



Résultats 2020

Performance remarquable

Modèle d'affaires résilient

Positionnement très favorable
pour la croissance future

Paris, 10 février 2021



Livraison d'O2 médical aux hôpitaux

Performance remarquable dans un environnement de crise mondiale

Benoît Potier

Président - Directeur Général

Excellente performance 2020, Bon positionnement pour le futur

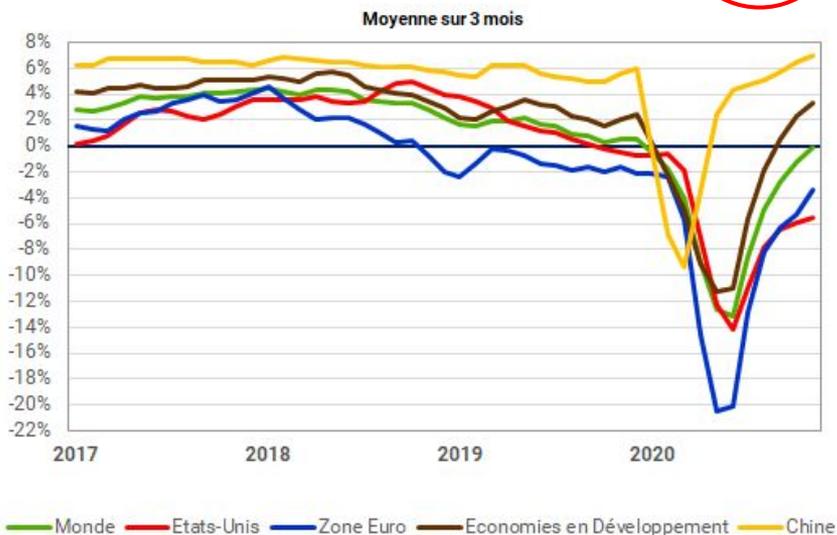
- **Amélioration** significative de la **performance**
- **Force** du **modèle d'affaires** et du **portefeuille** avec une combinaison de relais de croissance (Santé, EL, MG&T) et de piliers résilients
- **Accélération** des tendances pré-Covid propices à **nos activités**
- **Positionnement très favorable** pour la **croissance future** et pour l'accélération de la **transition énergétique** avec des **investissements élevés**

**Merci à toutes nos équipes à travers le monde
pour leur agilité et leur engagement !**

Performance remarquable en 2020 confrontée à la Covid-19

Chute de la PI mondiale⁽¹⁾

-5%
2020



Résistance des ventes

-6,5%

-1,3%

Comparable

Amélioration de la marge opérationnelle⁽²⁾

+80 pbs

Forte croissance du résultat net

+8,6%

Décisions d'investissements

>3 Mds€

(1) Production Industrielle, source: Coe-Rexecode (2) Variation du Résultat Opérationnel Courant sur les Ventes, hors effet énergie

Modèle d'affaires validé, Ventes en croissance au T4 2020

+1,6%

Croissance comparable des ventes G&S au T4 2020

Reprise progressive
en Amérique du Nord

Amériques

-1,2%

Croissance
en Amérique du Sud

Europe

+4,3%

Forte croissance
de la Santé

Reprise solide en
Europe de l'Ouest

Croissance en
Europe de l'Est

Moyen-Orient
Afrique

+3,9%

Retour à la
croissance au
Moyen-Orient

Asie-Pacifique

+2,3%

Croissance
soutenue par
l'EL & la Chine

Amélioration
dans le reste
de l'Asie

Accélération des tendances pré-Covid au bénéfice de nos activités



ACCELERATION DE LA TRANSITION ENERGETIQUE



- Offres d'hydrogène bas carbone
- Projets de décarbonation



NOUVELLE DYNAMIQUE DANS LA SANTE



- Développement de la télémédecine
- Accélération des offres qui apportent de la valeur



ENJEU CROISSANT DES TECHNOLOGIES



- Le digital comme levier de création de valeur pour toutes les activités
- Cryogénie extrême, fusion, domaines de l'électronique, bas carbone

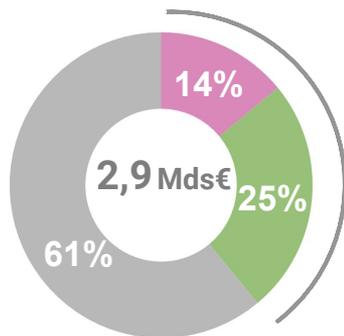
Bien positionné pour la croissance future

Opportunités d'investissement⁽¹⁾

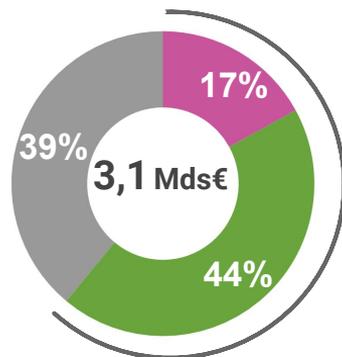
Evolution en faveur de
**la transition énergétique et
l'Electronique**



Evolution en faveur de
l'Europe et l'Asie

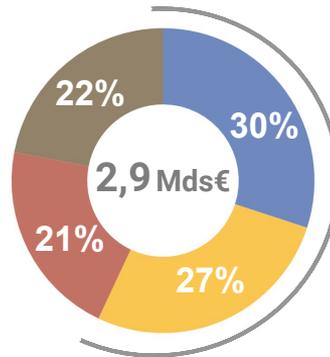


Fin 2019

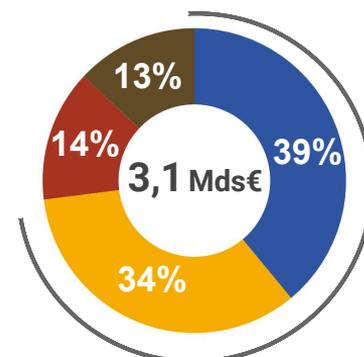


Fin 2020

■ Autres ■ Transition énergétique ■ Electronique



Fin 2019



Fin 2020

■ MOA ■ Amériques ■ Asie-Pacifique ■ Europe

(1) Voir définition en annexes

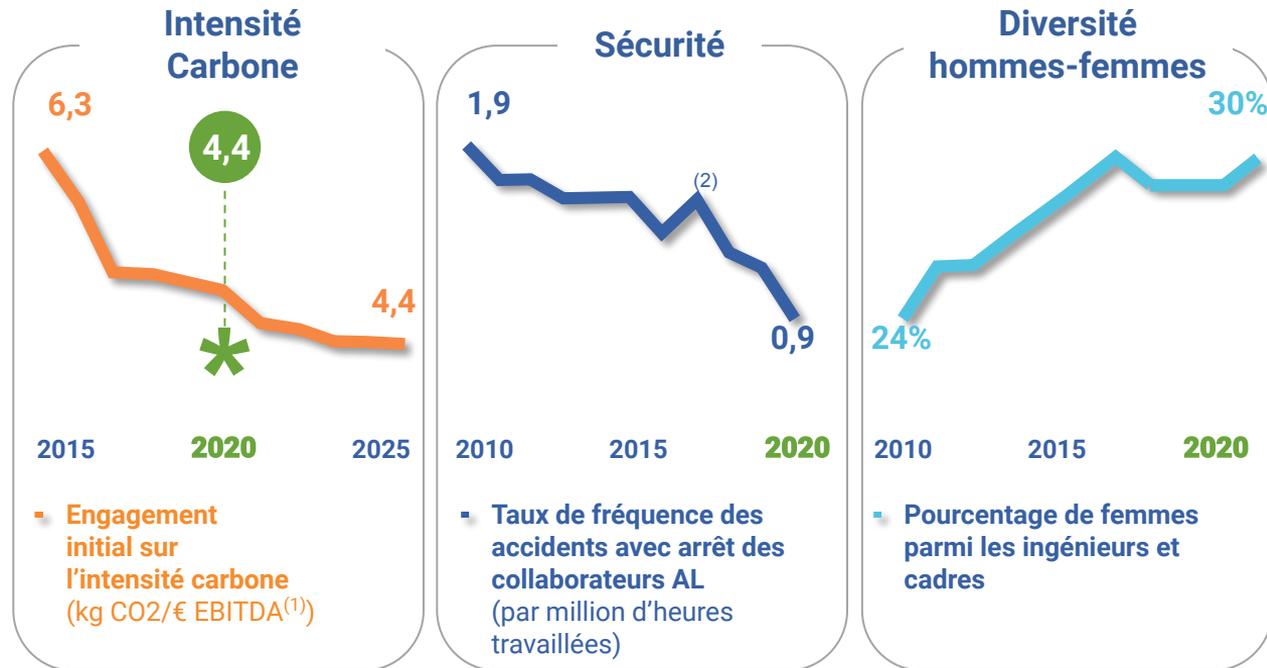
Le développement durable au premier plan

Sustainability Day
le 23 mars

A l'agenda:

- La **décarbonisation**
- L'**ambition hydrogène**
- La **contribution sociétale**
- La **gouvernance**

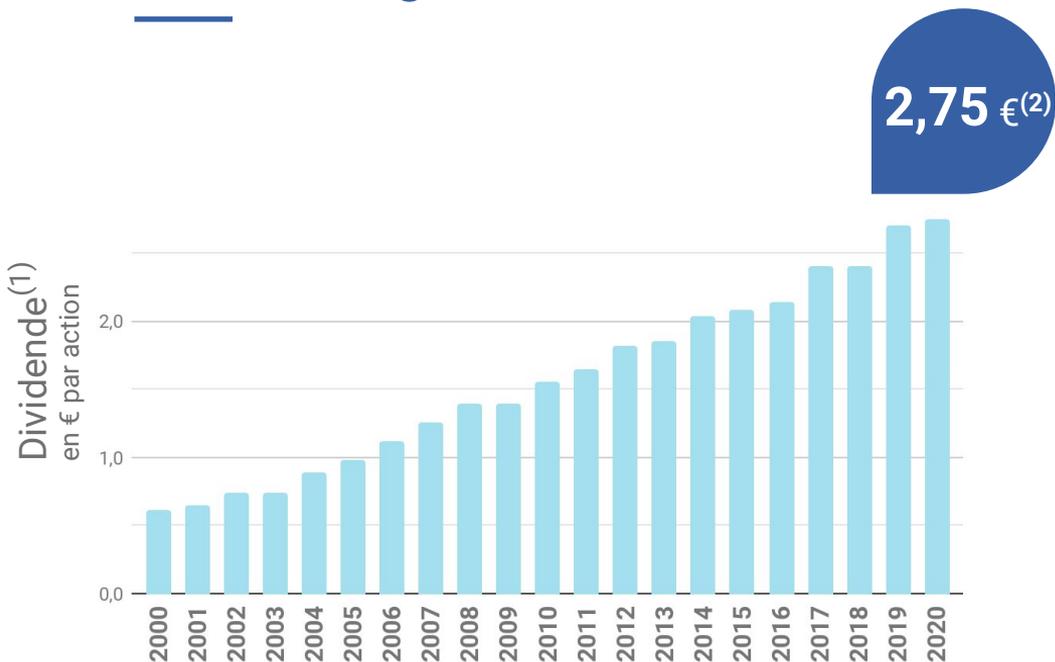
Progression des indicateurs clés actuels



(1) Résultat opérationnel courant avant amortissements et au taux de change de 2015

(2) Acquisition d'Airgas

Maintien de l'engagement envers les actionnaires sur le long-terme



Dividende totalement versé en 2020, hausse de + 12,4 %



Nouvelle hausse du dividende proposée en 2021⁽²⁾

- + 1,9 % de croissance
- 55 % taux de distribution
- + 7,8 % CAGR* sur 20 ans



Attribution d'actions gratuites en juin 2022

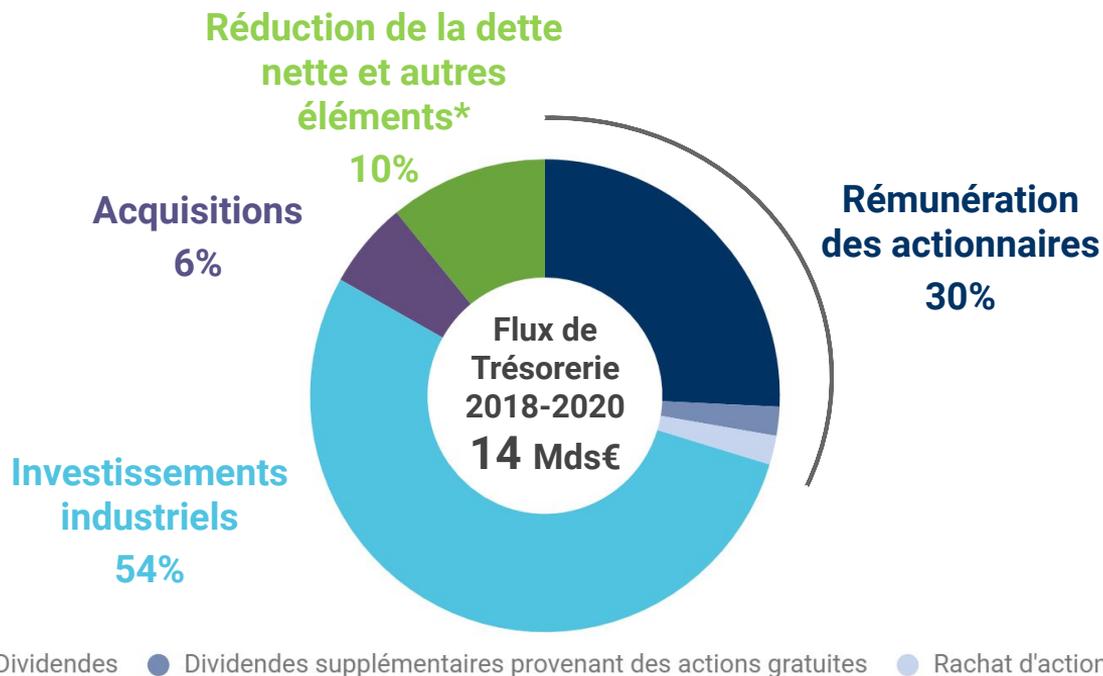
* Croissance annuelle moyenne

(1) Données historiques ajustées des attributions d'actions gratuites passées et de la valeur des droits suite à l'augmentation de capital de 2016

(2) Soumis à l'approbation des actionnaires lors de l'Assemblée générale du 4 mai 2021

Rémunération à court terme et préparation du long terme

Sur la base des flux de trésorerie opérationnels 2018-2020



* Incluant la variation du besoin en fonds de roulement, les cessions, les augmentations de capital, les paiements de loyers, le change et le périmètre

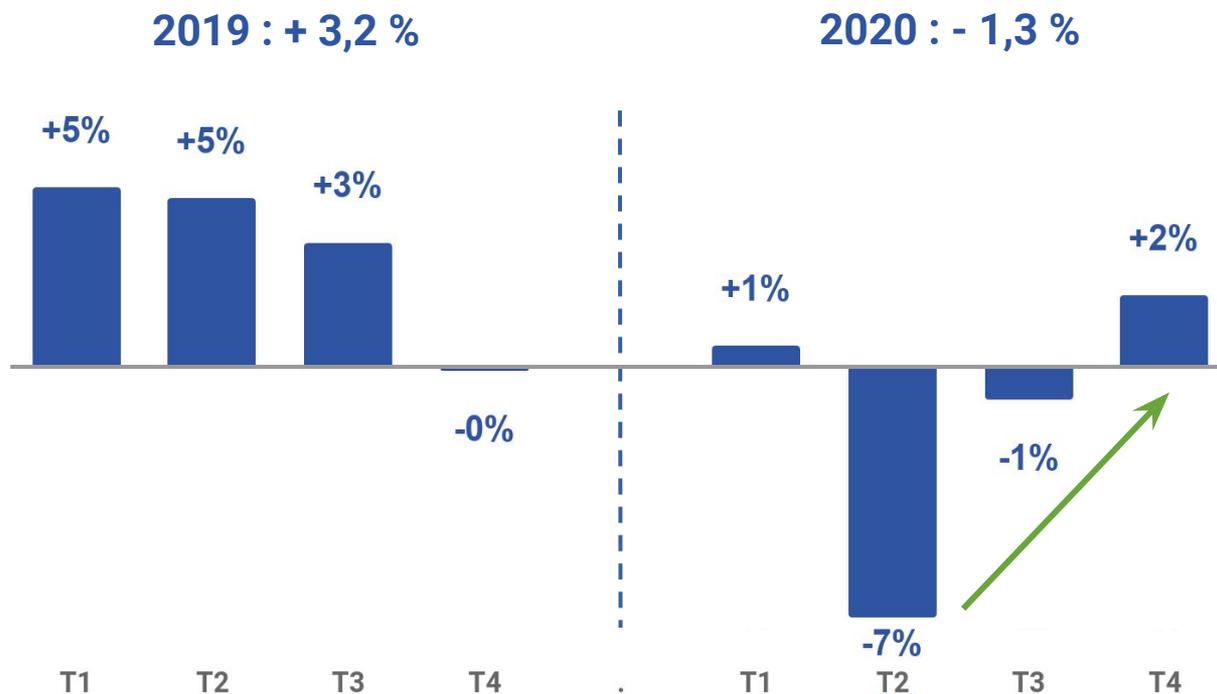
Performance 2020 remarquable validation du modèle d'affaires

Fabienne Lecorvaisier

Directeur Général Adjoint &
Directeur Financier

Reprise progressive des ventes du Groupe depuis le T2

— Croissance comparable des ventes Groupe



Ventes comparables proches du niveau de 2019

Ventes en M €	2019	2020	2020/2019 Publié	2020/2019 Comparable	T4 20/19 Comparable
Gaz & Services	21 040	19 656	-6,6%	-1,2%	+1,6%
Ingénierie & Construction	328	250	-23,7%	-23,0%	+24,1%
Marchés Globaux & Technologies	552	579	+5,0%	+6,0%	+5,9%
Total Groupe	21 920	20 485	-6,5%	-1,3%	+2,0%

Effets sur les ventes Groupe : ▪ -2,0% Change ▪ -1,8% Energie ▪ -1,4% Périmètre significatif

T4 – Reprise en Amérique, Forte croissance en Europe

— Croissance comparable des ventes G&S

Amériques – Poursuite de l'amélioration séquentielle



- **GI** – Amélioration séquentielle des volumes de la base
– Démarrage en Argentine
- **IM** – Reprise, en particulier de l'activité **bouteilles**
– **Marchés de l'Alimentaire et Pharmacie en croissance**, de la Fabrication métallique en amélioration, Construction toujours faible
– Effet **prix solide** à +3,0%
- **HC** – **Ventes élevées d'O₂ médical**
- **EL** – **Forte croissance** des ventes de **Gaz vecteurs** et d'**E&I**

Europe – Forte croissance de la Santé, Reprise en IM et GI



- **GI** – **Forte croissance** en Europe de l'Est; vente ponctuelle en Russie
– **Signes de reprise** dans la **Chimie** et l'**Acier** tirée par l'Automobile
- **IM** – Amélioration des volumes
– **Europe de l'Est dynamique**
– Effet **prix solide** à +1,8%
- **HC** – **Demande d'O₂ médical soutenue**, ventes d'**équipements élevées**

T4 – Forte croissance en Chine, Reprise dans le reste de l'Asie

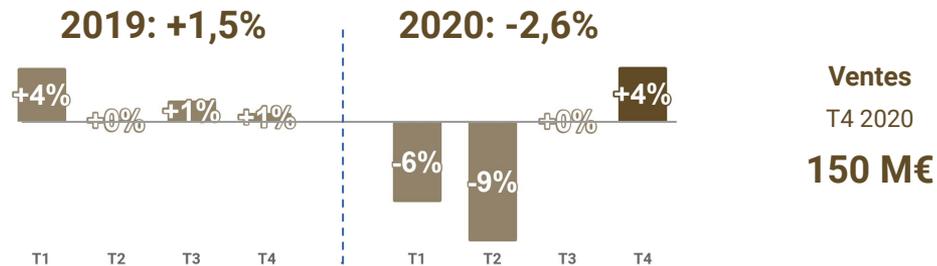
Croissance comparable des ventes G&S

Asie – Croissance tirée par la Chine et l'EL



- **GI** – Volumes élevés en Corée du Sud et à Singapour
– Chine stable en raison d'arrêts pour maintenance
- **IM** – Retour à la croissance au T4
– Chine +10%, Reprise dans le reste de l'Asie
– Croissance de +10% des Gaz vecteurs et des Matériaux avancés
- **EL** – Ventes d'E&I faibles

MOA – Forte contribution de la Santé à la croissance



- **GI** – Hausse des ventes en Arabie Saoudite
- **IM** – Retour à la croissance, tirée par le Moyen-Orient et l'Inde
- **HC** – Ventes élevées d'O₂ aux hôpitaux

T4 – Poursuite de la reprise en IM, Retour à la croissance en GI

Croissance comparable des ventes G&S

Industriel Marchand - Reprise progressive



- **Reprise** des ventes de gaz dans toutes les régions
- Marchés de l'Alimentaire et la Pharmacie en croissance; Automobile en amélioration; Construction, Énergie et Métaux faibles
- **Effet prix très solide à +2,2%**

Grande Industrie - Amélioration des volumes de la base



- **Retour à la croissance** dans toutes les régions, **volumes de gaz de l'air et d'H₂ en hausse** vs T4 2019
- Moins d'arrêts pour maintenance, une vente ponctuelle en Europe
- Début de reprise dans **l'Acier** grâce à l'Automobile, amélioration de la **Chimie** en Europe, **Raffinage** faible

T4 – Contributions toujours élevées de la Santé et de l'EL

— Croissance comparable des ventes G&S

Santé - Mobilisation soutenue



- Ventes **élevées de Gaz médicaux**
- Reprise de la médecine de ville et des interventions chirurgicales non essentielles, en particulier aux E-U
- Ventes d'**équipements** toujours élevées en France
- Croissance en **Santé à Domicile** tirée par le diabète en Europe

Electronique - Poursuite de la dynamique hors E&I



- Croissance de **+7% hors E&I**
- Croissance à **deux chiffres** des **Gaz vecteurs** dans toutes les régions
- Ventes d'E&I stables

Amélioration significative de la marge de + 80 pbs

En M€	2019	2020	2020/2019	2020/2019 Comparable
Chiffre d'affaires	21 920	20 485	- 6,5 %	- 1,3 %
Achats	(8 154)	(7 198)	- 11,7 %	
Charges de personnel	(4 411)	(4 240)	- 3,9 %	
Autres charges et produits d'exploitation	(3 423)	(3 119)	- 8,9 %	
Résultat opérationnel courant avant amortissements	5 932	5 928	- 0,1 %	
Dotations aux amortissements	(2 138)	(2 138)	+ 0,0 %	
Résultat opérationnel courant	3 794	3 790	- 0,1 %	+ 3,6 %
Marge opérationnelle - Groupe	17,3 %	18,5 %	+ 120 pbs	
Marge opérationnelle hors effet énergie - Groupe		18,1 %		+ 80 pbs
Marge opérationnelle - G&S	19,1 %	20,4 %	+ 130 pbs	
Marge opérationnelle hors effet énergie - G&S		20,0 %		+ 90 pbs

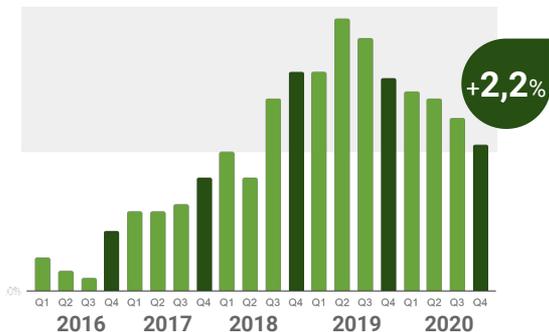
Marge en hausse grâce aux efficacités structurelles et au plan d'ajustement des coûts



(1) Meilleures estimations du management (2) Résultat opérationnel courant sur les ventes, hors effet énergie

Résultats du plan d'amélioration de la performance en 2020

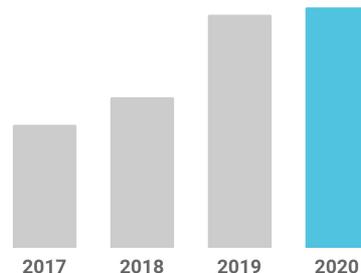
IM Prix/Mix



- Poursuite de la **gestion des prix**
- **2020: +2,6%**
- Moindre contribution de **l'hélium** à +0,3% au T4

Efficacités

441 M€



- Transformation des activités (digital, centres de support)
- Efficacités cumulées **1,5 Md€** (2017 - 2020)

Gestion du portefeuille

9 cessions:



Schülke



Réorganisation au Japon



CryoPDP, Rép. Tchèque et Slovaquie

23 petites **acquisitions**:



E-U, Europe, Chine



Europe



MG&T en Europe



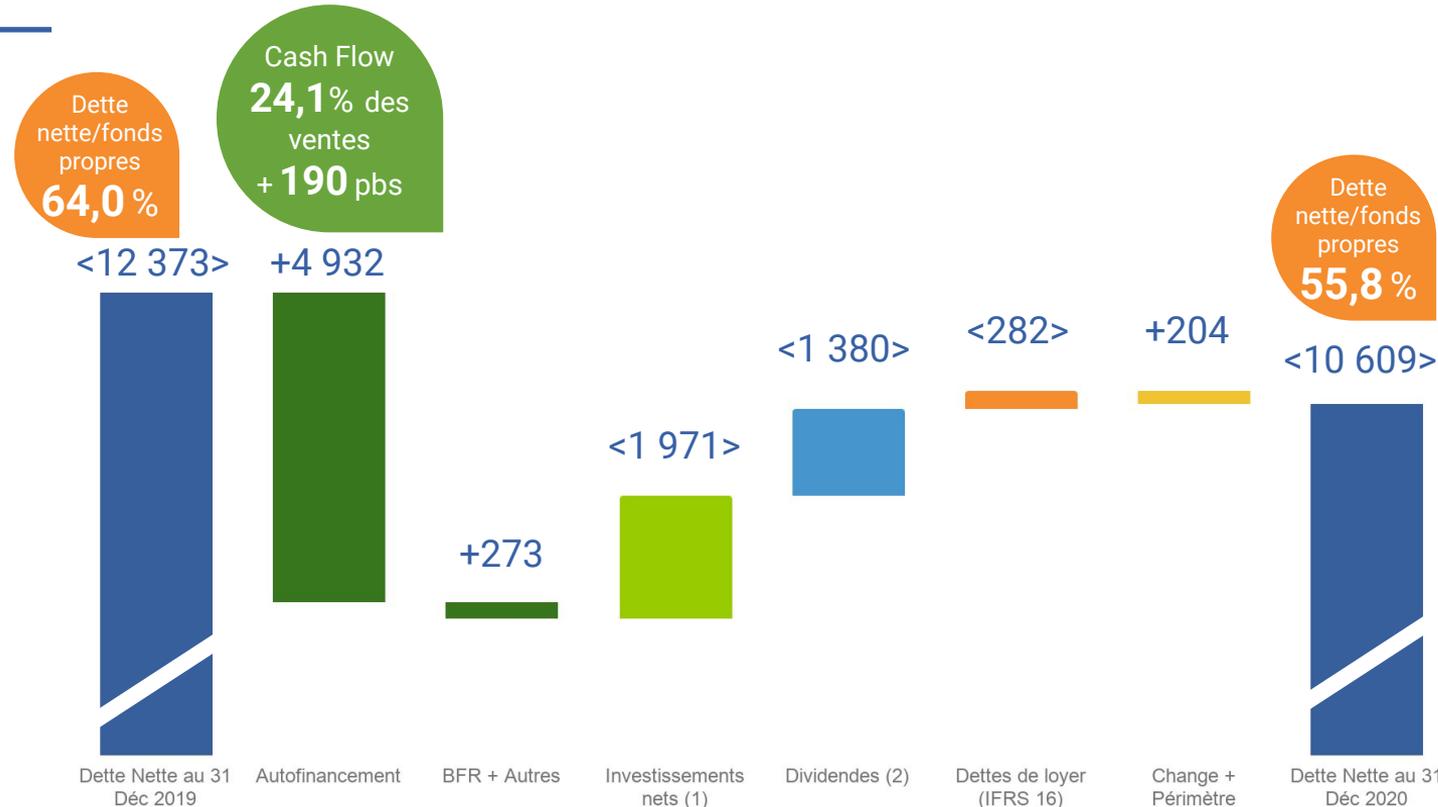
I&C aux E-U

Forte croissance du résultat net publié à + 8,6 %

En M€	2019	2020	2020/2019	2020/2019 hors change
Chiffre d'affaires	21 920	20 485	- 6,5 %	
Résultat Opérationnel Courant	3 794	3 790	- 0,1 %	
Autres produits et charges opérationnels non courants	(188)	(140)		
Résultat Opérationnel	3 606	3 650		
Coût de la dette nette et autres produits et charges financiers	(468)	(440)		
Charge d'impôt	(801)	(678)		
Taux d'imposition	25,5 %	21,1 %		
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	1	(4)		
Intérêts minoritaires	96	93		
Résultat net (part du Groupe)	2 242	2 435	+ 8,6 %	+ 11,2 %
Résultat net par action (en €)	4,76	5,16	+ 8,5 %	
Résultat net récurrent⁽¹⁾	2 307	2 341	+ 1,5 %	+ 4,4 %

(1) Hors Fujian en 2019. En excluant les éléments exceptionnels liés à la Covid-19, à la cession de Schülke, à la revue du portefeuille d'actifs et aux "senior notes" d'Airgas en 2020

Flux de trésorerie record, désendettement significatif



(1) Incluant les acquisitions et transactions avec les minoritaires, net des cessions (2) Incluant les rachats d'actions et les augmentations de capital

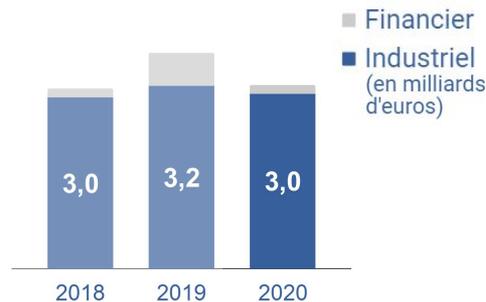
Essor des investissements dans la transition énergétique et l'Electronique

Opportunités d'investissement⁽¹⁾ portefeuille à 12 mois



- **Opportunités en hausse**
- Progression de la **transition énergétique** à **44%** du total et de l'**Electronique**
- Plusieurs **Reprises de sites**

Décisions d'investissement⁽¹⁾



- T4: **Niveau de décisions élevé** en particulier pour l'Electronique et le Biogaz
- 2020: **>3 Mds€ de décisions industrielles** malgré la Covid-19
- **~22%** liées à la **transition énergétique** et **~13%** aux **efficacités**

Investissements en cours⁽¹⁾



- **Hausse** des investissements en cours
- **1,0 Md€** de **ventes** annuelles futures après montées en puissance complètes

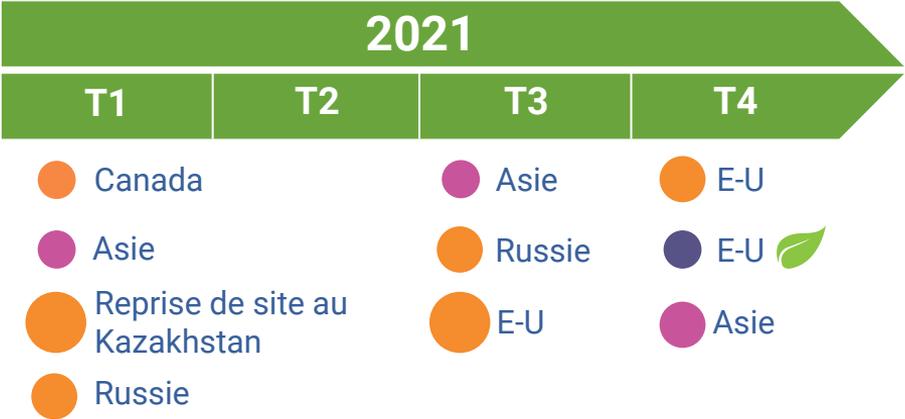
(1) Voir définitions en annexes; hors Sasol

Contribution des démarrages supérieure aux attentes en 2020

Contribution à la croissance des ventes



Date des démarrages majeurs



provenant de la reprise des ASUs de Sasol

Atteinte des objectifs NEOS fin 2019



Objectifs initiaux

* Croissance annuelle moyenne

Perspectives 2021

Hypothèses:

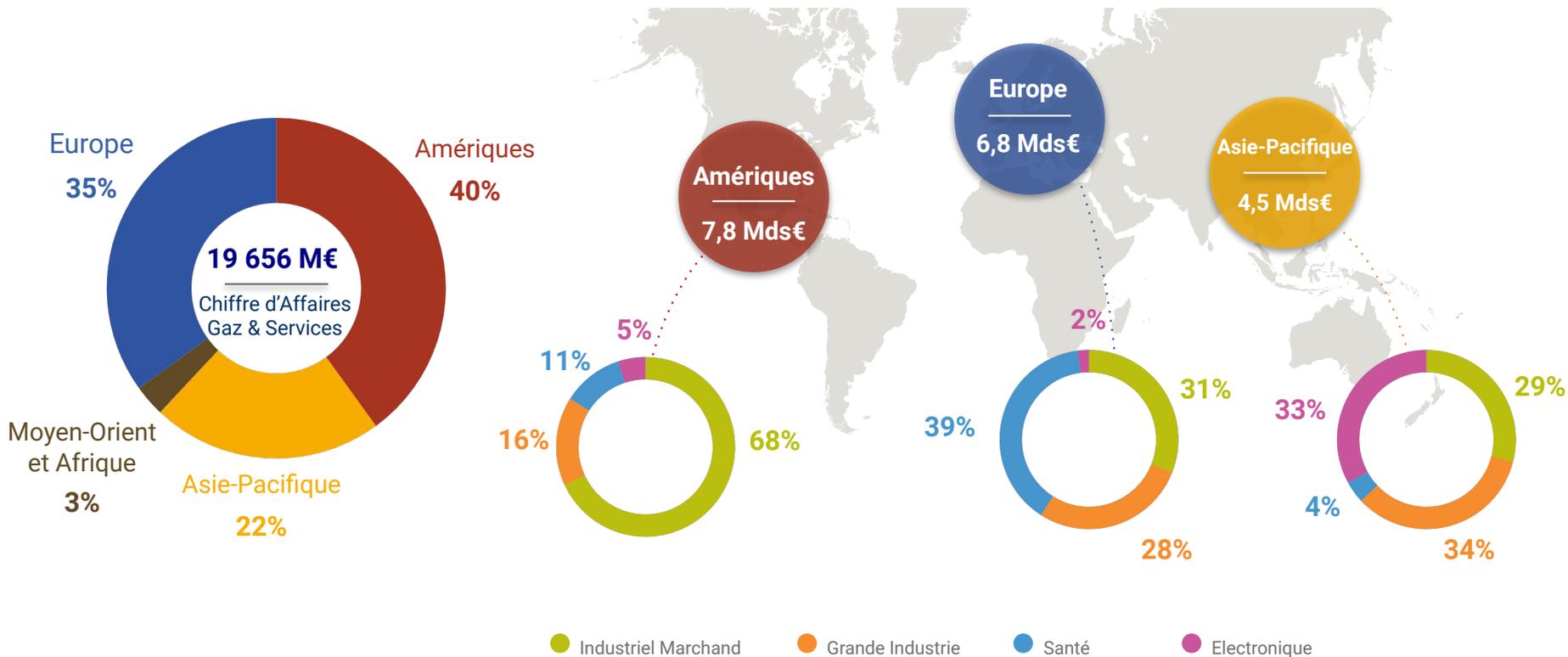
- **1^{er} semestre** impacté par la **Covid-19**
- **Reprise** au **2nd semestre**
- Poursuite de l'**effet prix**, des **efficacités** et de la gestion du **portefeuille**

“Dans un contexte de mesures de confinement locales limitées au 1^{er} semestre et d’une reprise au 2nd semestre, **Air Liquide est confiant dans sa capacité à augmenter à nouveau sa marge opérationnelle et à réaliser une croissance du résultat net récurrent⁽¹⁾, à taux de change constant.**”

(1) Hors éléments exceptionnels significatifs sans impact sur le résultat opérationnel courant. Hors impact d’une potentielle réforme fiscale aux E-U.

Annexes

Répartition du chiffre d'affaires G&S 2020 par région



Forte amélioration séquentielle de la base de l'activité

— Analyse de la croissance des ventes
G&S



Amériques

Croissance comparable des ventes G&S au T4 2020

INDUSTRIEL MARCHAND

- Reprise progressive en Amérique du Nord, en particulier pour le gaz en bouteilles
- Croissance >+10% en Amérique du Sud
- Effet prix solide à +3,0%, moindre contribution de l'Hélium en baisse

GRANDE INDUSTRIE

- Volumes des gaz de l'air en amélioration séquentielle
- Moins d'arrêts pour maintenance aux E-U par rapport au T4 2019
- Démarrage en Argentine

SANTE

- Ventes exceptionnelles d'O₂ médical dans toute la zone.
- Reprise des interventions chirurgicales non essentielles aux E-U
- Forte activité Santé à Domicile en Amérique Latine

ELECTRONIQUE

- Fort niveau d'activité des Gaz vecteurs et des E&I



T4 20/19 croissance comparable : -1,2%



en M€	2020	Croissance publiée	Croissance comparable
Ventes	7 799	-7,8%	-3,7%
ROC	1 530	-0,4%	
ROC/Ventes	19,6%	+ 140 pbs	+ 120 pbs ⁽¹⁾

(1) Hors effet énergie

Europe

Croissance comparable des ventes G&S au T4 2020

INDUSTRIEL MARCHAND

- **Reprise solide**, équilibrée entre le gaz en bouteilles et le gaz liquide
- **Retour à la croissance** (+0,7%) hors petites cessions
- **Europe de l'Est dynamique**
- **Effet prix solide** à **+1,8%**

GRANDE INDUSTRIE

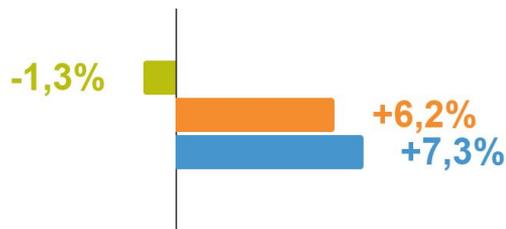
- **Vente ponctuelle** en Russie
- **Signes de reprise** dans la **Chimie** et **l'Acier**, tirée par l'Automobile, en particulier en Allemagne
- **Raffinage faible**

SANTE

- **Très forte** demande d'**O₂ médical**
- Ventes **d'équipements élevées**
- Activité **Santé à Domicile solide** tirée par de nouveaux patients atteints de diabète



T4 20/19 croissance comparable : **+4,3%**



en M€	2020	Croissance publiée	Croissance comparable
Ventes	6 826	-4,8%	+1,3%
ROC	1 405	-1,8%	
ROC/Ventes	20,6%	+ 60 pbs	- 10 pbs ⁽¹⁾

(1) Hors effet énergie

Asie-Pacifique

Croissance comparable des ventes G&S au T4 2020

INDUSTRIEL MARCHAND

- Croissance au T4 soutenue par les volumes
- Chine +10%
- Reprise dans le reste de l'Asie, Australie en croissance, activité faible au Japon
- Tirée par la Fabrication, le Verre, l'assemblage électronique et les Artisans

GRANDE INDUSTRIE

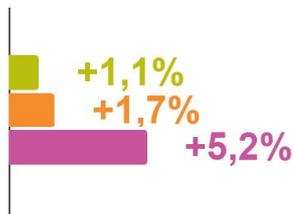
- Croissance des volumes en Corée et à Singapour
- Chine stable, croissance des gaz de l'air neutralisée par la baisse de l'H₂ du fait d'arrêts pour maintenance

ELECTRONIQUE

- Croissance de +10% des
 - ✓ Gaz vecteurs (Chine, Taiwan, Singapour)
 - ✓ Matériaux avancés (Chine, Singapour, Japon)
- E&I faibles dans toute la région sauf en Chine



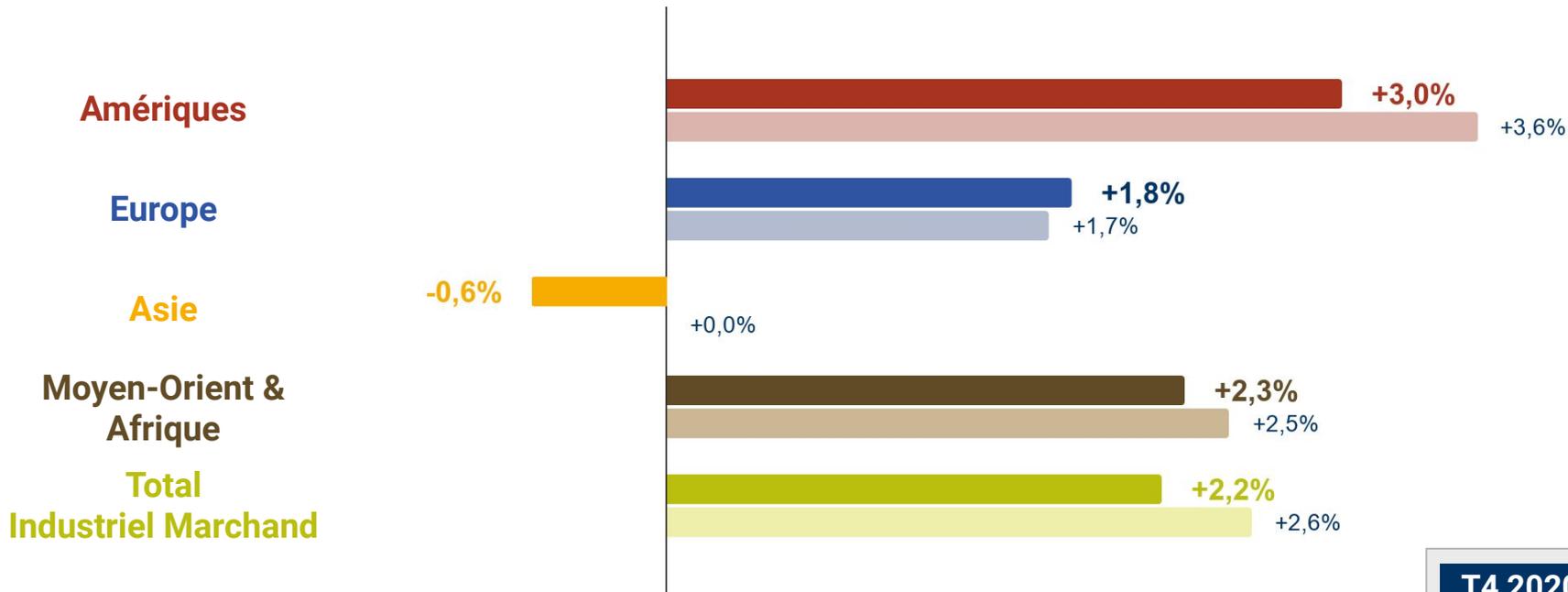
T4 20/19 croissance comparable : +2,3%



en M€	2020	Croissance publiée	Croissance comparable
Ventes	4 467	-6,8%	-0,1%
ROC	985	+3,6%	
ROC/Ventes	22,0%	+ 220 pbs	+ 180 pbs ⁽¹⁾

(1) Hors effet énergie

Effet prix en Industriel Marchand



T4 2020	%
2020	%

Activités I&C et MG&T au T4 2020

Ingénierie & Construction

- **Retour de la croissance des ventes⁽¹⁾**

86 M€

+24%

- **Forte hausse des prises de commandes**

393 M€

+16%

Marchés Globaux & Technologies

- **Ventes⁽¹⁾ tirées par le dynamisme de l'activité biogaz**

187 M€

+6%

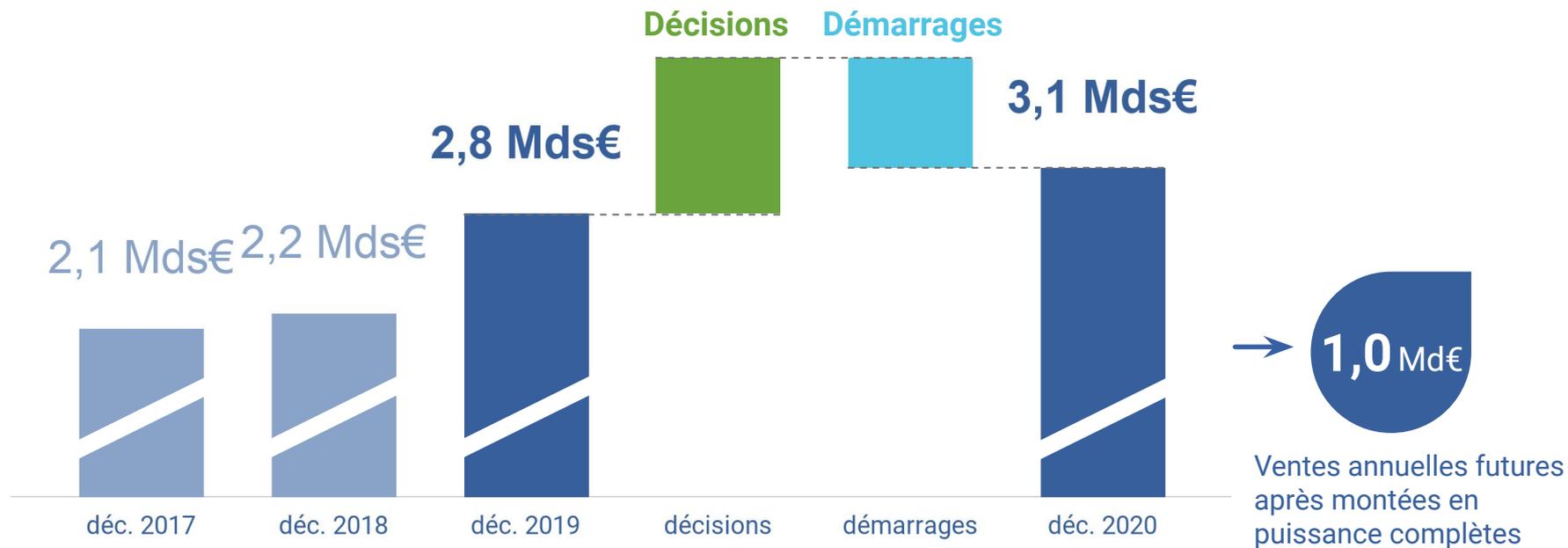
- **Prises de commandes en ligne avec le T3 2020**

113 M€

-30%

(1) Croissance comparable

Hausse des investissements en cours à 3,1 Mds€



Voir définitions en annexes

Compte de résultat consolidé

En M€	2019	2020
Chiffre d'affaires	21 920	20 485
Coûts opérationnels	(15 988)	(14 557)
Résultat opérationnel courant avant amortissements	5 932	5 928
Dotation aux amortissements	(2 138)	(2 138)
Résultat Opérationnel Courant	3 794	3 790
Autres produits et charges opérationnels	(188)	(140)
Résultat opérationnel	3 606	3 650
Coût de la dette nette et autres charges financières nettes	(468)	(440)
Charge d'impôt	(801)	(678)
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	1	(4)
Résultat net	2 338	2 528
- Intérêts minoritaires	96	93
- Résultat net (part du Groupe)	2 242	2 435
Résultat net par action (en €)	4,76	5,16

Bilan consolidé simplifié

Actif	31/12/2019	31/12/2020
Ecart d'acquisition	13 943	13 087
Immobilisations	22 673	21 401
Autres actifs non courants *	1 083	1 123
Total Actif non courant	37 699	35 611
Stocks et en-cours	1 532	1 406
Clients et autres actifs courants	3 379	3 033
Trésorerie et équivalents de trésorerie *	1 057	1 836
Total Actif courant	5 968	6 275
Actifs destinés à être cédés	-	91
Total des actifs	43 667	41 977

	31/12/2019	31/12/2020
Dette nette	12 373	10 609
Ratio de dette nette sur fonds propres	64,0%	55,8%

* Incluant les instruments dérivés

Passif	31/12/2019	31/12/2020
Capitaux propres du Groupe	18 870	18 543
Intérêts minoritaires	454	462
Total des capitaux propres	19 324	19 005
Provisions & impôts différés	4 573	4 290
Emprunts & dettes financières non courantes	11 567	10 220
Dettes de loyers courantes	1 088	969
Autres passifs non courants *	308	218
Total capitaux et passifs non courants	36 860	34 702
Provisions	268	316
Fournisseurs et autres passifs courants	4 396	4 462
Dettes de loyers courantes	244	218
Dettes financières courantes *	1 899	2 240
Total des passifs courants	6 807	7 236
Passifs destinés à être cédés	-	39
Total passifs et capitaux propres	43 667	41 977

Flux de trésorerie

en M€	2019	2020
Capacité d'autofinancement	4 859	4 932
Variation du Besoin en Fonds de Roulement	(37)	364
Autres éléments avec impact sur la trésorerie	(110)	(90)
Flux net de trésorerie généré par les activités opérationnelles	4 712	5 206
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	(2 637)	(2 630)
Acquisitions d'immobilisations financières et incidences des variations de périmètre	(537)	(129)
Produits de cessions d'activités, d'immobilisations corporelles, incorporelles et financières	589	804
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	(2 585)	(1 955)
Distribution	(1 237)	(1 387)
Augmentation du capital en numéraire	39	44
Achats de titres propres	(148)	(50)
Transactions avec les minoritaires	(31)	(16)
Remboursement des dettes financières et de loyers (avec intérêts)	(1 403)	(1 019)
Incidence des variations de change et du périmètre	1	(1)
Variation de la trésorerie nette	(652)	822
Trésorerie nette à la fin de la période	897	1 719

Impacts du change et de l'énergie sur les ventes G&S

en M€	T1 19	T2 19	T3 19	T4 19	T1 20	T2 20	T3 20	T4 20
€/USD	+138	+107	+81	+52	+55	+30	(86)	(126)
€/JP¥	+16	+14	+22	+18	+11	+11	(11)	(9)
€/ARS	(28)	(20)	(29)	(16)	(16)	(23)	(10)	(26)
€/BRL	(6)	(2)	+3	(4)	(11)	(22)	(25)	(23)
Autres	+21	+4	+30	+31	+1	(26)	(66)	(62)
Impact du change	+141	+103	+107	+81	+40	(30)	(198)	(246)

en M€	T1 19	T2 19	T3 19	T4 19	T1 20	T2 20	T3 20	T4 20
Impact du gaz naturel	+5	(36)	(134)	(129)	(103)	(135)	(61)	(18)

en M€	T1 19	T2 19	T3 19	T4 19	T1 20	T2 20	T3 20	T4 20
Impact de l'électricité	+27	+7	(12)	(30)	(31)	(31)	(19)	(7)

Cycle d'investissement - Définitions

• Opportunités d'investissement à la fin de la période

- Opportunités d'investissement prises en considération par le Groupe pour décision dans les **12** prochains mois.
- Projets industriels d'une valeur **> 5 M€** pour la Grande Industrie et **> 3 M€** pour les autres branches d'activités.
- Inclut les actifs de remplacement ou les projets d'efficacité. Exclut les investissements de maintenance ou liés à la sécurité.

• Investissements en cours à la fin de la période

- Valeur cumulée des investissements pour des projets décidés mais pas encore démarrés.
- Projets industriels d'un montant **> 10 M€**, incluant les actifs de remplacement ou les projets d'efficacité, excluant la maintenance et la sécurité.

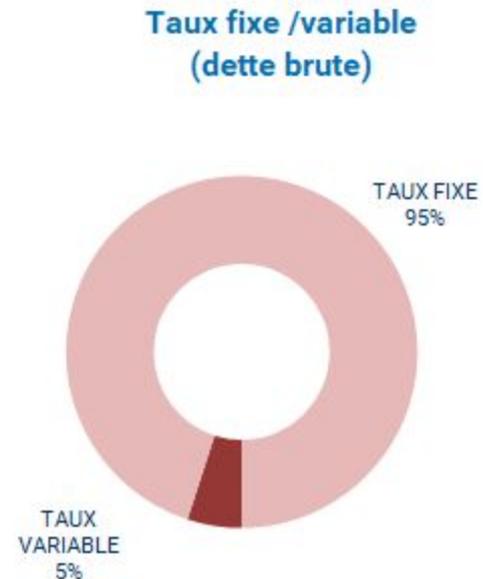
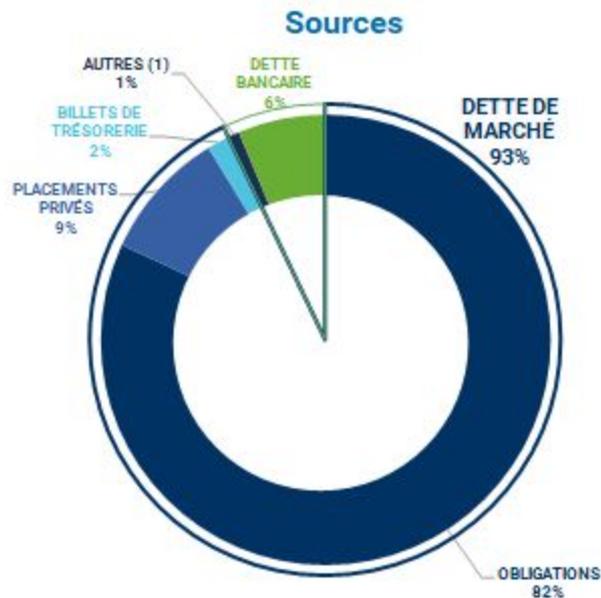
• Ventes futures

- Valeur cumulée des ventes annuelles estimées, générées par les investissements en cours à la fin de la période, après montée en puissance complète.

• Décisions sur la période

- Valeur cumulée des décisions d'investissements industriels et financiers.
- Projets industriels, de croissance ou non, incluant les actifs de remplacement, d'efficacité, de maintenance et de sécurité.
- Décisions financières (acquisitions).

Structure financière au 31 décembre 2020

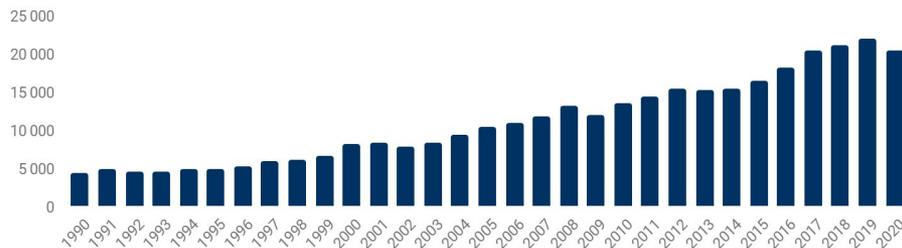


(1) Autres : options de vente accordées aux actionnaires minoritaires.

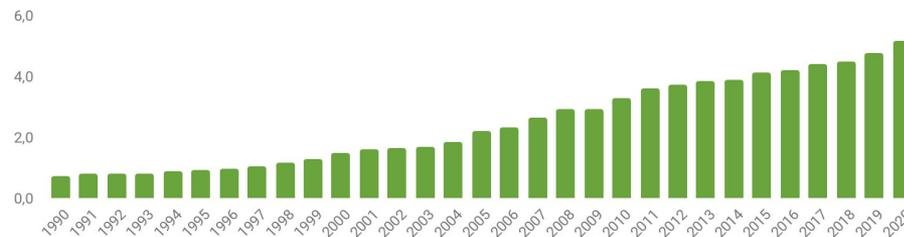
Une performance régulière et soutenue

— Croissance annuelle moyenne sur 30 ans⁽¹⁾

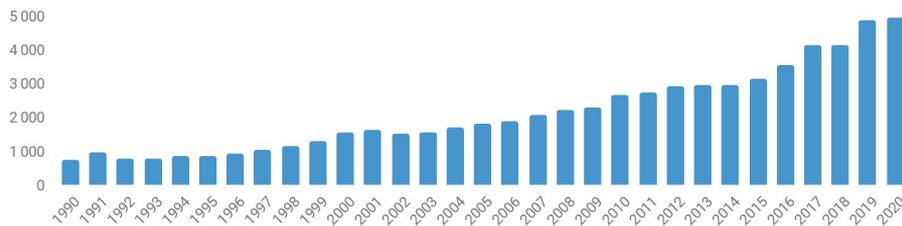
Ventes (en M€) + **5,3 %**



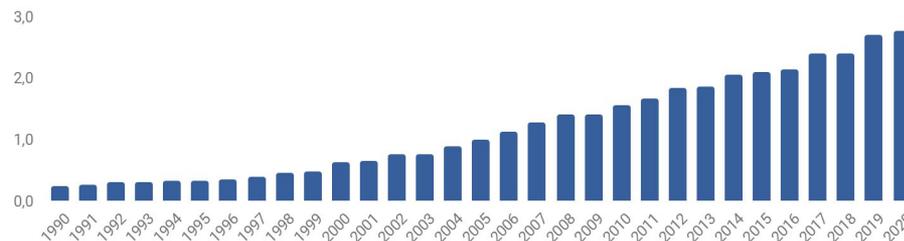
BNPA⁽²⁾ (en €) + **6,7 %**



Autofinancement (in M€) + **6,5 %**



Dividende⁽²⁾ (en € par action) + **8,4 %**



(1) Données calculées sur 30 ans selon les normes comptables en vigueur. (2) Ajusté pour tenir compte de la division du nominal en 2007, des attributions d'actions gratuites et de l'augmentation de capital réalisée en octobre 2016.

Avertissement

Cette présentation contient des éléments à caractère prévisionnel (dont des objectifs et tendances) sur la situation financière d'Air Liquide, ses résultats opérationnels, ses activités commerciales et sa stratégie.

Bien qu'Air Liquide croie au bien-fondé des éléments à caractère prévisionnel, ces éléments ne sont pas des garanties de performance future. La performance réelle peut différer de façon importante des prévisions car ces éléments sont soumis à divers et importants facteurs de risque, incertitudes et aléas, nombre d'entre eux étant hors de notre contrôle.

Merci de vous référer au plus récent Document d'Enregistrement Universel déposé par Air Liquide auprès de l'Autorité des marchés financiers pour toute information complémentaire relative à ces facteurs de risque, incertitudes et aléas.

Ces données ne sont valides qu'au moment où elles sont rédigées et Air Liquide ne s'engage en aucune manière à réviser ou mettre à jour ces projections sur la base d'informations nouvelles ou d'événements futurs ou autres, sous réserve des réglementations applicables.

Pour tout renseignement complémentaire, vous pouvez contacter :

Relations Investisseurs

IRTeam@airliquide.com

Communication

Media@airliquide.com

Evènements à venir

Sustainability Day : 23 mars 2021

Chiffre d'affaires du 1^{er} trimestre : 23 avril 2021

www.airliquide.com

L'Air Liquide S.A.

*Société anonyme pour l'étude et l'exploitation des procédés Georges Claude
au capital de 2 604 741 958,5 euros*

Suivez nous sur Twitter [@AirLiquideGroup](https://twitter.com/AirLiquideGroup)

Siège social

75, Quai d'Orsay

75321 Paris Cedex 07

Tel : +33 (0)1 40 62 55 55

RCS Paris 552 096 281