INTER ACTIONS

Novembre 2021

Le rendez-vous des Actionnaires d'Air Liquide

AVANCÉES

LA CHINE, UN MARCHÉ DYNAMIQUE POUR LE GROUPE p. 4

DOSSIER

L'INTELLIGENCE COLLECTIVE AU SERVICE DE LA DEEP TECH p. 6

AIR LIQUIDE & VOUS

Focus sur la Fondation Air Liquide p. 10

Air Liquide

Interview

À l'heure où le monde fait face à de profondes transformations – des changements provoqués par la crise sanitaire, la transition énergétique, les évolutions dans le domaine de la santé ou la course technologique –, Air Liquide a, plus que jamais, cette volonté d'inventer un avenir durable. Entretien avec Benoît Potier sur la capacité du Groupe à s'engager dès à présent pour préparer cet avenir.

Air Liquide a annoncé cette année des objectifs ambitieux en matière de développement durable. Qu'est-ce que cela signifie pour la stratégie du Groupe ?
Performances extra-financière et financière sont désormais indissociablement liées, j'en suis convaincu. Nous pouvons être fiers de nos solides résultats financiers, ils sont indispensables pour financer notre engagement sociétal dans la durée. Je crois fermement qu'agir pour un avenir durable implique de réussir au présent, et nous disposons pour cela de nombreux atouts. Notre modèle économique, unique et résilient, est le fondement même de notre performance. Nos perspectives de développement s'annoncent prometteuses. Notre position au cœur des marchés d'avenir est un atout de poids dans la période qui s'annonce. Nos solutions en faveur du climat, de la transition énergétique, de la santé et des technologies sont non seulement source de croissance mais, au-delà, elles ont un impact positif pour la société. Air Liquide est un groupe fondamentalement tourné vers le progrès. Son histoire, faite d'innovations et de développements, le prouve. Et c'est cette capacité à aller toujours plus loin que nous mettons au service d'un avenir durable.

Comment l'innovation du Groupe s'inscrit-elle dans cette double ambition de performance financière et extra-financière ?
L'innovation joue un rôle clé dans cette double ambition. C'est l'alliée de notre compétitivité. C'est aussi par l'innovation que nous pourrons répondre aux défis de la société, notamment en matière de développement durable. Pour preuve, nos solutions dans les domaines de l'hydrogène, de la décarbonation ou de la deep tech. Dans un monde où tout s'accélère, l'enjeu pour nous est de gagner encore en agilité et de mettre plus rapidement nos innovations sur le marché. C'est toute l'ambition de notre réseau mondial de Campus Innovation implantés au cœur des plus grands écosystèmes – en Asie, aux États-Unis et en Europe. Chercheurs, clients, partenaires académiques et start-up s'y côtoient pour imaginer ensemble les solutions de demain.

Nous vivons une sortie progressive de la pandémie, bien qu'elle reste encore très présente dans certaines régions du monde. Pensez-vous retourner à la rencontre de vos Actionnaires prochainement ?
C'est déjà le cas ! Je suis très heureux d'avoir pu retrouver nos Actionnaires en face à face lors d'Investir Day 2021, après près de deux années de relation à distance en raison du contexte sanitaire. Je regrettais d'autant plus cette distanciation que je suis personnellement très attaché à la relation de proximité que le Groupe entretient avec ses Actionnaires. Et je suis particulièrement heureux d'avoir eu l'occasion de les voir lors de cet événement car il est symbolique de l'objectif de pédagogie que nous soutenons autour de l'actionnariat individuel. J'espère bien évidemment que nous pourrons pérenniser ces rencontres physiques en 2022, avec en tête l'objectif d'accueillir à nouveau nos Actionnaires pour ce grand moment de démocratie actionnariale qu'est l'Assemblée Générale.

Merci de votre fidélité et bonne lecture.

Exemplaire distribué à titre gracieux. **Édité par L'Air Liquide SA - Société anonyme pour l'étude et l'exploitation des procédés Georges Claude, 75, quai d'Orsay - 75321 Paris Cedex 07, représentée par Benoît Potier. Directeur de la publication :** Benoît Potier. **Responsable de la rédaction :** Alexandra Rocca. **Conception graphique :** Angie **Impression :** Groupe des Imprimeries Morault – 2, rue Torricelli – 75017 Paris. **Date de la parution et dépôt légal :** novembre 2021. ISSN : 2743-6152. **Crédits photo :** dans le sens de la lecture, p. 1 : damircudic/Getty Images, p. 2 : A. Doyen/Capa Pictures, p. 3 : Geoffroy de Crécy, p. 4 : Air Liquide China, p. 5 : J.Lutt/Capa Pictures, p. 5 : Adrien Daste, p. 6 : Adrien Daste, p. 7 : Air Liquide, p. 8 : Pierre Jayet, p. 9 : advitam.org, p. 10 : Julien Lutt/Capa Pictures, p. 11 : Simon Bourcier/CapaPictures, p. 11 : Mourad Mokrani, p. 12 : Rémi Ithorotz, p. 12 : Rémi Ithorotz, DR.

PEFC **10-31-1668 / Certifié PEFC** / Ce produit est issu de forêts gérées durablement et de sources contrôlées. / pefc-france.org

LE SECTEUR AÉRONAUTIQUE

SE PRÉPARE À L'ARRIVÉE DE L'HYDROGÈNE

Air Liquide a récemment signé deux partenariats majeurs avec Airbus[1], le Groupe ADP[2] et VINCI Airports[3]. L'objectif ? Préparer l'arrivée des premiers avions de ligne à hydrogène en 2035. Déjà présent dans les avions et aux abords des aéroports, à travers notamment l'installation de stations de recharge hydrogène, le Groupe entend aller plus loin en participant à l'émergence d'une filière française innovante et stratégique pour une aviation durable et décarbonée. Ces deux partenariats, ainsi que le développement de stockages haute pression pour alimenter les piles à combustible embarquées à bord des avions, devraient y contribuer.

(1) Constructeur aéronautique européen. (2) Aéroports de Paris : leader mondial de la conception, de la construction et de l'exploitation d'aéroports. (3) VINCI Airports développe, finance, construit et gère 45 aéroports en Europe, en Asie et sur le continent américain.

- **10 000**
  avions régionaux pourraient voler à l'hydrogène en 2050[1]
- **8 milliards d'euros**
  investis par Air Liquide dans la chaîne de valeur de l'hydrogène bas carbone d'ici 2035

(1) En bref : L'hydrogène pour l'aviation, Air Liquide.

Les avancées des six derniers mois

Développement

LA CHINE, UN MARCHÉ DYNAMIQUE POUR LE GROUPE

Aux quatre coins de la Chine, Air Liquide, qui a fêté cette année ses trente ans de présence dans le pays, poursuit son développement dans des secteurs clés de l'économie. Trois nouveaux projets sont en cours, offrant l'occasion au Groupe de mettre son expertise et son sens de l'innovation au service de ses clients et de ses partenaires.

► **MOBILITÉ HYDROGÈNE :** la technologie d'Air Liquide a été sélectionnée pour la mise en place de la plus grande station d'hydrogène au monde à Pékin. D'une capacité de près de 5 tonnes par jour, elle peut ravitailler 600 véhicules à hydrogène quotidiennement. Une prouesse rendue possible par les huit unités de distribution fournies et installées par le Groupe.

► **ÉLECTRONIQUE :** Air Liquide va investir 70 millions d'euros dans une unité de production de gaz de ultra-haute pureté de dernière génération à Wuhan pour fournir un fabricant majeur de puces de mémoire flash.

► **INDUSTRIE BAS CARBONE :** le Groupe a annoncé en juillet 2021 la construction et l'exploitation d'une unité de séparation des gaz de l'air (ASU) bas carbone et ultra-moderne à Zhangjiagang (province du Jiangsu). Destinée à l'un des leaders mondiaux de la sidérurgie, Jiangsu Shagang Group, cette nouvelle ASU produira 3 800 tonnes d'oxygène par jour. Elle fournira aussi du krypton et du xénon pour répondre à la demande croissante de l'industrie électronique locale.

Financement

UN FONDS MONDIAL DÉDIÉ À L'HYDROGÈNE DÉCARBONÉ

Air Liquide, TotalEnergies et VINCI s'associent à d'autres acteurs industriels internationaux pour créer le plus grand fonds mondial dédié au développement des infrastructures d'hydrogène décarboné. Convaincus que cette molécule jouera un rôle central dans la transition énergétique, les trois partenaires se sont engagés à hauteur de 100 millions d'euros chacun. Ce fonds investira dans de grands projets stratégiques sur l'ensemble de la chaîne de valeur de l'hydrogène renouvelable et bas carbone en Europe, en Amérique et en Asie. Objectif : accélérer la croissance de l'écosystème hydrogène.

800 M€

D'ENGAGEMENTS SUR UN OBJECTIF DE 1,5 MD€

Hydrogène renouvelable

NOUVEL ÉLECTROLYSEUR DE TAILLE INDUSTRIELLE EN ALLEMAGNE

Dans le cadre de son partenariat avec Siemens Energy, Air Liquide va construire à Oberhausen, en Allemagne, un électrolyseur pour produire de l'hydrogène renouvelable. D'une capacité de 30 mégawatts, cette unité de production sera le premier électrolyseur de taille industrielle à être relié au réseau de canalisations d'Air Liquide déjà existant.
Elle permettra de soutenir les efforts en matière de réduction d'empreinte carbone de secteurs clés comme la sidérurgie, la chimie ou le raffinage et des acteurs de la mobilité de la région Rhénanie-du-Nord-Westphalie qu'elle approvisionnera. Cette unité, qui bénéficie d'un financement public, devrait être opérationnelle en 2023.

Transition énergétique

CAP VERS DE NOUVELLES SOLUTIONS HYDROGÈNE

Air Liquide devient partenaire principal d'Energy Observer pour les quatre prochaines années. Les deux acteurs collaborent depuis le lancement, en 2017, du navire autonome en énergie et zéro émission. À travers ce partenariat renforcé, Air Liquide permet aux équipes d'Energy Observer de poursuivre leur mission de sensibilisation et de pédagogie autour des enjeux de la transition énergétique, et propose aussi un mécénat de compétences. Des collaborateurs du Groupe seront amenés à collaborer sur des projets de recherche et développement dans le domaine de l'hydrogène aux côtés des équipes d'Energy Observer.

"Grâce à la collaboration de nos équipes avec celles d'Energy Observer et aux tests de technologies hydrogène en environnement extrême, nous pourrons accélérer le développement de solutions à base d'hydrogène et leurs applications à grande échelle, en particulier dans le secteur maritime."

MATTHIEU GIARD,
MEMBRE DU COMITÉ EXÉCUTIF DU GROUPE AIR LIQUIDE ET DIRECTEUR DES ACTIVITÉS HYDROGÈNE ET INDUSTRIEL MARCHAND

Décarbonation de l'industrie

PRODUIRE DE L'HYDROGÈNE BAS CARBONE AVEC TOTALENERGIES

Dans le cadre d'un contrat de long terme, Air Liquide va reprendre et exploiter l'unité de production d'hydrogène de la plateforme de TotalEnergies en Normandie. D'une capacité de 255 tonnes par jour, elle sera raccordée au réseau d'Air Liquide, permettant ainsi de développer le premier réseau hydrogène bas carbone au monde. Les deux partenaires prévoient également la mise en œuvre d'une solution de captage et de stockage du CO_2. Les émissions de CO_2 associées à la production d'hydrogène de l'unité devraient être réduites d'environ 650 000 tonnes par an à l'horizon 2030.

L'intelligence collective au service de la deep tech

Changement climatique, maladies chroniques, cybersécurité… Parfois, l'ampleur des enjeux auxquels la société est confrontée peut paraître vertigineuse. Pourtant, les technologies en mesure d'y répondre ne sont pas hors de portée, bien au contraire. **Air Liquide fait partie des entreprises qui développent des solutions deep tech[1] de manière collaborative pour relever ces défis.**

Dans un monde globalisé, où tout s'accélère et où les industries sont de plus en plus interconnectées, innover seul ne fonctionne plus. Les progrès technologiques se font désormais en collaboration. « D'expérience, l'innovation est d'abord et avant tout une affaire de personnes, de rencontres et d'analogies, affirme Benoît Potier, Président-Directeur Général d'Air Liquide. L'époque où les entreprises gardaient la mainmise sur leur R&D est révolue… Désormais, l'innovation doit s'inscrire dans un écosystème ouvert. »

Avec son réseau de Campus en Europe, en Amérique du Nord et en Asie, Air Liquide a créé un écosystème florissant d'intelligence collective dédié à la conception et au développement de solutions technologiques de rupture. Selon Luc Gaffet, Directeur des Marchés Fusion et Big Science pour l'activité Marchés Globaux et Technologies, « nous allons bientôt voir arriver sur le marché des nouvelles technologies prometteuses issues de notre écosystème ».

Cryogénie extrême : des températures ultra-basses au très haut potentiel

Cryoconcept, dont Air Liquide détient 80 % du capital depuis 2020, est sur le point de mettre sur le marché des technologies de rupture. L'entreprise a notamment conçu une solution de réfrigération à dilution permettant d'atteindre des températures extrêmement basses, proches du zéro absolu[2], essentielles à la recherche scientifique ainsi qu'au fonctionnement des ordinateurs quantiques les plus puissants.

« D'ici 2030, les ordinateurs quantiques sauront effectuer des calculs actuellement hors de notre portée. Nous utiliserons des algorithmes ultra-puissants capables de calculer suffisamment vite pour permettre par exemple à une voiture autonome de rouler en toute sécurité », explique Luc Gaffet. Guillaume Desaché, nouveau Directeur Général de Cryoconcept, partage le même avis et cite d'autres applications attendues dans un futur proche telles que la gestion du trafic au sol, le développement automatisé de nouveaux médicaments et la cybersécurité.

« Pour passer du stade de la recherche à des applications industrielles ou critiques pour la sécurité, nos produits doivent gagner en fiabilité et en disponibilité, et nous devons continuer à améliorer leur puissance de refroidissement, explique Guillaume Desaché. Avec plus de 60 ans d'expérience en matière de cryogénie extrême et de production à grande échelle, Air Liquide est le partenaire idéal. » Luc Gaffet poursuit : « C'est une collaboration gagnant-gagnant. Cryoconcept nous aide à élargir notre offre en proposant de très basses températures. Leur technologie utilise notamment de l'hélium 3 et 4[3], deux molécules très rares que nous fournissons à nos clients. »

La récupération d'hélium au service de l'innovation médicale

L'intelligence collective est également à l'origine du succès de la collaboration entre Air Liquide et United Imaging, fournisseur chinois d'équipements médicaux de pointe. Air Liquide a travaillé en étroite coopération avec ses équipes pour concevoir une solution de fourniture d'hélium clé en main qui améliore considérablement son taux de récupération et en garantit

(1) Technologies de rupture fondées sur des avancées scientifiques de nature à changer les modes de conception et de production.
(2) Soit - 273,14 °C, ou 0,01 K.
(3) L'hélium 3 pur est le liquide au point d'ébullition le plus bas. L'hélium 4 est ce que l'on nomme usuellement « hélium ».

L'INNOVATION DEEP TECH CHEZ AIR LIQUIDE

Air Liquide est un acteur majeur de la deep tech offrant, à travers son activité Marchés Globaux et Technologies (GM&T), des solutions innovantes dans les secteurs de l'aéronautique, du spatial et de la cryogénie extrême destinée à la recherche scientifique. Le Groupe a récemment inauguré le Campus Technologies Grenoble, dédié à la conception et à la fabrication de nouvelles technologies pour les marchés de la deep tech et de la transition énergétique (hydrogène et biométhane). Il soutient en parallèle de nombreuses start-up deep tech via son accélérateur Accelair, situé sur le Campus Innovation Paris.

un approvisionnement stable. Cet hélium est utilisé par United Imaging dans des scanners IRM[4] et TEP-IRM[5] pour maintenir des températures basses et garantir le bon fonctionnement des équipements. LV Yunlei, Vice-Président de Shanghai United Imaging Healthcare Co., Ltd., en charge de la logistique, explique : « Les solutions innovantes d'Air Liquide intègrent les technologies les plus récentes, ce qui nous permet de proposer des services de plus en plus adaptés aux besoins de nos clients. »

Une solution de stockage d'énergie à faible coût

Autre exemple de collaboration fructueuse au sein du Campus Innovation Paris d'Air Liquide avec Airthium, une start-up spécialisée dans le stockage d'énergie. Hébergée par Accelair, l'accélérateur de start-up deep tech du Groupe, Airthium bénéficie d'un laboratoire, d'un programme d'accompagnement et de l'expertise d'Air Liquide. « Nous élaborons actuellement un prototype de batterie saisonnière avec pour objectif de lui faire atteindre le stade des kilowatts, précise Andreï Klochko, fondateur, PDG et Directeur de la Technologie. Être entourés de personnes à qui nous pouvons demander conseil, pour construire nos machines qui fonctionnent à haute température et sous pression, est un atout inestimable. »

Déployée à grande échelle, la solution de stockage d'énergie à base d'ammoniac d'Airthium devrait permettre de stocker l'excès d'énergie solaire et éolienne pendant des mois, voire des années, de façon économique. Avec ce système, les énergies renouvelables deviennent plus accessibles et constituent une alternative durable aux centrales à gaz et à charbon. « En plus de contribuer à terme à la transition énergétique, nous pourrons garantir à Air Liquide un approvisionnement en énergies renouvelables de ses propres opérations », ajoute M. Klochko.

Air Liquide entend être aux avant-postes de technologies pionnières, d'où la nécessité de collaborer avec les meilleurs partenaires. En tirant parti de l'intelligence collective dans différents domaines et avec différents partenaires, le Groupe a déjà réussi à créer un véritable écosystème mondial d'innovation ouverte. La clé de sa réussite future ? Élargir ce réseau pour soutenir le développement d'un maximum de technologies de rupture, afin de favoriser l'ouverture de nouveaux marchés et de repousser les frontières technologiques.

(4) Imagerie par résonance magnétique.
(5) Tomographie par émission de positons - Imagerie par résonance magnétique.

CONNECTÉS AUX ÉCOSYSTÈMES D'INNOVATION

Implanté à travers le monde, notre réseau de Campus incarne la démarche d'innovation ouverte du Groupe. Complémentaires et ancrés dans leur environnement local et national, les Campus fédèrent l'ensemble de nos partenaires d'innovation, attirent les nouveaux talents et favorisent le croisement des compétences et l'intelligence collective, pour accélérer le développement de solutions pour nos clients.

PARIS / FRANCE

Vaisseau amiral de la R&D, au cœur d'un des plus grands écosystèmes d'innovation d'Europe, et siège d'Accelair, l'accélérateur de start-up deep tech

350 collaborateurs
59 laboratoires
8 plateformes techniques

SHANGHAI / CHINE

Au cœur du pôle d'excellence technologique chinois et au service de l'efficacité énergétique

230 collaborateurs
10 laboratoires
11 plateformes d'expérimentations industrielles

GRENOBLE / FRANCE

Solutions technologiques pour servir les clients des marchés de la deep tech et de la transition énergétique

1 200 collaborateurs
1 zone d'essais techniques
20 000 m² d'ateliers de production

FRANCFORT / ALLEMAGNE

Procédés et solutions énergétiques au sein de la 1re économie européenne

59 collaborateurs
27 laboratoires
2 plateformes techniques pour tester les solutions grandeur nature

DELAWARE / ÉTATS-UNIS

Proche d'Airgas et de son million de clients

130 collaborateurs
7 laboratoires
6 plateformes d'expérimentations

TOKYO / JAPON

Des innovations centrées sur le client pour améliorer la performance de leurs procédés

100 collaborateurs
12 laboratoires
6 plateformes d'expérimentations industrielles

COMMENT LA FONDATION A-T-ELLE VÉCU 18 MOIS DE CRISE COVID-19 ?

La Fondation Air Liquide a joué tout son rôle dans le dispositif du Groupe face à la covid-19, alors que l'action de la recherche fondamentale comme le besoin aigu de compétences dans l'industrie sont passés au premier plan. Le président de la Fondation et un représentant des Actionnaires auprès de la Fondation s'expriment sur leur action.

JEAN-MARC DE ROYERE,
Président de la Fondation Air Liquide

La société française a été durement touchée par la pandémie. Comment cela a-t-il impacté la Fondation Air Liquide ?

La recherche scientifique et l'insertion professionnelle, deux sujets sur lesquels la Fondation travaille, sont passées au premier plan avec la crise de la covid-19. Une recherche fondamentale puissante s'est révélée indispensable pour surmonter les défis les plus compliqués, comme le travail sur l'ARN messager l'a montré. Cette crise a aussi mis en exergue la nécessité d'attirer les jeunes vers les métiers techniques pour « réindustrialiser » certains territoires. Les Fondations comme la nôtre sont des compléments indispensables à l'action publique dans la « sortie de crise » car elles allient prise de risque, souplesse, vitesse de décision, proximité et expérience du terrain.

Où en est concrètement la Fondation dans la lutte contre la covid-19 ?

Dès le début de la pandémie, en mars-avril 2020, la Fondation a débloqué des moyens pour mieux comprendre le virus et ses effets à long terme. Onze équipes françaises et européennes ont été soutenues, issues d'instituts de virologie ou de laboratoires de recherche hospitaliers. Ces projets ont été sélectionnés avec soin, en fonction des objectifs de recherche et du potentiel de chaque équipe. Les premiers résultats sont très prometteurs et alimenteront les progrès scientifiques bien au-delà de la covid-19. En parallèle, nous avons fait un effort particulier pour soutenir l'insertion dans les territoires d'industrie, signant des partenariats de durée avec quatre associations en France. Enfin, une aide humanitaire d'urgence a été déclenchée rapidement vers une trentaine de projets en Afrique, en Inde, en Asie du Sud-Est, mais aussi en France et en Europe pour financer des produits d'hygiène, nourriture ou médicaments.

Quel rôle les Actionnaires peuvent-ils jouer dans l'action de la Fondation ?

Les Actionnaires nous ont fait part, lors d'une enquête réalisée en octobre 2020, de leur appui massif aux axes de la Fondation. Leur soutien à la Fondation est très important. Nous les informerons régulièrement de l'évolution des projets, pour que la Fondation Air Liquide soit bien « leur » fondation.

BERNARD VAYSSE,
Actionnaire et membre du Comité des territoires de la Fondation Air Liquide

Pouvez-vous vous présenter ?
J'ai 71 ans et je vis près de Rennes. Je suis un retraité actif avec plusieurs activités bénévoles, notamment comme administrateur de deux associations dans le domaine du handicap et de la santé mentale. Il y a quinze ans, j'ai choisi de devenir Actionnaire d'Air Liquide pour trois raisons : la solidité de l'entreprise, son choix de concilier performance économique et développement durable, et la place centrale de la responsabilité économique et sociale dans sa réflexion stratégique. Je suis aussi membre du Comité de Communication auprès des Actionnaires depuis deux ans.

Quel est votre rôle au sein du Comité de Communication auprès des Actionnaires ?
Mon rôle est de renforcer le lien entre le Groupe et ses Actionnaires individuels et de mieux relayer ses messages, et notamment ses engagements pour un développement responsable sur le long terme ou encore la prise en charge de pathologies chroniques comme le diabète ou l'insuffisance respiratoire. À cet égard, j'apporte ma pierre à l'édifice en m'appuyant sur l'expérience accumulée dans ma vie associative et professionnelle, en particulier dans le domaine du handicap et de la santé.

Et, en tant qu'Actionnaire du Groupe, quelles sont vos missions au sein de la Fondation ?
J'ai intégré récemment le Comité des territoires de la Fondation Air Liquide. En tant que membre de ce comité, je participe à la sélection de projets liés au développement local, en Europe et dans le monde. Je porte ainsi la voix des Actionnaires dans le choix de ces projets qui soutiennent en priorité l'insertion professionnelle. En effet, ces associations ont besoin d'être connectées au monde de l'emploi et de l'industrie, ce que leur apporte la Fondation avec l'écosystème du groupe Air Liquide.

Pour en savoir plus sur les projets de la Fondation Air Liquide, rendez-vous sur fondationairliquide.com

COMMENT BÉNÉFICIER D'UN TAUX DE COURTAGE RÉDUIT À 0,1 % HT DEPUIS VOTRE ESPACE ACTIONNAIRE

Annabelle Barnett, Responsable Relations Actionnaires chez Air Liquide, vous explique comment bénéficier de frais de courtage parmi les plus bas du marché.

Si vous êtes Actionnaire au nominatif pur, c'est-à-dire directement chez Air Liquide, vous pouvez effectuer vos transactions en ligne depuis votre Espace Actionnaire[1]. Vous bénéficiez alors d'un taux de courtage parmi les plus bas du marché : 0,1 % HT ! Ce taux s'applique tant pour les achats réglés par prélèvement automatique SEPA[2] ou par carte bancaire[3] que pour les ventes. Ce taux est valable sans montant minimum de transaction requis, ainsi il s'applique dès la première action, à l'achat ou à la vente !

(1) Sous réserve d'avoir signé une convention de compte.
(2) Uniquement si le compte est domicilié en zone SEPA.
(3) Pour les achats inférieurs à 3 000 euros.

PERFORMANCE BOURSIÈRE

PERFORMANCE AU 30 SEPTEMBRE 2021	AIR LIQUIDE	CAC 40
Sur 1 an	**+ 2,27 %**	+ 35,74 %
Sur 5 ans	**+ 75,68 %**	+ 46,57 %
Sur 10 ans	**+ 137,31 %**	+ 118,65 %

Cours de l'action au 30/09/2021 : 138,58 euros. Performances calculées au 30/09/2021 à partir des cours de clôture au 30/09/2020, 30/09/2016 et 30/09/2011. Les performances passées de l'action Air Liquide ne préjugent pas de ses performances futures.

Martine C., Actionnaire et lauréate du jeu-concours Génération Hydrogène 2020

Au cœur de la révolution des transports propres, l'hydrogène va jouer un rôle clé dans le mix énergétique de demain. Martine, Actionnaire d'Air Liquide, a pu découvrir ses applications en embarquant à bord du premier bateau de plaisance à hydrogène, *The New Era* d'Hynova.

Retrouvez prochainement une vidéo dédiée dans votre magazine Parlons Actions.

« Je suis heureuse de pouvoir soutenir un groupe qui a été capable de s'engager pour l'hydrogène avec une vraie vision à long terme. »

Martine C.
Actionnaire d'Air Liquide depuis 23 ans

Contactez-nous tout au long de l'année :

▸ par téléphone : 0 800 166 179 (numéro gratuit)

▸ par courrier : Direction du Service Actionnaires TSA 91948 62978 ARRAS Cedex 9

▸ sur notre site : airliquide.com/fr/actionnaires/nous-contacter

@AirLiquideGroup

AirLiquide

airliquide.com

Air Liquide