

## Performance 2013

### Nouvelle année de croissance

### Hausse de la marge opérationnelle et du résultat net

#### Chiffres-clefs

- Chiffre d'affaires Groupe : **+3,7 %\***  
15 225 millions d'euros

---

- Marge opérationnelle en hausse : **16,9 %**

---

- Résultat net : **+5,5 %\***  
1 640 millions d'euros

---

- Dividende 2013 proposé de **2,55 euros par action**, en hausse de **+2,0 %**

#### Faits marquants 2013

- **Investissements soutenus dans les marchés en croissance** : grands bassins industriels (Anvers, Rotterdam, Bayport), gazéification en Chine
- **Poursuite des acquisitions** : dans la Santé en France, en Pologne, en Scandinavie et en Australie, ainsi que dans l'Electronique aux Etats-Unis
- **Innovation et technologie** : démarrage de la plus grande unité de production d'hélium au monde au Qatar, nouvelles étapes dans l'hydrogène énergie, mise en place de nouvelles structures d'innovation

\*Hors effet de change et de gaz naturel

Commentant les résultats 2013, **Benoît Potier, Président-Directeur Général du groupe Air Liquide**, a déclaré :

**«La progression de l'activité du Groupe en 2013 reflète le retour à une conjoncture plus favorable en cours d'année et l'accélération de la croissance aux Etats-Unis et en Chine.**

**Grâce à notre présence mondiale et à nos initiatives dans les marchés en croissance, conjuguées à des programmes d'efficacité renforcés, l'année se traduit par une nouvelle hausse des résultats opérationnels. La performance du Groupe est ainsi en ligne avec ses objectifs d'amélioration régulière de la marge et de croissance du résultat net.**

**En 2013, le Groupe a continué à adapter ses structures à la dynamique de ses marchés, se positionnant ainsi au mieux pour assurer à la fois sa compétitivité et sa pérennité.**

**De plus, les décisions d'investissement de 2,7 milliards d'euros, les nouvelles signatures de contrats et la mise en service de 23 unités contribueront à la croissance des prochaines années, tout comme les innovations et technologies en cours de développement.**

**Dans ce contexte et sauf dégradation de l'environnement, Air Liquide est confiant dans sa capacité à réaliser une nouvelle année de croissance du résultat net en 2014.»**

Le **chiffre d'affaires consolidé 2013** s'élève à **15 225 millions d'euros**, en hausse de **+3,7 %** hors effet de change et de gaz naturel, et en léger retrait (-0,7 %) en données publiées. Le chiffre d'affaires **Gaz & Services**, en progression de **+4,0 %**, ajusté des effets de change et de gaz naturel, traduit l'amélioration de l'activité en cours d'année.

**Toutes les activités Gaz & Services sont en croissance. La Grande Industrie** bénéficie de l'augmentation de la demande d'hydrogène pour le raffinage et la chimie aux Etats-Unis et d'oxygène en Europe de l'Est. La **Santé** progresse dans toutes les zones géographiques et profite des acquisitions en Europe. L'amélioration de l'**Industriel**

**Marchand** s'illustre notamment par la bonne tenue des volumes et des prix en Amérique du Nord et la progression des ventes d'hélium et de gaz spéciaux en Asie. La reprise de l'**Electronique** s'est matérialisée à partir du troisième trimestre grâce à des ventes d'équipements et installations aux Etats-Unis et en Chine, et à l'acquisition de Voltaix. De même, le niveau élevé de prises de commande en **Ingénierie & Technologie** à **1,9 milliard d'euros** confirme la confiance de nos clients à moyen-terme.

La **marge opérationnelle**, qui bénéficie d'un niveau élevé de gains **d'efficacité** s'élevant à **303 millions d'euros**, atteint **16,9 %** (soit + 20 points de base). Le **résultat net (part du Groupe)** s'établit à **1 640 millions d'euros**, en croissance de **+5,5 %** hors effet de change et de **+3,1 %** en variation publiée. La **capacité d'autofinancement** (après variation du Besoin en Fonds de Roulement) est en progression de **+3,5 %**. La **dette nette**, qui s'établit à **6 062 millions d'euros**, est en légère diminution et représente **56 %** des capitaux propres. La **rentabilité des capitaux employés** à **11,1 %** est en ligne avec l'objectif fixé entre 11 % et 13 %.

---

Le **Conseil d'Administration** d'Air Liquide, qui s'est réuni le 17 février 2014, a arrêté les comptes audités de l'exercice 2013. Un rapport avec une certification sans réserve est en cours d'émission par les Commissaires aux comptes.

Le Conseil d'Administration proposera, à la prochaine Assemblée Générale des Actionnaires, le versement d'un dividende de **2,55 euros par action**, en progression de **+2,0 %**. Le dividende sera détaché le **16 mai 2014** et mis en paiement le **21 mai 2014**. En outre, le Conseil d'Administration a décidé l'attribution d'une action gratuite pour 10 actions existantes en date du 2 juin 2014, sous réserve des approbations nécessaires par la prochaine Assemblée Générale des Actionnaires.

Le Conseil a également approuvé les projets de résolution qui seront soumis à l'Assemblée Générale, et notamment le renouvellement, pour une durée de quatre ans, du mandat d'administrateur de Messieurs Benoît Potier, Paul Skinner et Jean-Paul Agon.

Par ailleurs, le Conseil d'Administration a confirmé son intention de renouveler Monsieur Benoît Potier dans ses fonctions de Président-Directeur Général lors de la réunion devant se tenir à l'issue de l'Assemblée Générale. Le Conseil a confirmé son accord pour inscrire le principe de la désignation d'un Administrateur référent par le Conseil d'Administration lorsque la Direction Générale est assumée par le Président du Conseil d'Administration.

Le Conseil d'Administration a pris acte de la décision de Madame Béatrice Majnoni d'Intignano de ne pas solliciter le renouvellement de son mandat qui vient à expiration avec l'Assemblée Générale. Il l'a vivement remerciée pour sa forte contribution aux travaux du Conseil et des Comités. Il a approuvé les résolutions proposant la nomination comme Administrateur, pour une durée de quatre ans, de Mesdames Sin-Leng Low et Annette Winkler.

En outre, le Conseil a arrêté la rémunération des dirigeants pour 2013 et 2014 dont le détail sera publié sur le site internet d'Air Liquide. Les éléments de rémunération 2013 des dirigeants sont soumis à l'avis des actionnaires dans le cadre de deux résolutions spécifiques (« Say on Pay »).

Enfin, le Conseil propose de confier au Comité de Groupe France, qui a émis un avis favorable sur le sujet, la désignation de l'Administrateur salarié qui pourrait rejoindre le Conseil d'Administration dans les six mois suivant l'Assemblée Générale.

---

**Benoît Potier** commente également les résultats 2013 du Groupe dans une **interview-vidéo**, disponible à 8h00 en français et en anglais, sur [www.airliquide.com](http://www.airliquide.com)

**Suivez l'annonce des résultats en direct sur Twitter grâce au mot-dièse (hashtag) #ALresults**  
**Tout au long de l'année, suivez l'actualité d'Air Liquide sur <https://twitter.com/airliquidegroup>**

## CONTACTS

### Direction de la Communication

Anette Rey  
+ 33 (0)1 40 62 51 31  
Garance Bertrand  
+ 33 (0)1 40 62 59 62

### Relations Investisseurs

Virginia Jeanson  
+33 (0)1 40 62 57 37  
Annie Fournier  
+33 (0)1 40 62 57 18

## PROCHAINS RENDEZ-VOUS

### Chiffre d'affaires du 1er trimestre 2014

Jeudi 24 avril 2014

### Assemblée Générale des Actionnaires

Mercredi 7 mai 2014

### Chiffre d'affaires et résultats du 1er semestre 2014

Jeudi 31 juillet 2014

---

Leader mondial des gaz, technologies et services pour l'industrie et la santé, Air Liquide est présent dans 80 pays avec plus de 50 000 collaborateurs et sert plus de 2 millions de clients et de patients. Oxygène, azote et hydrogène sont au cœur du métier du Groupe depuis sa création en 1902. L'ambition d'Air Liquide est d'être le leader dans son industrie, en étant performant sur le long terme et en agissant de façon responsable.

Pour Air Liquide, ce sont les idées qui créent de la valeur sur le long terme. L'engagement et l'inventivité permanente des collaborateurs du Groupe sont au cœur de son développement.

Air Liquide anticipe les enjeux majeurs de ses marchés, investit à l'échelle locale et mondiale et propose des solutions de haute qualité à ses clients, ses patients, et à la communauté scientifique.

Le Groupe s'appuie sur sa compétitivité opérationnelle, ses investissements ciblés dans les marchés en croissance et l'innovation pour réaliser une croissance rentable dans la durée.

Le chiffre d'affaires d'Air Liquide s'est élevé à 15,2 milliards d'euros en 2013. Ses solutions pour protéger la vie et l'environnement représentent environ 40 % de ses ventes. Air Liquide est coté à la Bourse Euronext Paris (compartiment A) et est membre des indices CAC 40 et Dow Jones Euro Stoxx 50.