

Résultats 2019

Amélioration significative de la performance

Haut niveau d'investissement pour les clients et les efficacités

Engagement réaffirmé en faveur du **climat**

Paris, 11 février 2020



2019, une année marquante pour Air Liquide

Benoît Potier
Président – Directeur Général

2019, une année marquante pour Air Liquide

- Engagement dans un plan structuré visant l'**amélioration de la performance** et se traduisant par des premiers résultats significatifs sur les marges
- Engagement pour les **clients** et les efficacités
Haut niveau d'investissement, signatures majeures dans des bassins clés
- Engagement réaffirmé en faveur du **climat**
Réduction de l'intensité carbone et lancement de grands projets innovants

Forte amélioration de la performance en 2019

Ventes Groupe

+ **4,3** %

Résultat opérationnel courant

+ **10,0** %

+ **70** pbs

Marge opérationnelle⁽¹⁾

Résultat net récurrent⁽²⁾

+ **11,1** %

ROCE récurrent⁽³⁾

+ **60** pbs

(1) Hors effet énergie

(2) Hors opérations exceptionnelles et significatives sans impact sur le résultat opérationnel récurrent

(3) Rentabilité des capitaux employés calculée avec le résultat net récurrent

Programme structuré en place pour atteindre NEOS et au-delà

Plan existant
renforcé

Nouvelles
initiatives
2019

Perspectives
élargies

Effet prix

+

Gestion du
mix produit

Efficacités

+

Programmes de
transformation

**Petites
Acquisitions**

+

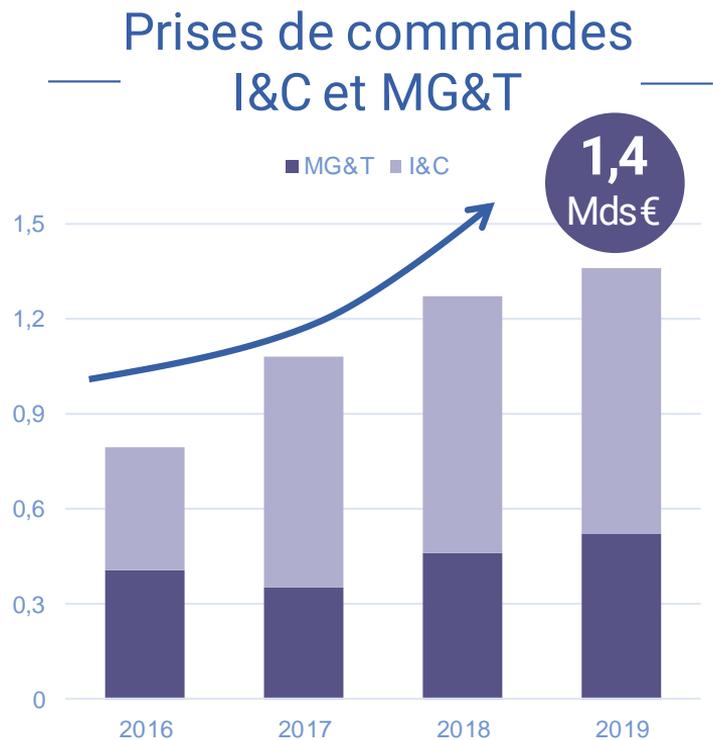
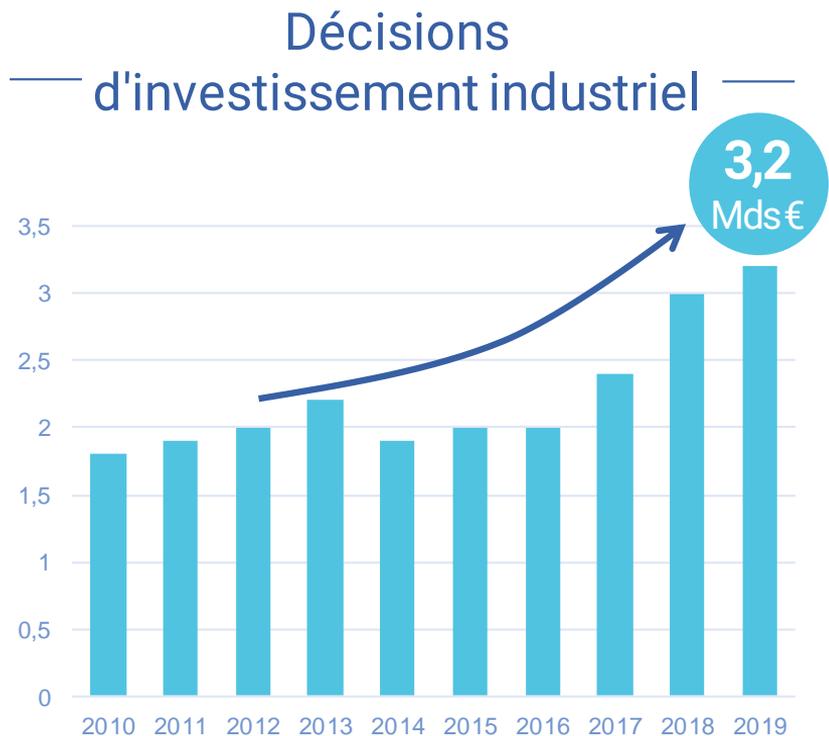
Rationalisation
du portefeuille



... avec un engagement
à améliorer à nouveau
la marge opérationnelle⁽¹⁾.

(1) En l'absence de changement majeur de l'environnement et dans un contexte de maîtrise de la situation sanitaire internationale

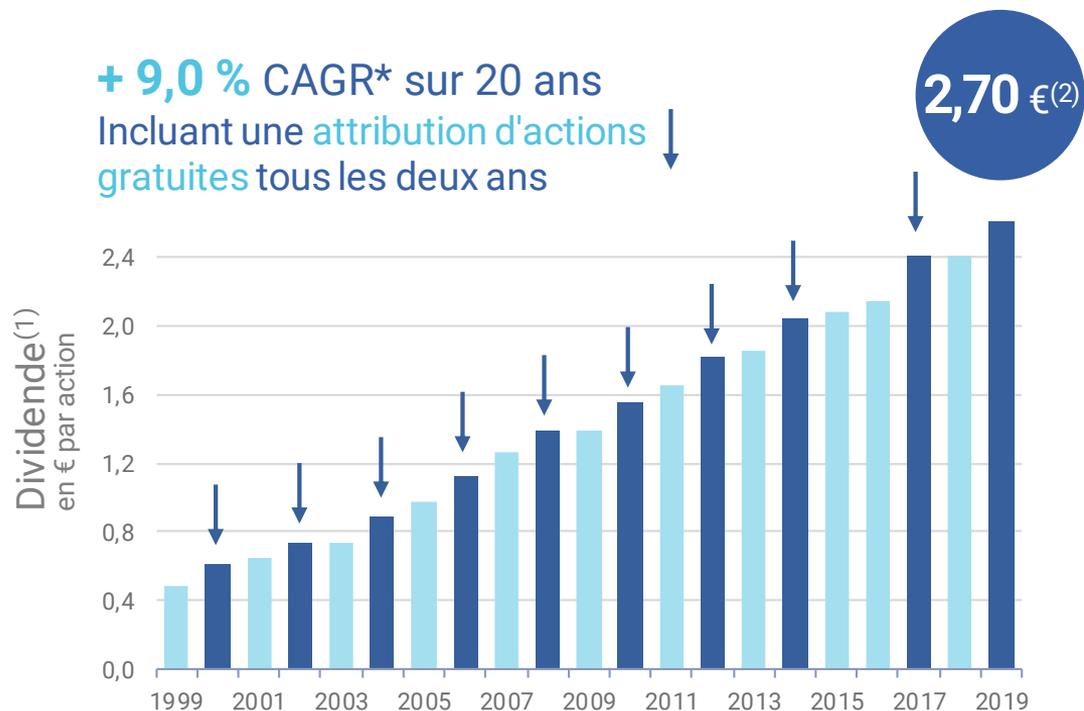
Investissements élevés, amélioration des prises de commandes



Proposition de dividende en 2020

+ 9,0 % CAGR* sur 20 ans

Incluant une **attribution d'actions gratuites** tous les deux ans



+ 12,4 %

Forte hausse du dividende

- ✓ Augmentation du nominal
- ✓ Attribution d'actions gratuites

58 % Taux de distribution

* Croissance annuelle moyenne

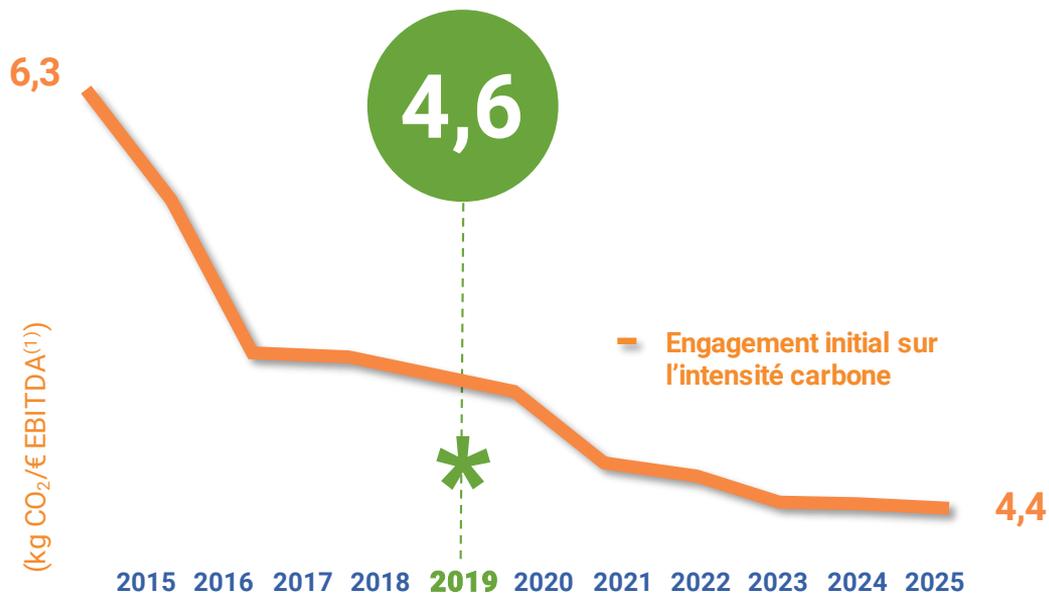
(1) Données historiques ajustées des attributions d'actions gratuites passées et d'un facteur de 0,974 reflétant la valeur des droits suite à l'augmentation de capital de 2016

(2) Soumis à l'approbation des actionnaires lors de l'Assemblée générale du 5 mai 2020

Nouvelle réduction de l'intensité carbone

Performance 2019

Objectifs climat
annoncés en nov. 2018



-30%

Réduction de
l'intensité carbone
entre 2015 et 2025
en kg CO₂/€ EBITDA⁽¹⁾

(1) Résultat opérationnel courant avant amortissements et au taux de change de 2015

Lancement de projets innovants majeurs

CCS⁽¹⁾



Protocole d'accord
avec Northern Lights



Consortia avec les
ports d'Anvers et
de Rotterdam

H₂ Vert



Electrolyseur
au Québec



HyGreen
Provence

Production Bas Carbone



thyssenkrupp



ArcelorMittal

Mobilité H₂



Californie



Paris



Chine

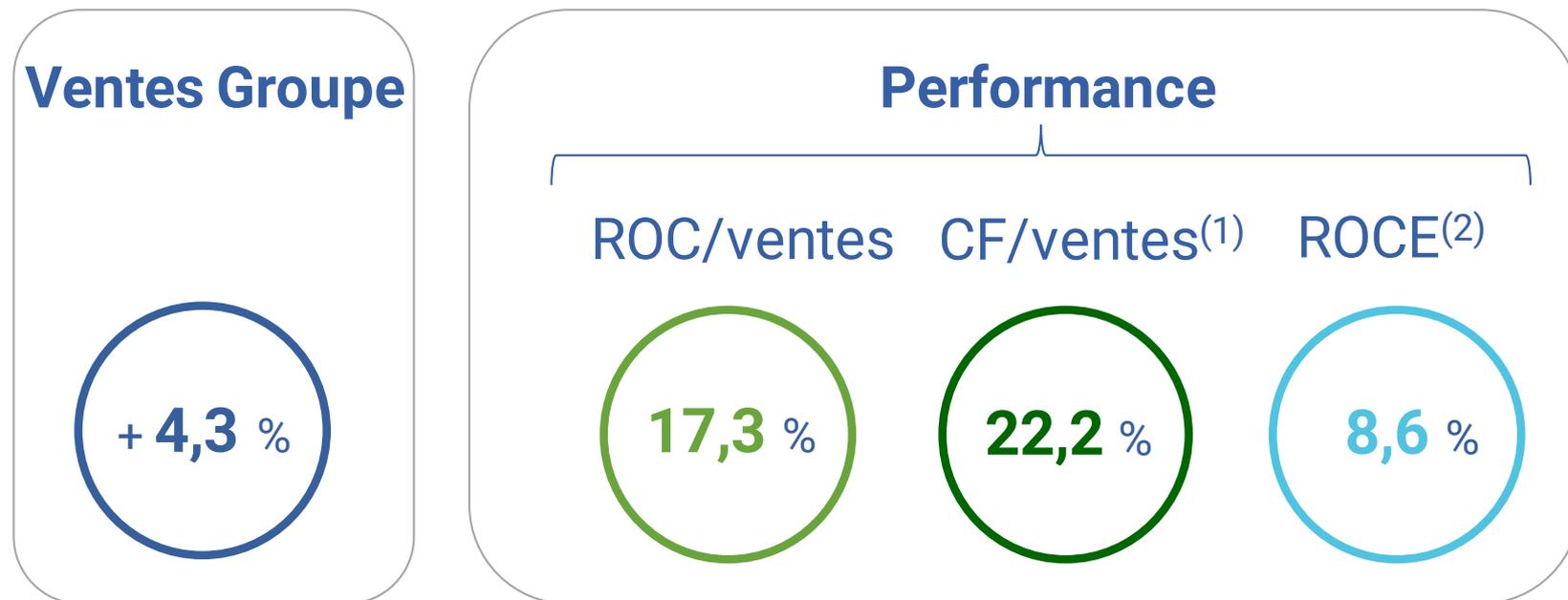
(1) Capture et Stockage de CO₂

Amélioration de la performance en 2019

Fabienne Lecorvaisier
Directeur Général Adjoint &
Directeur Financier

Amélioration significative de la performance

Chiffres publiés



(1) Capacité d'autofinancement avant variation du besoin en fonds de roulement sur les ventes Groupe.

(2) ROCE récurrent, calculé avec le résultat net récurrent

Indépendamment de l'environnement, **croissance robuste** des ventes

Ventes en M €	2018	2019	19/18 Comparable	19/18 Publié	T4 19/18 Comparable
Gaz & Services	20 107	21 040	+3,5%	+4,6%	+0,9%
Ingénierie & Construction	430	328	-25,0%	-23,7%	-51,7%
Marchés Globaux & Technologies	474	552	+14,9%	+16,5%	+11,1%
Total Groupe	21 011	21 920	+3,2%	+4,3%	-0,1%

Ventes Groupe : ■ + 2,1 % Effet de change ■ - 1,4 % Effet énergie ■ + 0,4 % Effet périmètre

Poursuite des tendances de marché du T4 2019 au T1 2020

GI	Chimie	✓
	Pétrole et gaz	✓
	Acier	✓
IM	Fabrication métallique	✓
	Construction	✓
	Energie	✓
	Alimentaire et Pharmacie	✓
	Technologie et Recherche	✓
EL	Circuits Intégrés	✓
HC	Gaz médicaux	✓
	Soins à domicile	✓

- **Chimie et acier** faibles
- **Demande soutenue** pour le **raffinage** en Europe
- Nouveaux **projets** dans tous les marchés

- **Accentuation des contrastes** entre les marchés :
 - **Croissance** des secteurs liés à la **consommation** et la **technologie**
 - **Ralentissement** des secteurs liés à la production industrielle

- Rebond attendu du marché **des circuits intégrés** grâce à la 5G et l'internet des objets

- Fondamentaux solides **dans la santé**

T4 – Amériques stables, Europe très solide

— Croissance comparable des ventes G&S

Amériques - Arrêts clients majeurs en GI



- **GI** - arrêts clients pour maintenance
- **IM** - effet prix solide
 - accentuation des contrastes entre les marchés
 - ventes de gaz en hausse, produits associés au gaz en baisse de -9%
- **HC** - Gaz médicaux élevés aux États-Unis et Amérique latine dynamique
- **EL** - forte activité Gaz vecteurs
 - base de comparaison élevée en E&I au T4 2018

Europe - Croissance tirée par la Santé et IM résilient

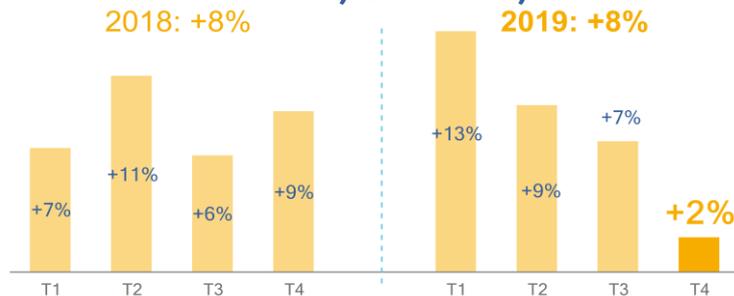


- **GI** - H₂ solide pour le Raffinage au Benelux
 - Acier et Chimie faibles en Allemagne
- **IM** - effet prix positif
 - mix positif : croissance des ventes de gaz en bouteilles plus rapide que celles de gaz liquide
- **HC** - forte croissance organique en Santé à domicile
 - Gaz médicaux solides

T4 – Asie solide, MOA stable

— Croissance comparable des ventes G&S

Asie – EL robuste, GI solide, IM résilient



Ventes
2019

4 794 M€

- **GI** - montées en puissance d'unités O₂ en Chine pour la Chimie
- **IM** - **Chine** : volumes élevés de gaz en bouteilles, baisse des prix du gaz liquide
 - fortes ventes d'hélium
 - **Australie et Japon en ralentissement**
- **EL** - >+10 % hors E&I
 - **très forte** activité Matériaux avancés

MOA – Activité solide



Ventes
2019

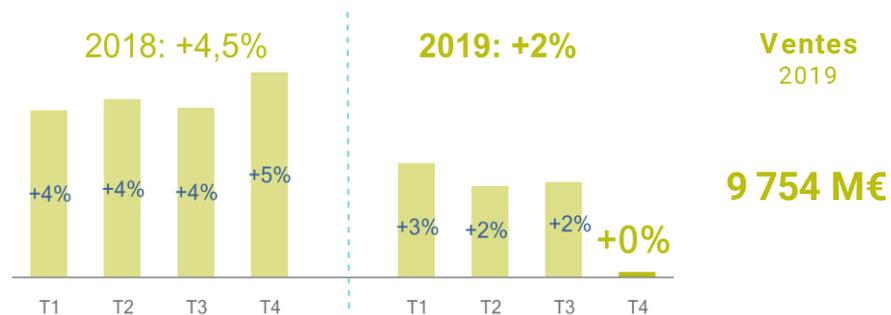
614 M€

- **GI** - **stabilité** des principales unités de production, fonctionnant à **pleine capacité**
- **IM** - croissance plus rapide en **Egypte** et en **Inde** qu'en Afrique

T4 - IM résilient, GI stable malgré des arrêts

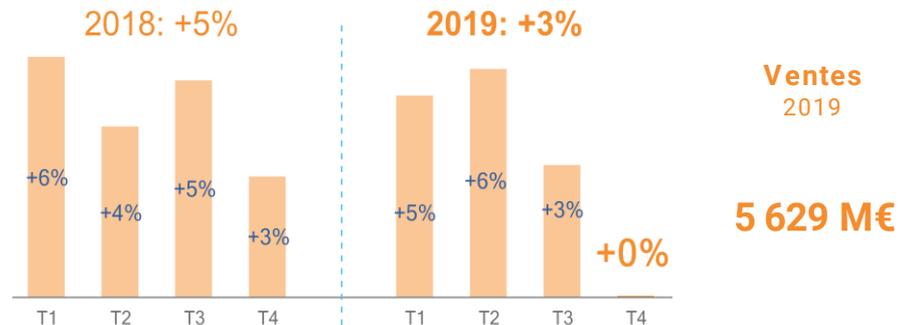
— Croissance comparable des ventes G&S

Industriel Marchand – Prix soutenus compensant des volumes en baisse



- prix solides à +3,2%
- ventes de gaz en hausse, baisse des produits associés au gaz
- marchés finaux inégaux :
 - Alimentaire, Pharmacie et Technologie dynamiques
 - Construction et Fab. Métallique faibles

Grande Industrie – Aucun démarrage au T4

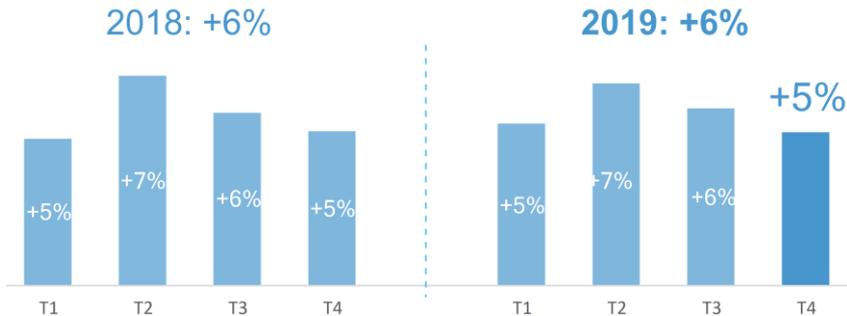


- demande solide pour le Raffinage au Benelux avec des volumes H₂ élevés
- arrêts clients significatifs en Amériques
- Chimie ralentie en Europe, Acier faible

T4 – Forte croissance régulière de la Santé, EL hors E&I fort

— Croissance comparable des ventes G&S

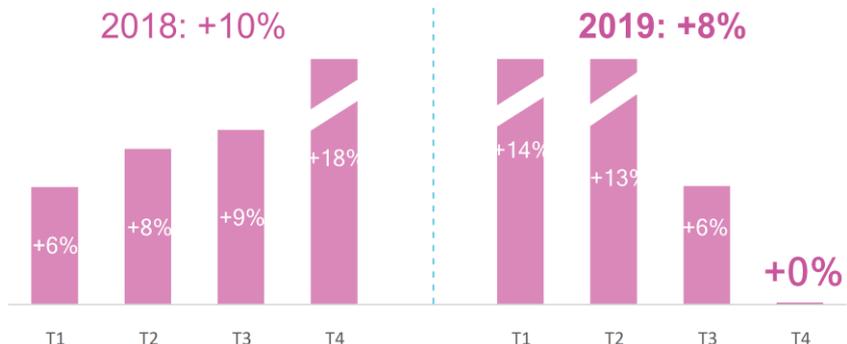
Santé – Forte croissance organique



Ventes
2019
3 693 M€

- forte activité Santé à domicile dans toute l'Europe, développements dans le diabète
- Gaz médicaux solides en Amériques

Electronique – Croissance hors E&I +6,8%



Ventes
2019
1 964 M€

- croissance à deux chiffres des Gaz vecteurs et des Matériaux avancés
- baisse significative des E&I par rapport à une base de comparaison exceptionnelle en 2018

Nouvelle Amélioration de la marge opérationnelle : +70 pbs

En M €	2018	2019	19/18	19/18 Comparable
Chiffre d'affaires	21 011	21 920	+4,3%	+3,2%
Achats	(8 276)	(8 154)	-1,5%	
Charges de personnel	(4 146)	(4 411)	+4,2%	
Autres charges et produits d'exploitation	(3 374)	(3 423)		
Résultat opérationnel courant avant amortissements	5 215	5 932	+13,7%	
Dotations aux amortissements	(1 766)	(2 138)	+21,0%	
Résultat Opérationnel Courant	3 449	3 794	+10,0%	+7,5%
Marge opérationnelle		17,3%	+ 90 pbs	
Marge opérationnelle hors effet énergie - Groupe		17,1%		+ 70 pbs
Marge opérationnelle hors effet énergie - G&S		18,9%		+ 60 pbs

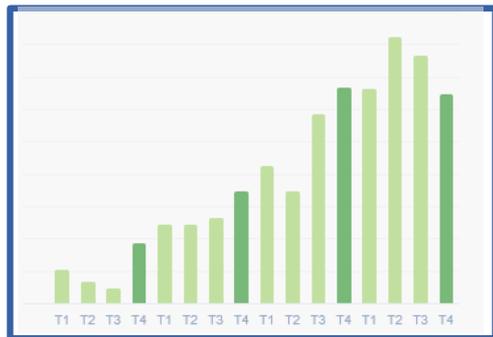
- incluant +10 pbs
d'impact IFRS 16

Programme structuré d'amélioration de la performance

+70⁽¹⁾ pbs

Marge opérationnelle

Prix / Mix



Efficacités



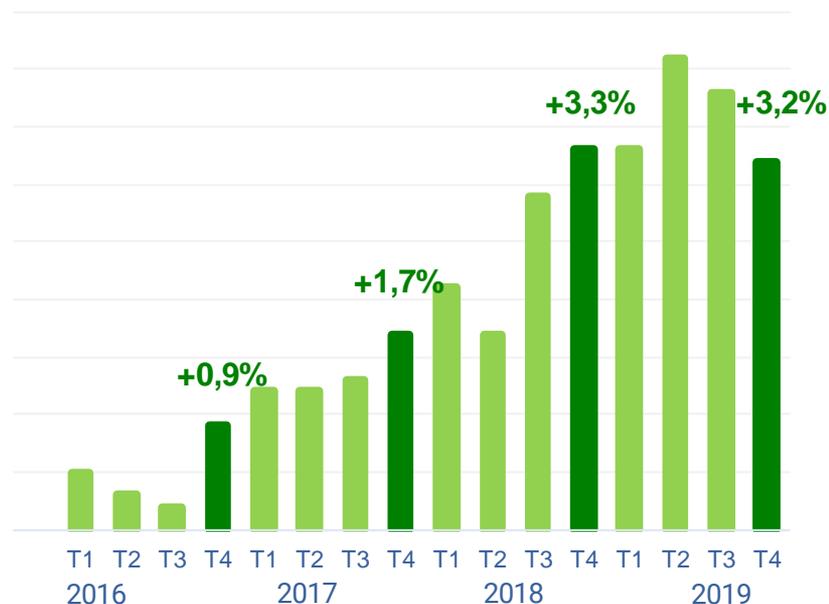
Gestion de portefeuille



(1) Résultat opérationnel courant sur chiffre d'affaires hors effet énergie en 2019

Poursuite de la **gestion des prix** et du **mix produits**

Dynamique des prix en IM

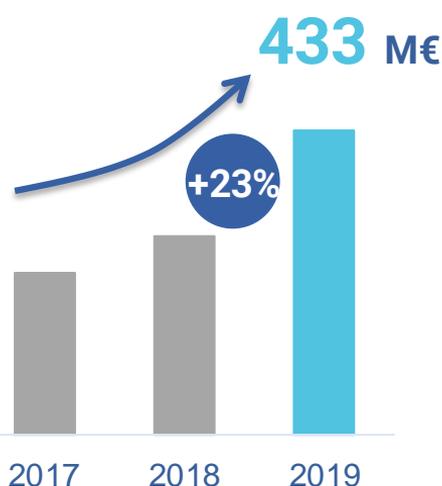


Contributeurs de la marge
au T4

- Priorité aux **applications à forte valeur ajoutée**
- **Croissance plus élevée des gaz en bouteilles** que des gaz liquides en IM
- **Moins d'E&I en EL et de produits associés au gaz** en IM
- Poursuite de prix élevés pour l'**Helium** en 2020
- **Campagnes de hausse de prix** programmées en **2020**

Résultats du programme d'efficacités renforcé

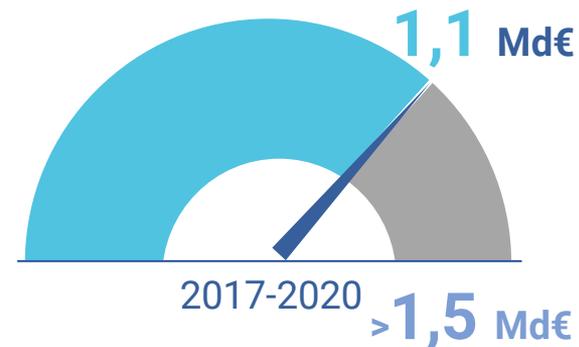
Efficacités 2019



En plus des efficacités industrielles et d'achats existantes :

- Poursuite du déploiement du **digital** avec une forte dynamique dans la GI
- **Réorganisations** en cours, notamment en IM et dans la Santé à domicile en Europe
- Contribution significative d'**Airgas** à l'augmentation en 2019

Efficacités cumulées



- ~30% liés à la transition énergétique

Poursuite de la **gestion du portefeuille**

➤ **Priorité au cœur de métier**

6 Cessions en 2019



2 en Europe



1 en Asie : Fujian



2 chez Airgas, 1 en Asie

En cours

9 dont la vente potentielle de
Schülke

➤ **Densification des opérations**

24 Acquisitions en 2019

Incluant



4 chez Airgas et
6 en Chine



1 au Canada et
1 au Royaume-Uni



1 aux Pays-Bas

Résultat net récurrent en forte croissance

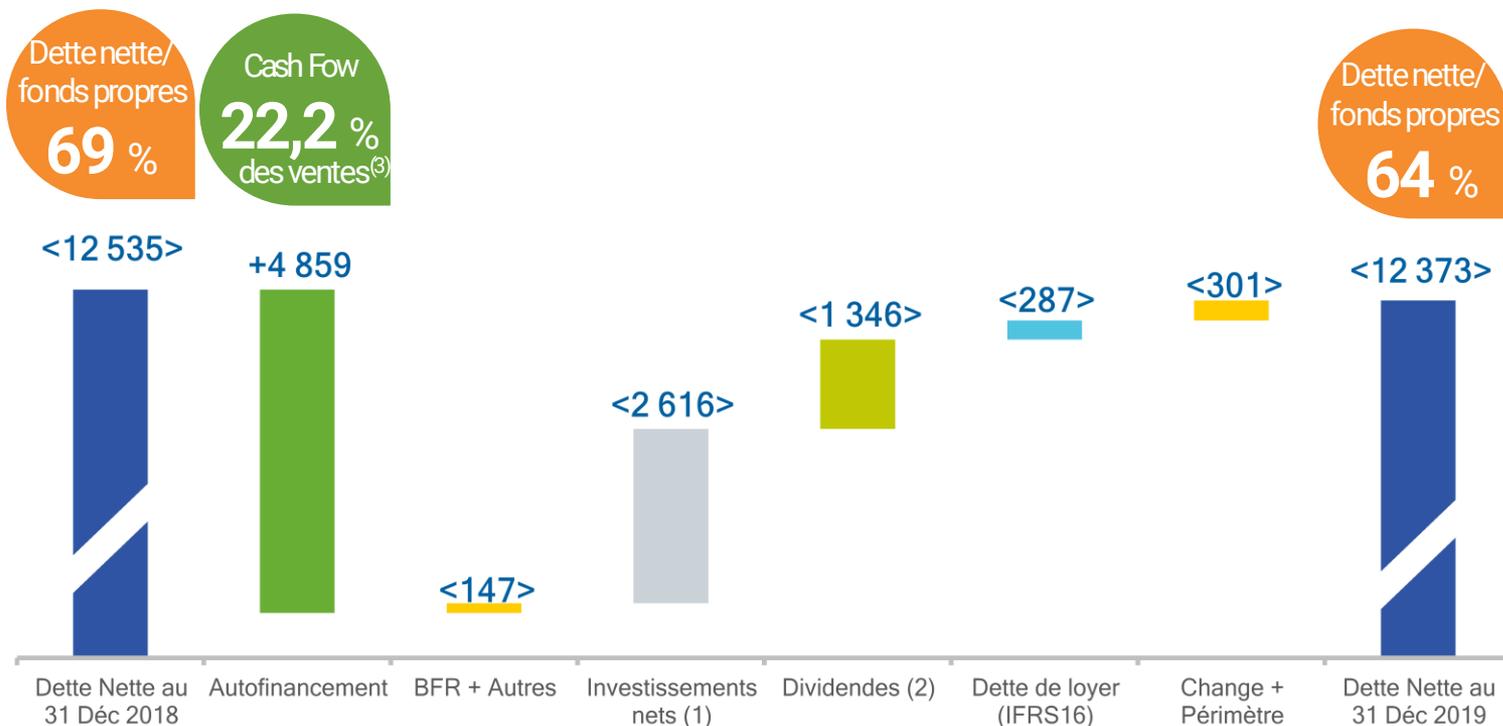
En M €	2018 Publié	2019 Publié	19/18
Chiffre d'affaires	21 011	21 920	+4,3%
Résultat Opérationnel Courant	3 449	3 794	+10,0%
Autres produits et charges opérationnels non courants	(162)	(188)	
Résultat opérationnel	3 287	3 606	
Coût de l'endettement financier net et autres produits et charges financiers	(353)	(468)	
Charge d'impôt	(731)	(802)	
Taux d'imposition	24,9%	25,5%	
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	4	1	
Intérêts minoritaires	94	96	
Résultat Net (Part du Groupe)	2 113	2 242	6,1%
Résultat net par action (en €)	4,49	4,76	5,9%

+ 11,1 %

* Résultat net récurrent

Hors exceptionnels :
 - Fujian en 2019
 - gain financier en 2018

Flux de trésorerie élevés et baisse du ratio d'endettement



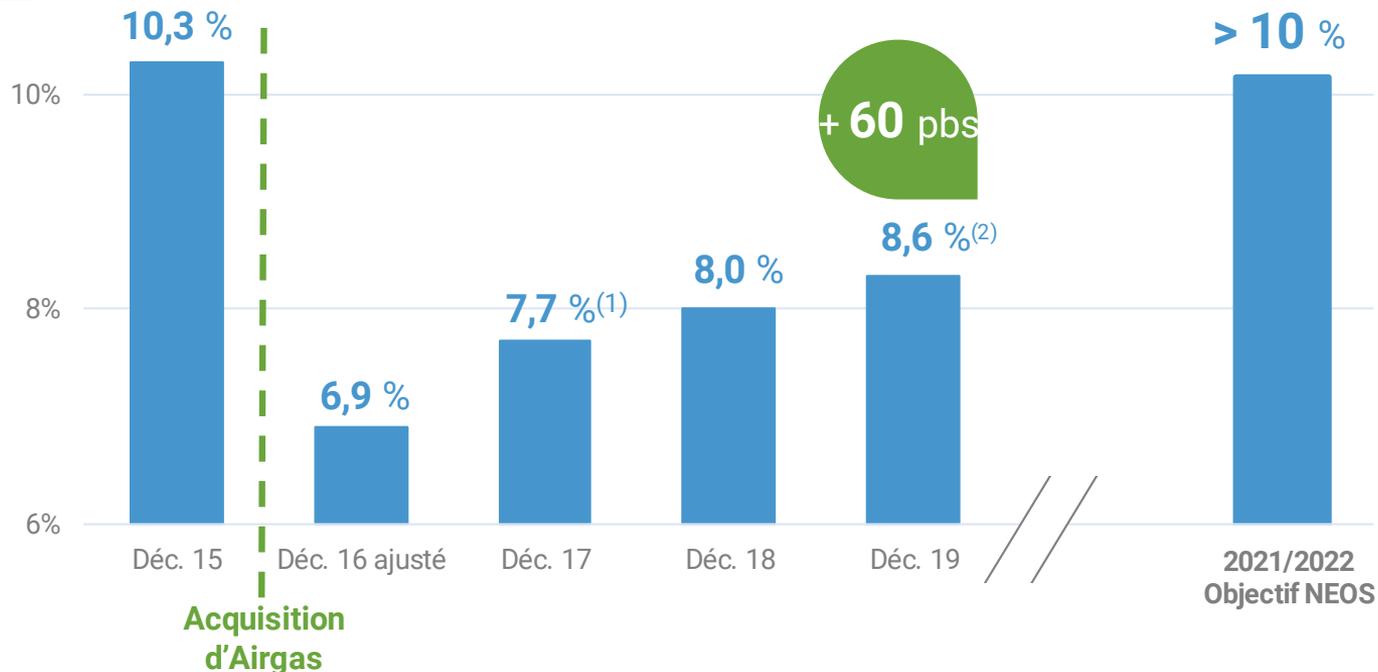
(1) Incluant les acquisitions, transactions avec les minoritaires, net des cessions

(2) Incluant les rachats d'actions et les augmentations de capital

(3) 21,0% hors IFRS16

Progression régulière du ROCE

ROCE – Après impôts



(1) Hors effet positif sur le résultat net 2017 des éléments exceptionnels sans effet sur la trésorerie

(2) ROCE récurrent calculé avec le résultat net récurrent hors IFRS16

Investissements élevés pour les clients et les efficacités

Opportunités d'investissement⁽¹⁾

Portefeuille à 12 mois



Décisions d'investissement⁽¹⁾



Contribution aux ventes des démarrages et montées en puissance



- Principalement dans la **Chimie, Pétrole & gaz, Circuits intégrés**
- Nombre plus élevé de **reprises de sites**

- **Signatures majeures** dans des bassins clés
- **Renouvellements** de contrats et accélération des **investissements d'efficacité**



- **~ 30% liés au Climat**
Biométhane
Electrolyseur PEM au Canada

- **18 démarrages**
- T4 2019 : 1 démarrage supplémentaire en EL en Chine

(1) Voir les définitions en annexe

Confirmation de la contribution estimée des start-ups en 2020

Principaux démarrages



Contribution à la croissance des ventes

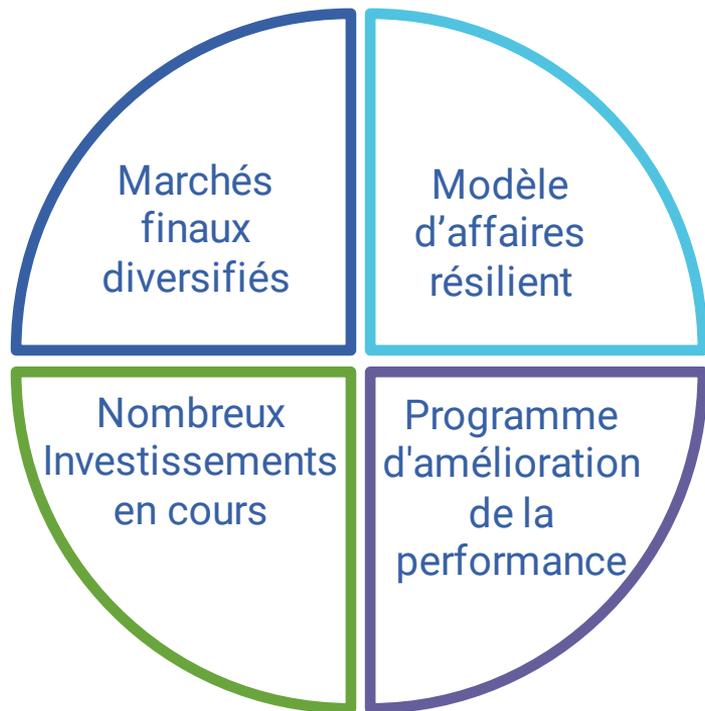


Investissements en cours 2,8 Mds €



Ventes annuelles futures après montées en puissance complètes

Perspectives 2020

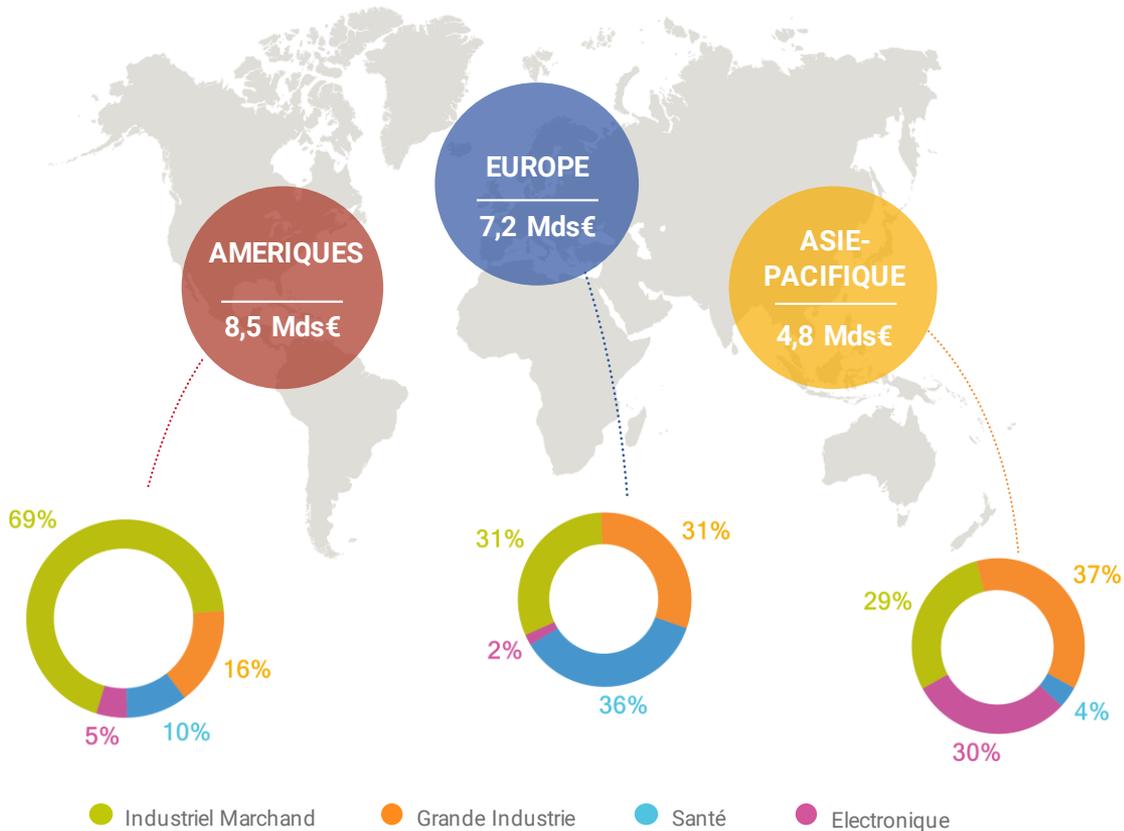
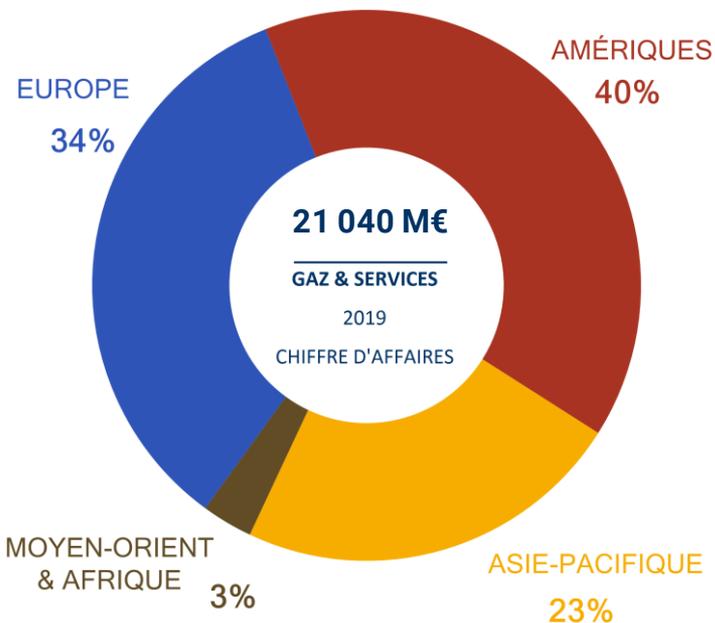


“En 2020, en l’absence de changement majeur de l’environnement et dans un contexte de maîtrise de la situation sanitaire internationale, Air Liquide est confiant dans sa capacité à augmenter à nouveau sa marge opérationnelle et à réaliser une croissance du résultat net, à change constant.”

2019

Annexes

Répartition du chiffre d'affaires G&S 2019 par géographie



Amériques

Ventes Gaz & Services au T4 : 2 106 M€

INDUSTRIEL MARCHAND

- **accentuation des contrastes** entre marchés :
 - Alimentaire, Pharmacie et Recherche plus forts
 - Construction et Fab. métallique plus faibles
- effet prix **solide** à +3,9%
- **ventes de gaz positives**, produits associés au gaz en baisse de -9%

GRANDE INDUSTRIE

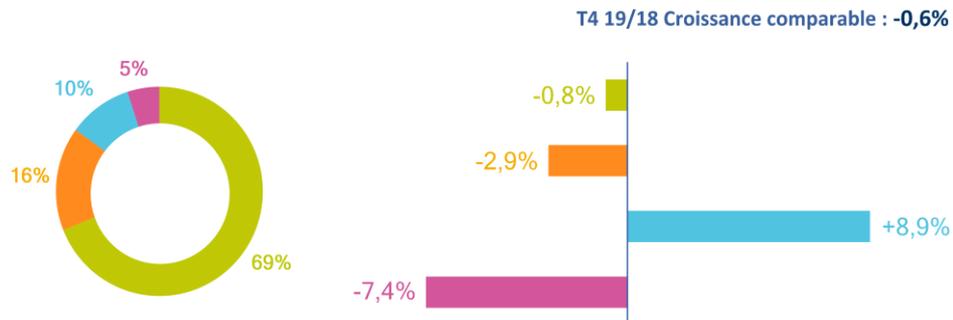
- **arrêts clients** majeurs aux É.U. : -5% de ventes en Amériques
- **activité de cogénération forte** aux É.U.
- **Amérique latine dynamique**
- **nouvelle signature** majeure

SANTE

- Gaz médicaux **dynamiques** aux É.U. pour la médecine de ville
- activité **forte** en Santé à domicile et Gaz médicaux en **Amérique Latine**
- contribution **limitée** des petites acquisitions

ELECTRONIQUE

- **forte activité Gaz vecteurs**
- base de comparaison élevée avec de fortes ventes E&I au T4 2018



En M €	2019	Croissance publiée	Croissance comparable
Ventes	8 460	+6,0%	+1,5%
ROC	1 537	+12,2%	
ROC/Ventes	18,2%	+100pbs	+90pbs ⁽¹⁾

(1) Hors effet énergie

Europe

Ventes Gaz & Services au T4 : 1 819 M€

INDUSTRIEL MARCHAND

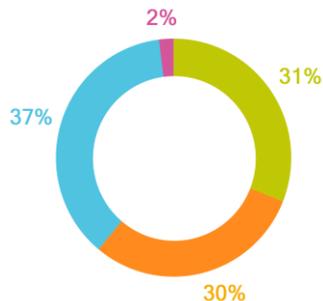
- activité **résiliente** dans **toutes les géographies**
- **effet prix** solide à + 2,5%
- **effet mix positif** : croissance plus élevée des gaz en bouteilles que des gaz liquides

GRANDE INDUSTRIE

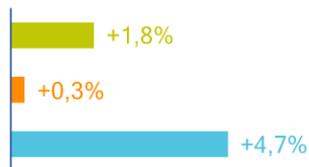
- demande d'**H₂ solide** pour le **raffinage** au Benelux
- **Acier et Chimie** faibles
- **montées en puissance** en Europe de l'Est

SANTE

- **croissance organique élevée** dans la **Santé à domicile** avec une activité Diabète dynamique
- croissance **solide** des Gaz médicaux et de l'Hygiène
- contribution des **petites acquisitions** totalement **compensée** par les **désinvestissements**



T4 19/18 Croissance comparable : **+2,1%**



En M €	2019	Croissance publiée	Croissance comparable
Ventes	7 172	+0,9%	+3,4%
ROC	1 431	+4,6%	
ROC/Ventes	20,0%	+80pbs	+30pbs⁽¹⁾

(1) Hors effet énergie

Asie-Pacifique

Ventes Gaz & Services au T4: 1 182 M€

INDUSTRIEL MARCHAND

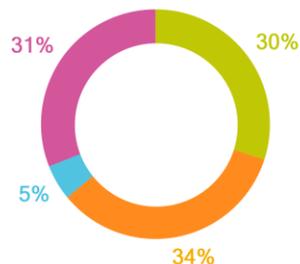
- **amélioration de l'effet prix** : + 1,4%, incluant l'**Hélium**
- **Chine** : forts volumes de **gaz en bouteilles**, prix des gaz liquides en baisse
- **Australie et Japon en ralentissement**
- **acquisition** en Malaisie

GRANDE INDUSTRIE

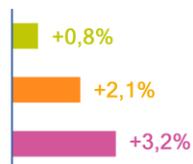
- **montées en puissance O₂** en Chine pour la Chimie
- volumes d'**H₂ élevés** à **Singapour**
- **Faible activité en Australie** et au **Japon**

ELECTRONIQUE

- **> + 10% de croissance hors E&I**, notamment en Chine, en Corée et à Taiwan
- **Matériaux avancés très dynamiques** en Corée et en Chine
- **baisse significative des E&I** par rapport à un niveau exceptionnel en 2018



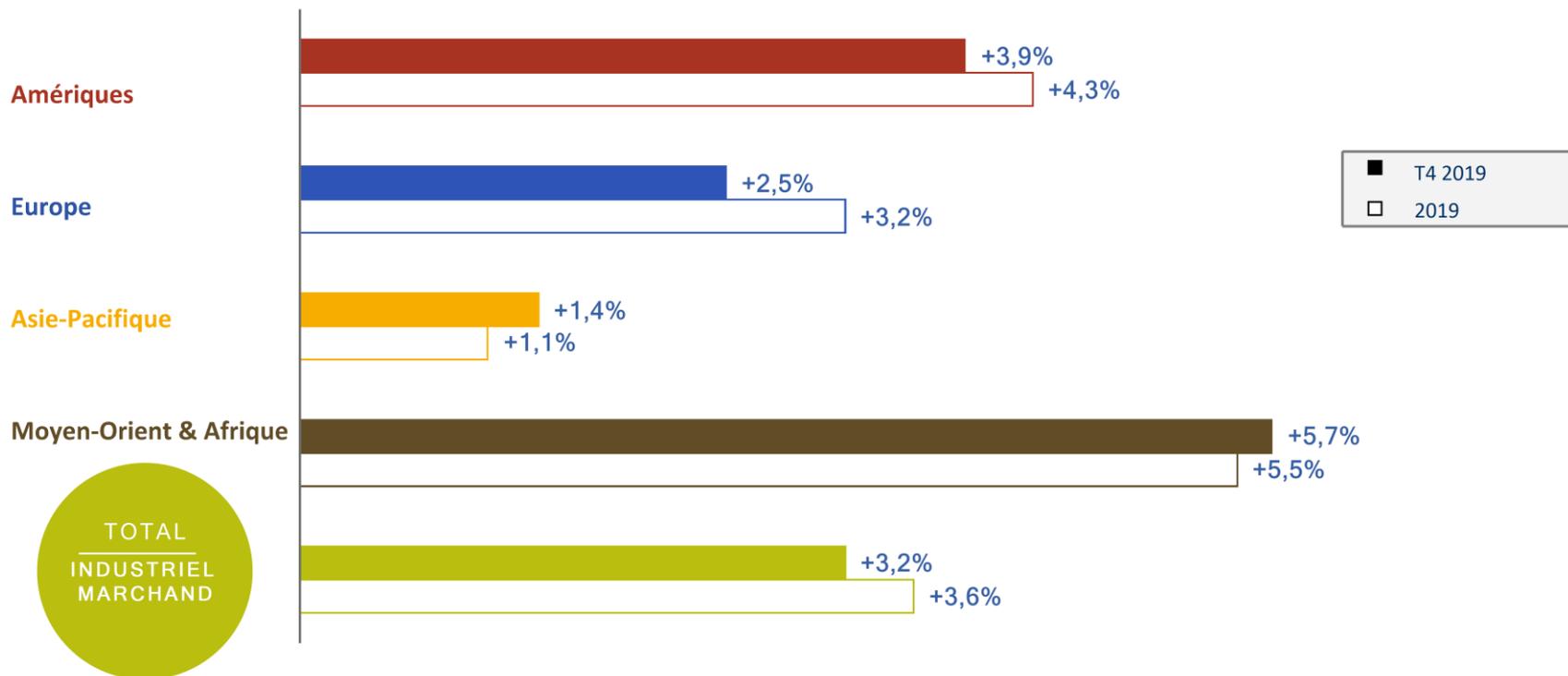
T4 19/18 Croissance comparable : **+1,9%**



En M €	2019	Croissance publiée	Croissance comparable
Ventes	4 794	+10,0%	+7,7%
ROC	951	+13,6%	
ROC/Ventes	19,8%	+60pbs	+60pbs⁽¹⁾

(1) Hors effet énergie

Effet prix en Industriel Marchand



Activités I&C et MG&T en 2019

Ingénierie & Construction

Ventes aux clients tiers⁽¹⁾

328 M€

- 25 %

**Ventes totales⁽²⁾
en croissance**

Prises de commandes

838 M€

+ 4 %

Marchés Globaux & Technologies

Ventes⁽¹⁾

552 M€

+ 15 %

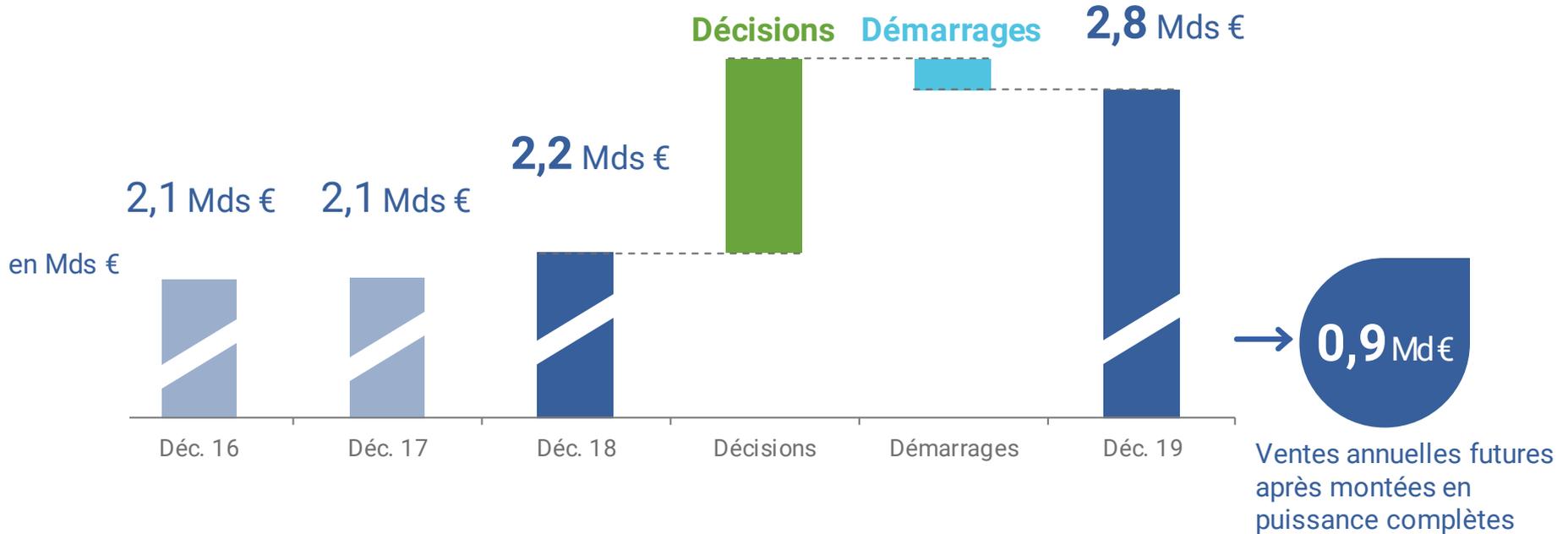
Prises de commandes

523 M€

+ 14 %

(1) Croissance comparable... (2) Incluant les ventes internes

Hausse des investissements en cours à 2,8 Mds €



Voir définitions en annexe

Croissance trimestrielle des ventes G&S



(1) Croissance comparable par rapport aux ventes 2016 ajustées

Compte de résultat consolidé

En M €	2018	2019	2019 hors IFRS16
Chiffre d'affaires	21 011	21 920	21 920
Coûts opérationnels	(15 796)	(15 988)	(16 254)
Résultat opérationnel courant avant amortissements	5 215	5 932	5 666
Dotations aux amortissements	(1 766)	(2 138)	(1 895)
Résultat Opérationnel Courant	3 449	3 794	3 771
Autres produits et charges opérationnels	(162)	(188)	(187)
Résultat opérationnel	3 287	3 606	3 584
Coût de l'endettement financier net et autres charges financières nettes	(353)	(468)	(427)
Charge d'impôt	(731)	(801)	(806)
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	4	1	1
Résultat net	2 207	2 338	2 352
- Intérêts minoritaires	94	96	96
- Résultat net (part du Groupe)	2 113	2 242	2 256
Résultat net par action (en €)	4,49	4,76	4,79

Marge opérationnelle (ROC/Ventes)

	S1 2018	S2 2018	2018
Groupe	15,9%	16,9%	16,4%
Gaz & Services	17,8%	18,7%	18,3%

	S1 2019	S2 2019	2019
Groupe	16,6%	18,1%	17,3%
Groupe - Hors énergie	16,6%	17,6%	17,1%
Gaz & Services	18,4%	19,9%	19,1%
Gaz & Services - Hors énergie	18,4%	19,3%	18,9%

comprenant
+10pbs
d'impact
IFRS16

Bilan consolidé simplifié - En M €

ACTIF	31/12/2018	31/12/2019	PASSIF	31/12/2018	31/12/2019
Ecart d'acquisition	13 345	13 943	Capitaux propres du Groupe	17 783	18 870
Immobilisations	20 847	22 673	Intérêts minoritaires	424	454
Autres actifs non courants *	1 026	1 083	Total des capitaux propres	18 207	19 324
Total Actif non courant	35 218	37 699	Provisions & impôts différés	4 367	4 573
Stocks et en-cours	1 460	1 532	Emprunts & dettes financières non courantes	11 710	11 567
Clients et autres actifs courants	3 533	3 379	Dettes de loyer courantes	0	1 088
Trésorerie et équivalents de trésorerie *	1 770	1 057	Autres passifs non courants *	268	308
Total Actif courant	6 763	5 968	Total capitaux et passifs non courants	34 552	36 860
Total des actifs	41 981	43 667	Provisions	325	268
			Fournisseurs et autres passifs courants	4 526	4 396
			Dettes de loyer non courantes	0	244
			Dettes financières courantes *	2 578	1 899
			Total des passifs non courants	7 429	6 807
			Total passifs et capitaux propres	41 981	43 667
	31/12/2018	31/12/2019			
Dettes nettes	12 535	12 373			
Ratio de dette nette	68,8%	64,0%			

* Incluant les instruments dérivés

Version du 20 janvier 2020

Flux de trésorerie

En M €	2018 Retraité	2019
Capacité d'autofinancement avant variation du BFR	4 242	4 859
Variation du Besoin en Fonds de Roulement	613	(37)
Autres éléments avec impact sur la trésorerie	(139)	(110)
Flux net de trésorerie généré par les activités opérationnelles	4 716	4 712
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	(2 249)	(2 637)
Acquisitions d'immobilisations financières et incidences des variations de périmètre	(129)	(537)
Produits de cessions d'immobilisations corporelles, incorporelles et financières	108	589
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	(2 270)	(2 585)
Distribution	(1 234)	(1 237)
Augmentation du capital en numéraire	138	39
Achats de titres propres	(64)	(148)
Transactions avec les minoritaires	(1)	(31)
Remboursement des dettes de loyers (avec intérêts)		(287)
Incidence des variations de change et du périmètre	(449)	(301)
Variation de la dette nette	836	162

Impact du change et de l'énergie sur les ventes G&S

Taux de change	En M €	T1 18	T2 18	T3 18	T4 18	T1 19	T2 19	T3 19	T4 19
€/USD		(258)	(147)	+15	+55	+138	+107	+81	+52
€/CNY		(26)	(4)	(5)	(7)	+10	(5)	+7	+6
€/JP¥		(24)	(17)	+1	+8	+16	+14	+22	+18
Autres		(105)	(90)	(72)	(57)	(23)	(13)	(3)	+5
Effet de Change total		(413)	(258)	(61)	(1)	+141	+103	+107	+81
Taux de Change moyen		T1 18	T2 18	T3 18	T4 18	T1 19	T2 19	T3 19	T4 19
€/USD		1,23	1,19	1,16	1,14	1,14	1,12	1,11	1,11
€/CNY		7,81	7,60	7,92	7,89	7,66	7,67	7,80	7,80
€/JP¥		133,1	130,1	129,6	128,8	125,1	123,5	119,3	120,4
Gaz Naturel	En M €								
Impact Gaz Naturel		(14)	+30	+82	+87	+5	(36)	(134)	(129)
Electricité	En M €								
Impact Electricité		(2)	+21	+36	+38	+27	+7	(12)	(30)

Analyse trimestrielle des ventes par branche d'activité

Ventes en M €	T1 18	T2 18	T3 18	T4 18	T1 19	T2 19	T3 19	T4 19	T4 19/18 publié	T4 19/18 comparable
Grande Industrie	1 365	1 353	1 454	1 513	1 490	1 414	1 374	1 351	-10,7%	+0,0%
Industriel Marchand	2 208	2 293	2 312	2 368	2 365	2 462	2 471	2 456	+3,7%	+0,1%
Santé	850	864	862	910	897	924	915	957	+5,3%	+5,1%
Electronique	408	428	438	481	485	499	482	498	+3,4%	+0,0%
Gaz & Services	4 831	4 938	5 066	5 272	5 237	5 299	5 242	5 262	-0,2%	+0,9%
Ingénierie & Construction	85	95	105	145	93	83	81	71	-51,1%	-51,7%
Marchés Globaux & Technologies	94	119	100	161	111	129	131	181	+12,3%	+11,1%
Total Groupe	5 010	5 152	5 271	5 578	5 441	5 511	5 454	5 514	-1,1%	-0,1%

Analyse trimestrielle des ventes par géographie

Ventes en M €	T1 18	T2 18	T3 18	T4 18	T1 19	T2 19	T3 19	T4 19	T4 19/18 publié	T4 19/18 comparable
Amériques	1 901	1 973	2 017	2 091	2 069	2 148	2 137	2 106	+0,8%	-0,6%
Europe	1 753	1 711	1 779	1 868	1 829	1 782	1 742	1 819	-2,7%	+2,1%
Asie-Pacifique	1 016	1 091	1 099	1 153	1 194	1 211	1 207	1 182	+2,5%	+1,9%
Moyen-Orient, Afrique	161	163	171	160	145	158	156	155	-2,9%	+0,6%
Gaz & Services	4 831	4 938	5 066	5 272	5 237	5 299	5 242	5 262	-0,2%	+0,9%
Ingénierie & Construction	85	95	105	145	93	83	81	71	-51,1%	-51,7%
Marchés Globaux & Technologies	94	119	100	161	111	129	131	181	+12,3%	+11,1%
Total Groupe	5 010	5 152	5 271	5 578	5 441	5 511	5 454	5 514	-1,1%	-0,1%

Analyse trimestrielle des ventes G&S par type d'effet

	Croissance publiée	Gaz Naturel	Electricité	Taux de change	Périmètre significatif	Croissance comparable
T1 2018	-4,3%	-0,3%	-0,0%	-8,3%	-0,7%	+5,0%
T2 2018	+0,1%	+0,6%	+0,4%	-5,3%	-0,7%	+5,1%
T3 2018	+5,8%	+1,7%	+0,7%	-1,3%	-0,5%	+5,2%
T4 2018	+8,1%	+1,8%	+0,7%	+0,0%	+0,0%	+5,6%
<hr/>						
T1 2019	+8,4%	+0,1%	+0,6%	+2,9%	+0,0%	+4,8%
T2 2019	+7,3%	-0,7%	+0,1%	+2,1%	+0,8%	+5,0%
T3 2019	+3,5%	-2,7%	-0,2%	+2,2%	+0,7%	+3,5%
T4 2019	-0,2%	-2,4%	-0,6%	+1,5%	+0,4%	+0,9%

Cycle d'investissement - Définitions

• Opportunités d'investissement à la fin de la période

- Opportunités d'investissement prises en considération par le Groupe pour décision dans les **12** prochains mois.
- Projets industriels d'une valeur **> 5 M €** pour la Grande Industrie et **> 3 M €** pour les autres branches d'activités.
- Inclut les actifs de remplacement ou les projets d'efficacité. Exclut les investissements de maintenance ou liés à la sécurité.

• Investissements en cours à la fin de la période

- Valeur cumulée des investissements pour des projets décidés mais pas encore démarrés.
- Projets industriels d'un montant **> 10 M €**, incluant les actifs de remplacement ou les projets d'efficacité, excluant la maintenance et la sécurité.

• Ventes futures

- Valeur cumulée des ventes annuelles estimées, générées par les investissements en cours à la fin de la période, après montée en puissance complète.

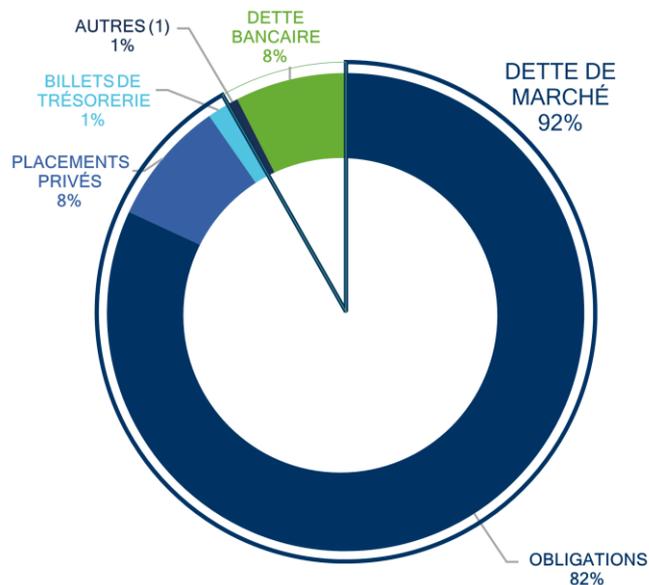
• Décisions sur la période

- Valeur cumulée des décisions d'investissements industriels et financiers.
- Projets industriels, de croissance ou non, incluant les actifs de remplacement, d'efficacité, de maintenance et de sécurité.
- Décisions financières (acquisitions).

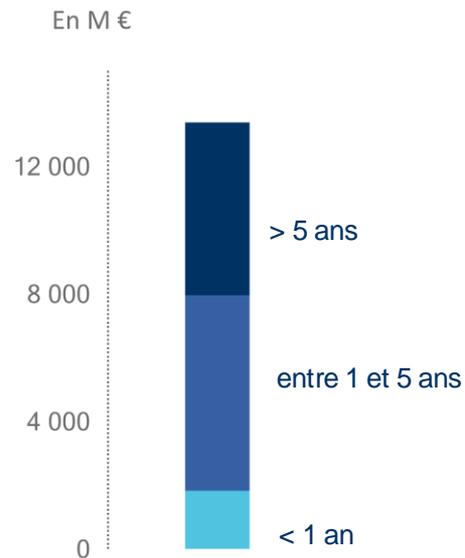
Structure financière

Au 31 décembre 2019

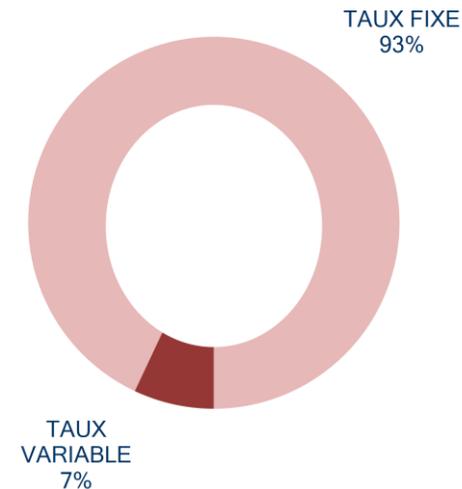
Sources



Échéances



Taux fixe / variable (dette brute)



(1) Autres : options de vente accordées aux actionnaires minoritaires.

Une performance régulière et soutenue

— Croissance annuelle moyenne sur 30 ans⁽¹⁾



(1) Données calculées sur 30 ans selon les normes comptables en vigueur. (2) Ajusté pour tenir compte de la division du nominal en 2007, des attributions d'actions gratuites et d'un facteur de 0,974 reflétant la valeur des droits préférentiels de souscription suite à l'augmentation de capital réalisée en octobre 2016. (3) Dividende 2019 sous réserve de l'approbation des actionnaires lors de l'Assemblée générale du 5 mai 2020

Avertissement

Cette présentation contient des éléments à caractère prévisionnel (dont des objectifs et tendances) sur la situation financière d'Air Liquide, ses résultats opérationnels, ses activités commerciales et sa stratégie.

Bien qu'Air Liquide croie au bien-fondé des éléments à caractère prévisionnel, ces éléments ne sont pas des garanties de performance future. La performance réelle peut différer de façon importante des prévisions car ces éléments sont soumis à divers et importants facteurs de risque, incertitudes et aléas, nombre d'entre eux étant hors de notre contrôle.

Merci de vous référer au plus récent Document d'Enregistrement Universel déposé par Air Liquide à l'Autorité des marchés financiers pour toute information complémentaire relative à ces facteurs de risque, incertitudes et aléas.

Ces données ne sont valides qu'au moment où elles sont rédigées et Air Liquide ne s'engage en aucune manière à réviser ou mettre à jour ces projections sur la base d'informations nouvelles ou d'évènements futurs ou autres, sous réserve des réglementations applicables.

Pour tout renseignement complémentaire, vous pouvez contacter :

Relations Investisseurs

Aude Rodriguez ☎ + 33 (0)1 40 62 57 08

Ludmilla Binet ☎ + 33 (0)1 40 62 57 37

Muriel Légeron ☎ + 33 (0)1 40 62 50 18

Pierre-Germain Marlier ☎ + 33 (0)1 40 62 57 95

Joseph Marczely ☎ + 1 610 263 8277

www.airliquide.com

L'Air Liquide S.A.

*Société anonyme pour l'étude et l'exploitation des procédés Georges Claude
au capital de 2 602 080 327 euros*

Communication

Alexandra Rocca ☎ + 33 (0)1 40 62 50 93

Annie Fournier ☎ + 33 (0)1 40 62 51 31

Suivez nous sur Twitter @AirLiquideGroup

Siège social

75, Quai d'Orsay

75321 Paris Cedex 07

Tel : +33 (0)1 40 62 55 55

RCS Paris 552 096 281