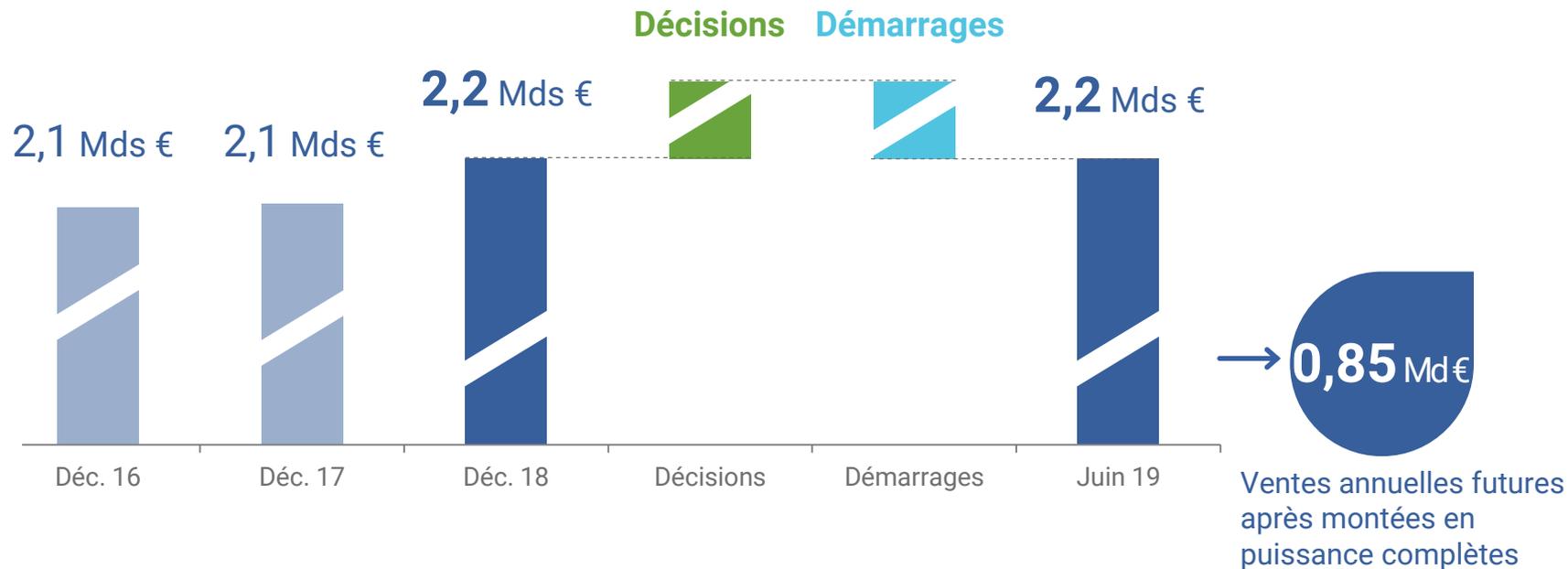
Ventes

134 M €

+ 27 %

Prises de commandes

Investissements en cours stables > 2 Mds €



Voir définitions en annexe

Compte de résultat consolidé

En M €	S1 2018	S1 2019	S1 2019 hors IFRS16
Chiffre d'affaires	10 162	10 952	10 952
Charges opérationnelles	(7 666)	(8 074)	(8 204)
Résultat opérationnel courant avant amortissements	2 496	2 878	2 748
Dotations aux amortissements	(879)	(1 064)	(945)
Résultat Opérationnel Courant	1 617	1 814	1 803
Autres produits et charges opérationnels	(30)	(86)	(85)
Résultat opérationnel	1 587	1 728	1 718
Coût de l'endettement financier net et autres charges financières nettes	(145)	(239)	(218)
Charge d'impôt	(359)	(385)	(388)
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	3	3	3
Résultat net	1 086	1 107	1 115
- Intérêts minoritaires	46	48	48
- Résultat net (part du Groupe)	1 040	1 059	1 067
Résultat net par action (en €)	2,44	2,48	2,50

Flux de trésorerie

En M €	S1 2018	S1 2019	S1 2019 hors IFRS 16
Capacité d'autofinancement avant variation du BFR	2 000	2 297	2 172
Variation du Besoin en Fonds de Roulement	(196)	(331)	(331)
Autres éléments	(34)	(8)	(8)
Flux net de trésorerie généré par les activités opérationnelles	1 770	1 958	1 833
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	(1 096)	(1 201)	(1 201)
Acquisitions d'immobilisations financières et incidences des variations de périmètre	(75)	(446)	(446)
Produits de cessions d'immobilisations corporelles, incorporelles et financières	38	112	112
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	(1 133)	(1 535)	(1 535)
Distribution	(1 213)	(1 198)	(1 198)
Augmentation du capital en numéraire	36	23	23
Achats de titres propres	(63)	(149)	(149)
Transactions avec les minoritaires	0	(2)	(2)
Achats d'actions propres	(79)	(188)	(173)
Variation des dettes financières	220	400	510
Incidence des variations de change et du périmètre	30	25	25
Variation de la trésorerie nette	(432)	(666)	(666)
Trésorerie nette à la fin de la période	1 084	883	883

Impact du change et de l'énergie sur les ventes G&S

Taux de change	En M €	T1 18	T2 18	T3 18	T4 18	T1 19	T2 19
€/USD		(258)	(147)	+15	+55	+138	+107
€/CNY		(26)	(4)	(5)	(7)	+10	(5)
€/JP¥		(24)	(17)	+1	+8	+16	+14
Autres		(105)	(90)	(72)	(57)	(23)	(13)
Effet de Change total		(413)	(258)	(61)	(1)	+141	+103
Taux de Change moyen		T1 18	T2 18	T3 18	T4 18	T1 19	T2 19
€/USD		1,23	1,19	1,16	1,14	1,14	1,12
€/CNY		7,81	7,60	7,92	7,89	7,66	7,67
€/JP¥		133,1	130,1	129,6	128,8	125,1	123,5
Gaz Naturel	En M €						
Impact Gaz Naturel		(14)	+30	+82	+87	+5	(36)
Electricité	En M €						
Impact Electricité		(2)	+21	+36	+38	+27	+7

Cf. définitions en annexe

Analyse trimestrielle des ventes par branche d'activité

Ventes en M €	T1 18	T2 18	T3 18	T4 18	T1 19	T2 19	T2 19/18 publié	T2 19/18 comparable
Grande Industrie	1 365	1 353	1 454	1 513	1 490	1 414	+4,4%	+5,7%
Industriel Marchand	2 208	2 293	2 312	2 368	2 365	2 462	+7,4%	+2,3%
Santé	850	864	862	910	897	924	+6,9%	+6,7%
Electronique	408	428	438	481	485	499	+16,4%	+13,2%
Gaz & Services	4 831	4 938	5 066	5 272	5 237	5 299	+7,3%	+5,0%
Ingénierie & Construction	85	95	105	145	93	83	-11,0%	-11,7%
Marchés Globaux & Technologies	94	119	100	161	111	129	+8,3%	+6,7%
Total Groupe	5 010	5 152	5 271	5 578	5 441	5 511	+7,0%	+4,7%

Analyse trimestrielle des ventes par géographie

Ventes en M €	T1 18	T2 18	T3 18	T4 18	T1 19	T2 19	T2 19/18 publié	T2 19/18 comparable
Amériques	1 901	1 973	2 017	2 091	2 069	2 148	+8,8%	+2,4%
Europe	1 753	1 711	1 779	1 868	1 829	1 782	+4,1%	+5,7%
Asie-Pacifique	1 016	1 091	1 099	1 153	1 194	1 211	+10,9%	+9,2%
Moyen-Orient, Afrique	161	163	171	160	145	158	-3,0%	+0,1%
Gaz & Services	4 831	4 938	5 066	5 272	5 237	5 299	+7,3%	+5,0%
Ingénierie & Construction	85	95	105	145	93	83	-11,0%	-11,7%
Marchés Globaux & Technologies	94	119	100	161	111	129	+8,3%	+6,7%
Total Groupe	5 010	5 152	5 271	5 578	5 441	5 511	+7,0%	+4,7%

Analyse trimestrielle des ventes G&S par type d'effet

	Croissance publiée	Gaz Naturel	Electricité	Taux de change	Périmètre significatif	Croissance comparable
T1 2018	-4,3%	-0,3%	-0,0%	-8,3%	-0,7%	+5,0%
T2 2018	+0,1%	+0,6%	+0,4%	-5,3%	-0,7%	+5,1%
T3 2018	+5,8%	+1,7%	+0,7%	-1,3%	-0,5%	+5,2%
T4 2018	+8,1%	+1,8%	+0,7%	+0,0%	+0,0%	+5,6%
T1 2019	+8,4%	+0,1%	+0,6%	+2,9%	+0,0%	+4,8%
T2 2019	+7,3%	-0,7%	+0,1%	+2,1%	+0,8%	+5,0%

Cycle d'investissement - Définitions

• Opportunités d'investissement à la fin de la période

- Opportunités d'investissement prises en considération par le Groupe pour décision dans les **12** prochains mois.
- Projets industriels d'une valeur **> 5 M €** pour la Grande Industrie et **> 3 M €** pour les autres branches d'activités.
- Inclut les actifs de remplacement ou les projets d'efficacité. Exclut les investissements de maintenance ou liés à la sécurité.

• Investissements en cours à la fin de la période

- Valeur cumulée des investissements pour des projets décidés mais pas encore démarrés.
- Projets industriels d'un montant **> 10 M €**, incluant les actifs de remplacement ou les projets d'efficacité, excluant la maintenance et la sécurité.

• Ventes futures

- Valeur cumulée des ventes annuelles estimées, générées par les investissements en cours à la fin de la période, après montée en puissance complète.

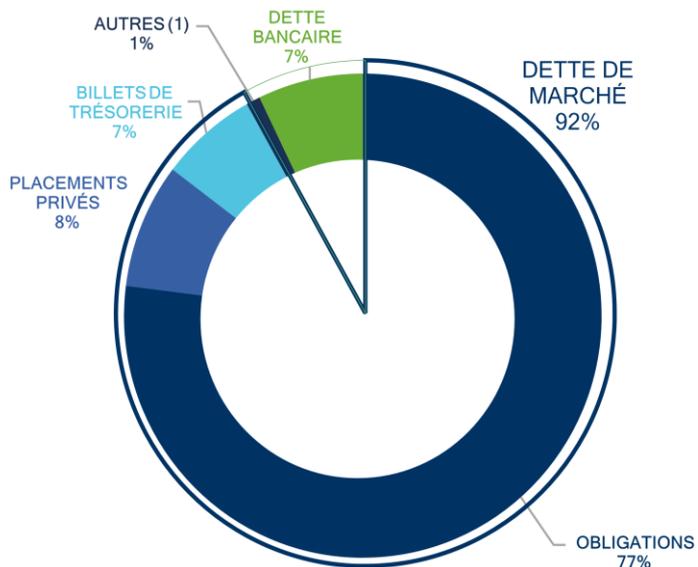
• Décisions sur la période

- Valeur cumulée des décisions d'investissements industriels et financiers.
- Projets industriels, de croissance ou non, incluant les actifs de remplacement, d'efficacité, de maintenance et de sécurité.
- Décisions financières (acquisitions).

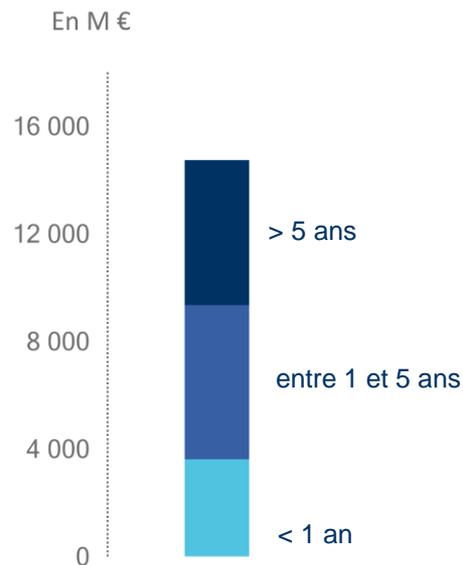
Structure financière

Au 30 juin 2019

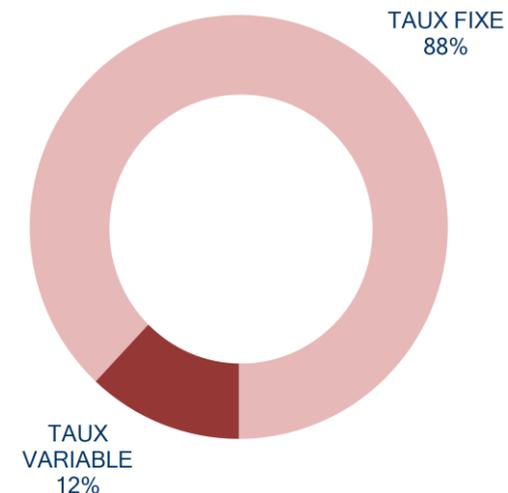
Sources



Échéances



Taux fixe /variable (dette brute)



Dettes nettes hors engagements de loyers (IFRS 16)

(1) Autres : options de vente accordées aux actionnaires minoritaires.

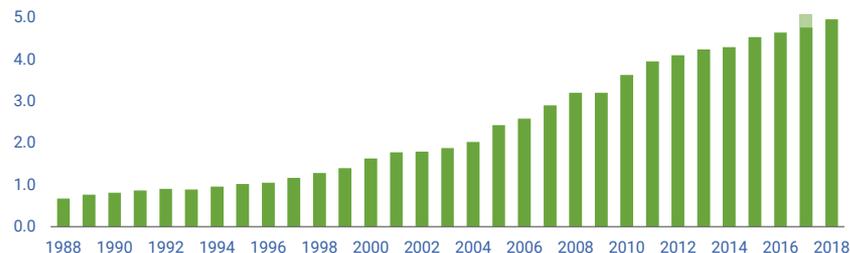
Une performance régulière et soutenue

— Croissance annuelle moyenne sur 30 ans⁽¹⁾

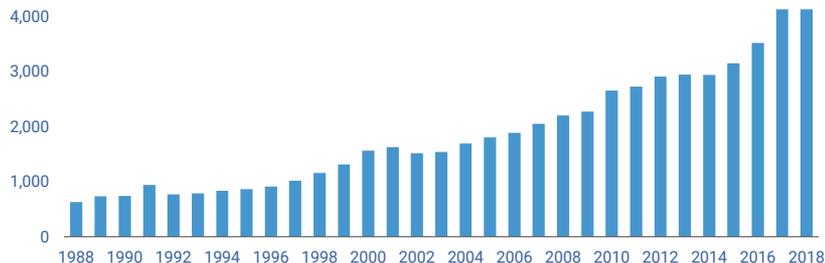
Ventes (en M €) + **5,8 %**



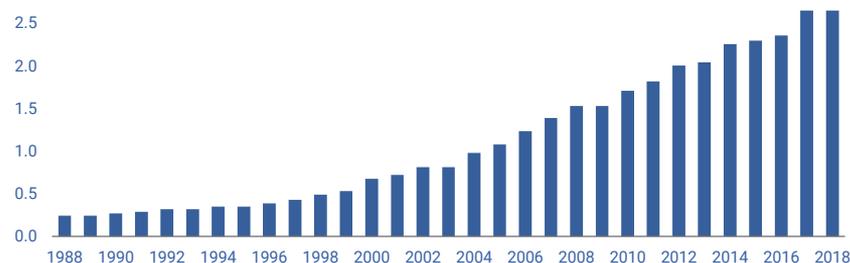
BNPA⁽²⁾ (en €) + **6,9 %**



Autofinancement (en €m) + **6,5 %**



Dividende⁽²⁾ (en € par action) + **8,3 %**



(1) Données calculées sur 30 ans selon les normes comptables en vigueur.

(2) Ajusté pour tenir compte de la division du nominal en 2007, des attributions d'actions gratuites et d'un facteur de 0,974 reflétant la valeur des droits préférentiels de souscription suite à l'augmentation de capital réalisée en octobre 2016.

Pour tout renseignement complémentaire, vous pouvez contacter :

Relations Investisseurs

Aude Rodriguez ☎ + 33 (0)1 40 62 57 08

Ludmilla Binet ☎ + 33 (0)1 40 62 57 37

Muriel Légeron ☎ + 33 (0)1 40 62 50 18

Joseph Marczely ☎ + 1 610 263 8277

Communication

Alexandra Rocca ☎ + 33 (0)1 40 62 50 93

Annie Fournier ☎ + 33 (0)1 40 62 51 31

www.airliquide.com

Suivez nous sur Twitter @AirLiquideGroup

L'Air Liquide S.A.

Société anonyme pour l'étude et l'exploitation des procédés Georges Claude

au capital de 2 361 913 658,50 euros

Siège social

75, Quai d'Orsay

75321 Paris Cedex 07

Tel : +33 (0)1 40 62 55 55

RCS Paris 552 096 281