



# Réunion Actionnaires

*Nantes, le 3 octobre 2022*

---

A large audience is seated in a theater, facing a stage. The stage features a large screen displaying a man in a suit and a field of red flowers. A speaker is visible on the stage. The audience is diverse in age and is seated in red chairs. The theater has a curved ceiling with recessed lighting. A large blue banner with white text is overlaid on the image.

Vous faites partie du

demi-million

d'Actionnaires individuels

# Vos intervenants



**Patrick Renard**

Direction du Service Actionnaires  
Directeur

[patrick.renard@airliquide.com](mailto:patrick.renard@airliquide.com)



**Louis Laffont**

Direction du Service Actionnaires  
Responsable Marketing et  
Développement de l'actionnariat individuel

[louis.laffont@airliquide.com](mailto:louis.laffont@airliquide.com)



*L'action* **Air Liquide**

# Les marchés sont perturbés dans un environnement instable

1



Inflation

2



Hausse des prix  
de l'énergie

3



Perturbations  
mondiales

4



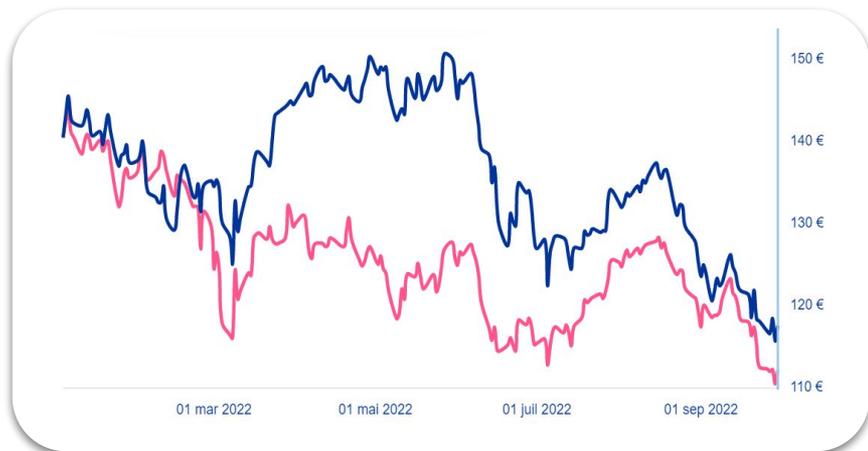
L'environnement au  
cœur des  
préoccupations

# Comparaisons de l'action Air Liquide et du CAC 40

Performance depuis le 1 janvier 2022  
jusqu'au 30 septembre 2022

Air Liquide : - 16,1 %

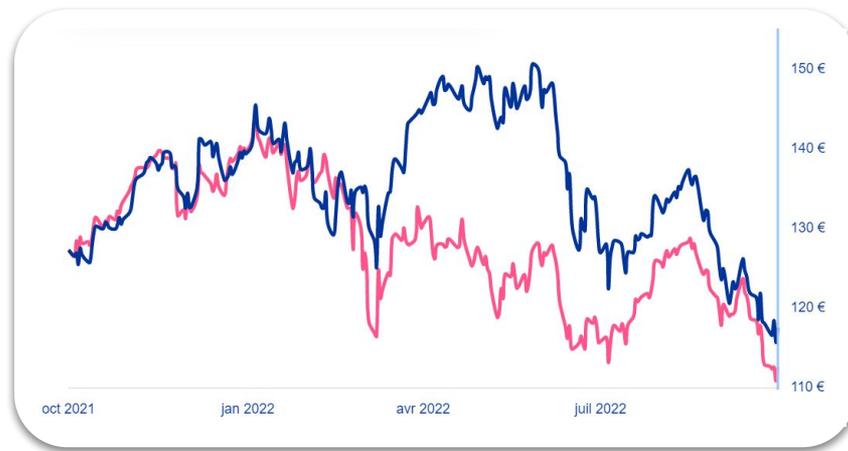
CAC 40 : - 19,4 %



Performance depuis le 1 octobre 2021 jusqu'au  
30 septembre 2022

Air Liquide : - 7,1 %

CAC 40 : - 11,5 %



● Action Air Liquide ● Index CAC 40

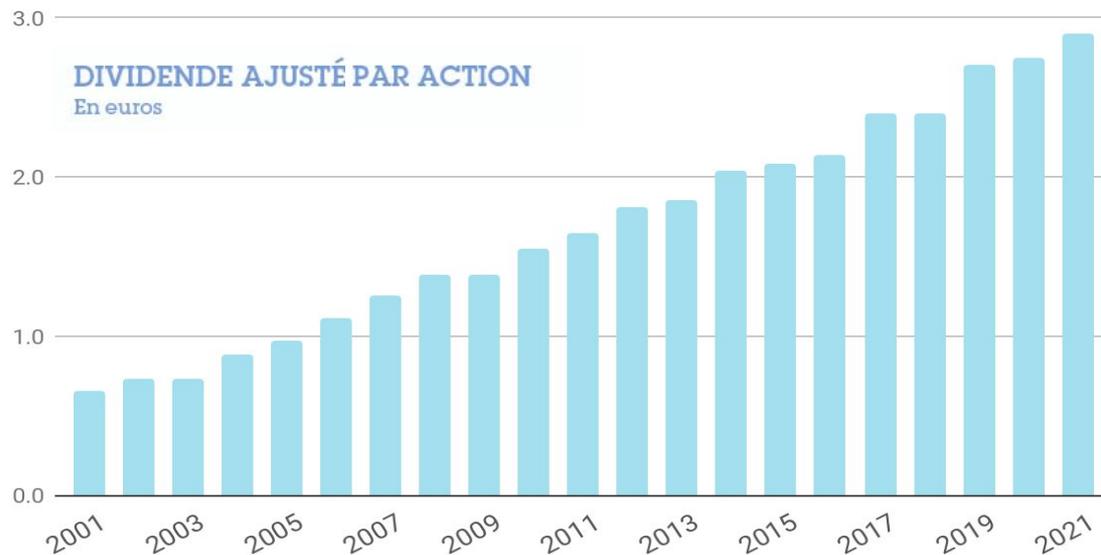
# Performance boursière sur le long terme

Progression au 31 décembre 2021 sur 20 ans  
(cours historique non ajusté de l'attribution  
d'actions gratuites de 2022)



# Rémunération croissante des Actionnaires

» Politique de **valorisation dans la durée**



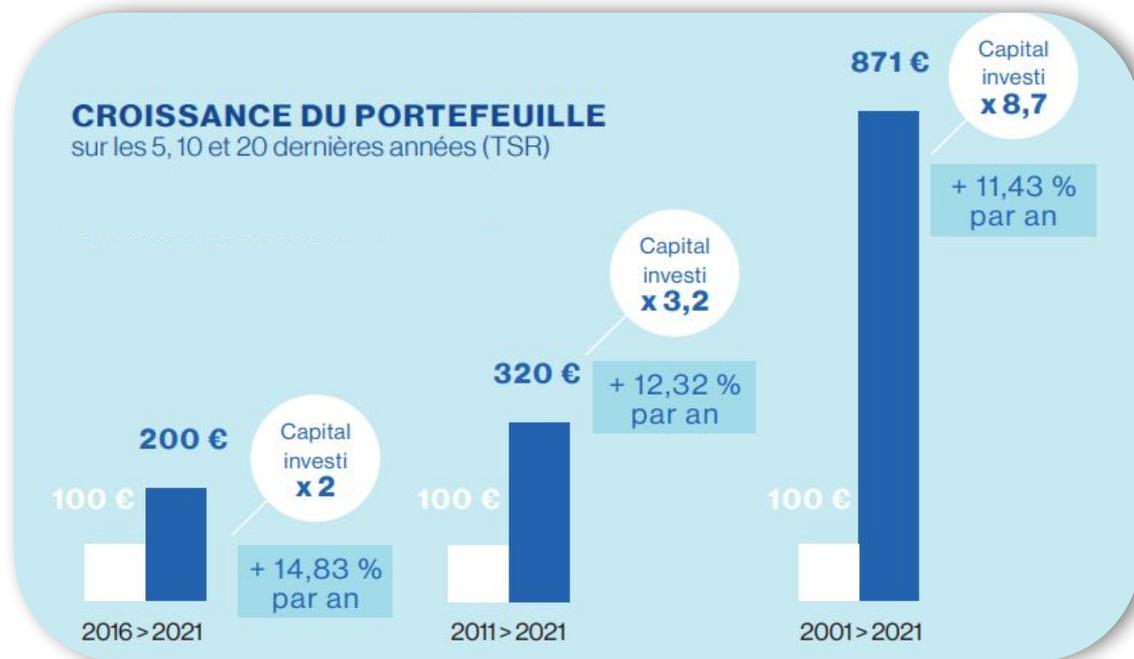
**2.90 €**  
euros

**+8,3%**

de croissance annuelle  
moyenne

# Rendement total de l'Actionnaire\*

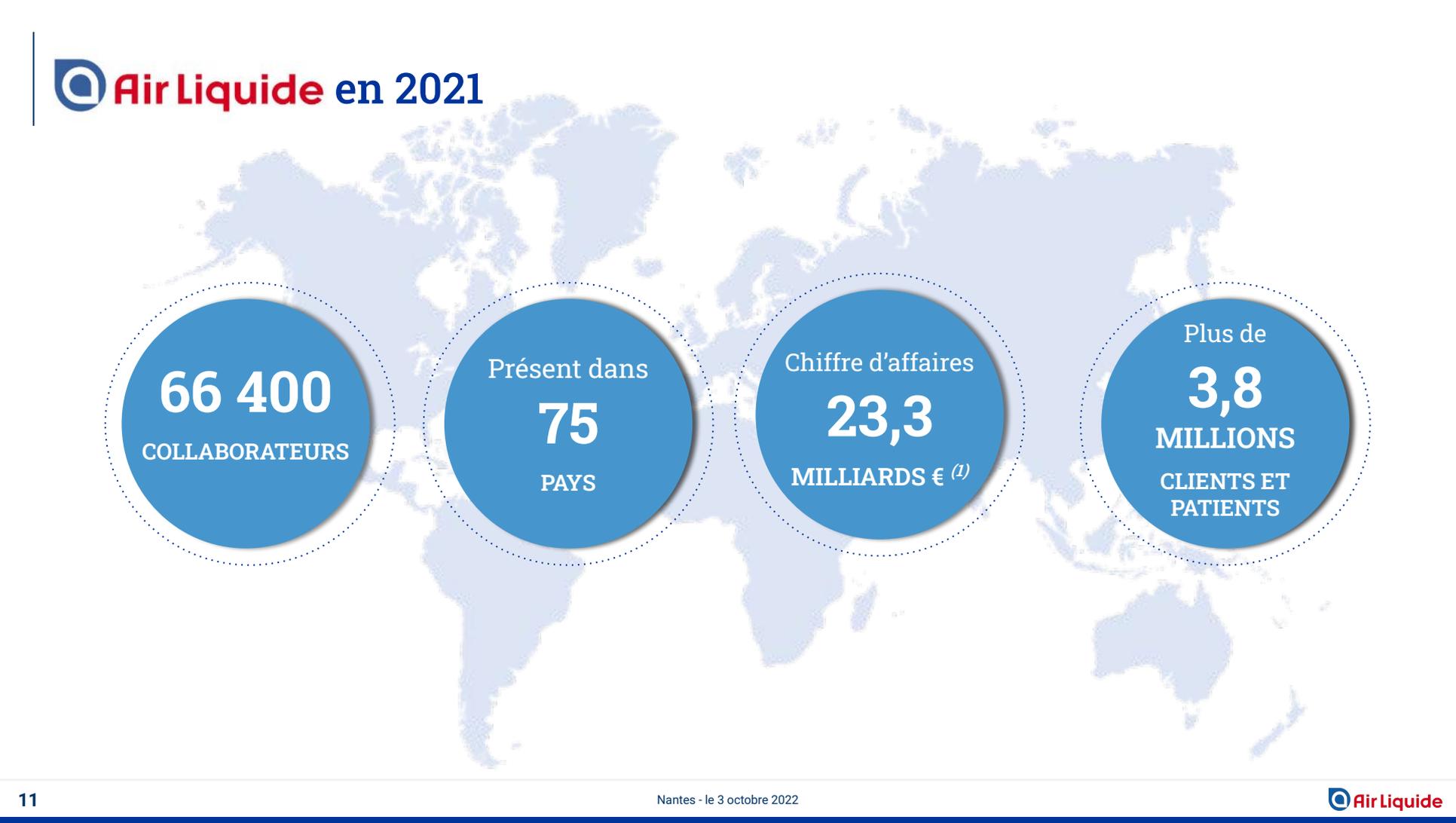
- Il comptabilise l'évolution du cours, le réinvestissement des dividendes, les actions gratuites et la prime de fidélité
- Il est comparable aux taux d'intérêt d'un placement en banque



\* TSR = Total Shareholder Return



**Un modèle d'affaires *résilient***



**66 400**  
COLLABORATEURS

Présent dans  
**75**  
PAYS

Chiffre d'affaires  
**23,3**  
MILLIARDS € <sup>(1)</sup>

Plus de  
**3,8**  
MILLIONS  
CLIENTS ET  
PATIENTS

# Des gaz au coeur de notre quotidien

Fabrication des pièces plastiques

H<sub>2</sub> N<sub>2</sub> CO<sub>2</sub>

Commandes électroniques

NF<sub>3</sub> SiH<sub>4</sub>

Production d'acier

N<sub>2</sub>, Ar, H<sub>2</sub>, O<sub>2</sub>

Vitres

N<sub>2</sub> H<sub>2</sub> O<sub>2</sub>

Pot d'échappement

N<sub>2</sub>

Assemblage de la voiture

Mélanges soudage

Climatisation

N<sub>2</sub> He



Carburant

H<sub>2</sub>

Traitement thermique des pièces métalliques

H<sub>2</sub> N<sub>2</sub> NH<sub>3</sub>

Fabrication des pièces moteur

O<sub>2</sub> N<sub>2</sub> Ar

Réservoir carburant

N<sub>2</sub> F

Essais bancs moteurs

Mélanges étalon

Eclairage

Xe NH<sub>3</sub>  
Ar Kr

Airbag

He Ar

Pneumatiques

N<sub>2</sub>

H<sub>2</sub> : Hydrogène  
O<sub>2</sub> : Dioxygène

CO<sub>2</sub> : Monoxyde de Carbone  
Ar : Argon

NF<sub>3</sub> = Trifluorure d'azote  
SiH<sub>4</sub> = Silane

N<sub>2</sub> : Azote  
He : Hélium

F : Fluor  
Kr : Krypton

Xe : Xénon  
NH<sub>3</sub> : Ammoniac

# 30%

du chiffre d'affaires

---

# 7

milliards d'euros

---

## Contrats

- garantis
- de 15 ans
- indexation des coûts



## Grande Industrie

**40%**

du chiffre d'affaires

**9,5**

milliards d'euros

Plus de **2** millions  
de clients

 Air Liquide



**Industriel Marchand**

**16%**

du chiffre d'affaires

---

**3,7**

milliards d'euros

---

**Leader**  
en Europe

---

 Air Liquide



**Santé**

9%

du chiffre d'affaires

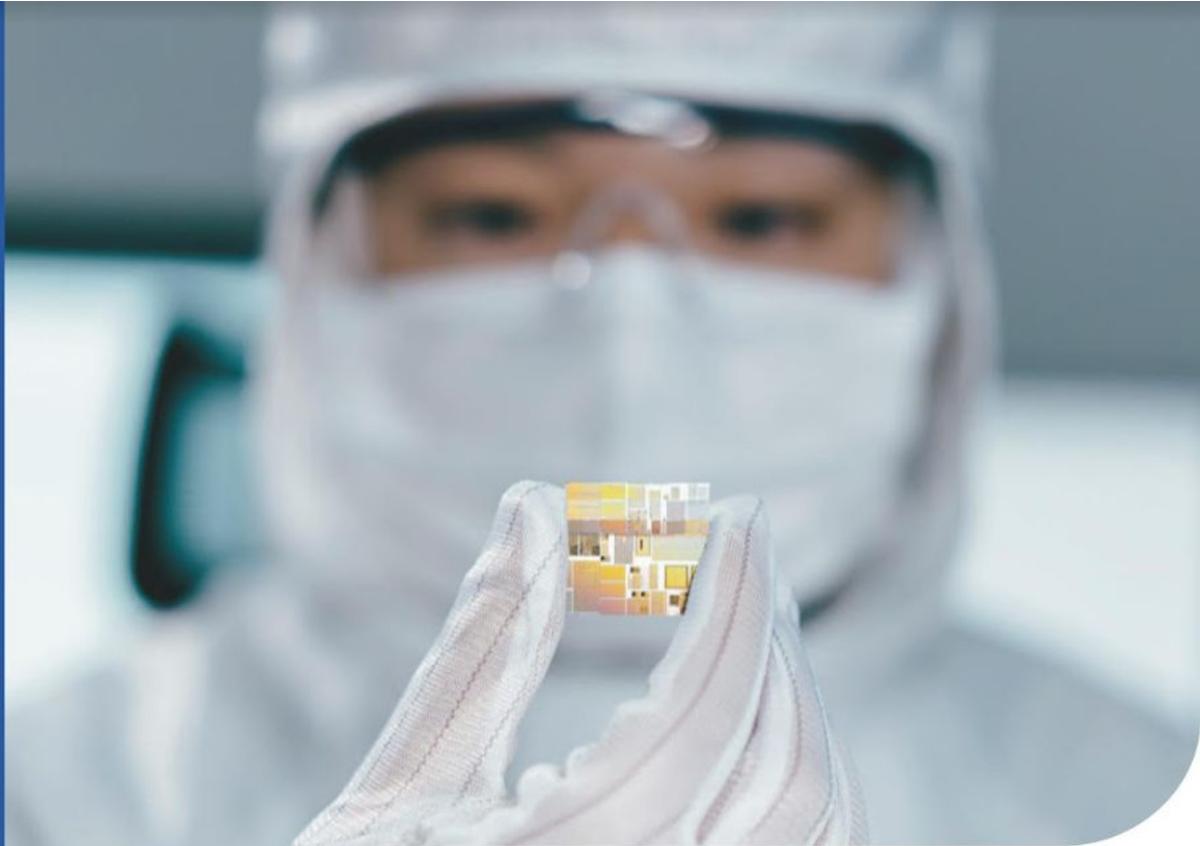
2,1

milliards d'euros

Molécules

**brevetées**

 Air Liquide



**Électronique**

# Air Liquide dans votre région



-  Air Liquide France Industrie - Grande Industrie
-  Air Liquide France Industrie - Industriel Marchand
-  Azote Services - Air Liquide France Industrie
-  Air Liquide Santé France
-  VITALAIRE
-  ORKYN
-  LVL Médical
-  Air Liquide Services Partagés

//////

# ADVANCE, *vers une performance globale*

- Nouveau **plan stratégique**
- À horizon **2025**
- Engagement **financier** et **extra-financier**



# Les leviers de croissance du plan stratégique ADVANCE



Réaliser  
une performance  
financière solide



Décarboner  
la planète

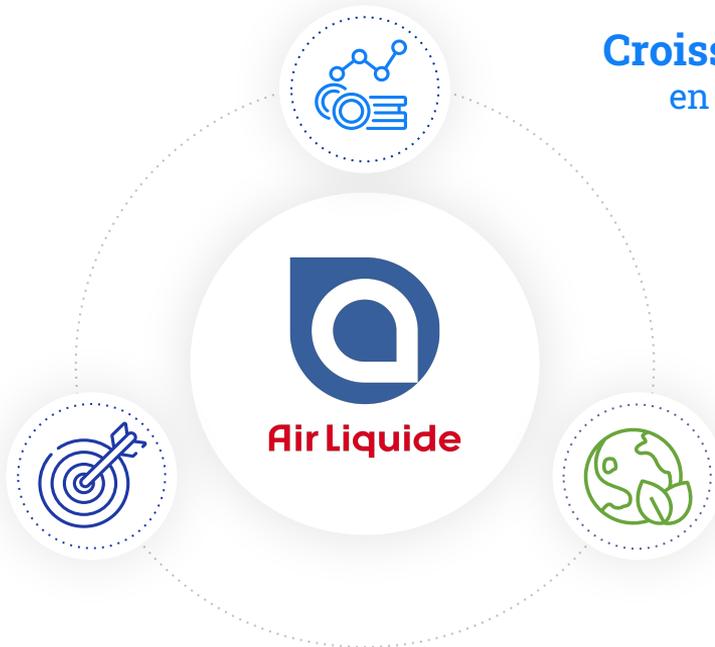


Contribuer  
au progrès grâce  
aux technologies



Agir  
pour tous

**ROCE<sup>(2)</sup> > 10 %**  
à compter de 2023



**Croissance des ventes**  
en moyenne par an  
**+ 5-6 %<sup>(1)</sup>**

**Réduction des  
émissions de CO<sub>2</sub>**  
démarrant à horizon 2025

(1) Taux de croissance annuel composé ("CAGR") des ventes, en base comparable, sur la période 2021-2025

(2) Rentabilité des capitaux investis

~ 50 %

Des investissements dans la  
Transition Énergétique

~ 2025

Amorce de la réduction de nos  
émissions de CO<sub>2</sub> avec  
l'ambition d'atteindre la  
neutralité carbone d'ici 2050



# Comment produisons-nous de l'hydrogène ?

CH<sub>4</sub>

Gaz Naturel

## Reformage du méthane à la vapeur

À partir de gaz naturel, en séparant le méthane (CH<sub>4</sub>) par reformage à la vapeur d'eau

H<sub>2</sub>O

Eau

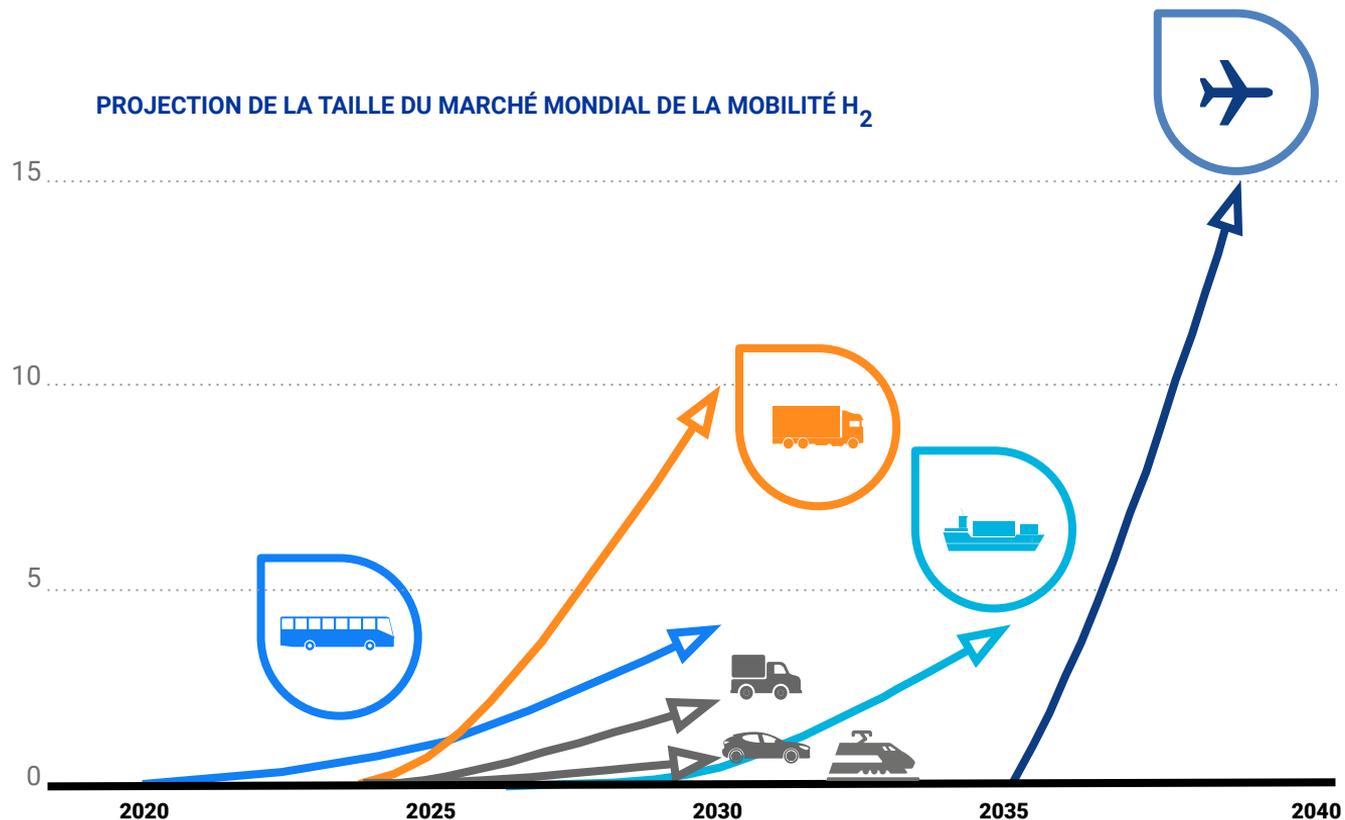
## Électrolyse de l'eau

L'eau est décomposée à l'aide d'un courant électrique : de l'oxygène et de l'hydrogène sont produits



# Vision Air Liquide : mobilité hydrogène

PROJECTION DE LA TAILLE DU MARCHÉ MONDIAL DE LA MOBILITÉ H<sub>2</sub>



**25 %**

Émissions de CO<sub>2</sub> -  
Transports

**> 80**

Réglementations sur le  
CO<sub>2</sub> dans le monde

**3 millions**

Véhicules à  
hydrogène d'ici 2030

**10**

Minutes pour faire le  
plein d'un bus

**50 %**

Volumes hydrogène -  
Transports  
d'ici 2050

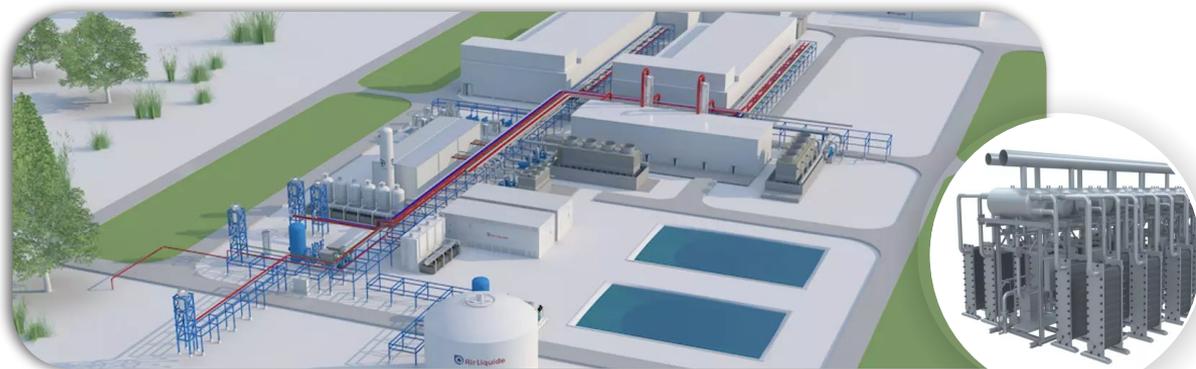
# Focus : Projet Normand'Hy

Normandie



- **Electrolyseur PEM :**  
Membrane Échangeuse de Protons
- L'électrolyse consiste à casser à l'aide d'un courant électrique les molécules d'eau (H<sub>2</sub>O) et ainsi obtenir de l'**hydrogène** et de l'**oxygène**

Capacité  
> 200 MW



Air Liquide a reçu le soutien de l'Etat français et de l'Union Européenne pour lancer son projet **Air Liquide Normand'Hy** de production d'hydrogène renouvelable à grande échelle

# Solutions Biométhane

- Exploitation des unités de production de biométhane
- Transformation des déchets agricoles, ménagers ou industriels en biométhane
- Injection dans les réseaux domestiques
- Utilisations multiples : mobilité propre, chauffage industriel ou production d'hydrogène bas carbone
- Présence : Europe, Etats-Unis, Chine



**Des dizaines d'unités de production de biométhane** dans le monde



**1,4 térawatt-heure** de capacité de production de biométhane par an



**Environ 90 stations de bio-GNV** (Gaz Naturel pour Véhicules) en Europe



## Mobilité

Rester le leader  
de l'hydrogène  
pour la mobilité



## Électronique

Tirer parti de notre position  
de leader du secteur pour  
capter la croissance



## Santé

Renforcer notre  
positionnement unique  
dans le secteur de la santé



## Industriel Marchand

Capter le potentiel des  
nouveaux marchés  
et créer de nouveaux usages



## Deep tech / Innovation

Favoriser l'adoption de  
solutions plus durables



### Collaborateurs

Responsabilisation, Diversité, Formation, Engagement



### Clients & Patients

Encore plus à leur écoute, Interactions plus simples et de qualité



### Actionnaires

Base diversifiée, Fidélité, Gouvernance exemplaire



### Agir pour la société

Soutenir les communautés locales  
Domaines d'action : Recherche scientifique, Insertion professionnelle, Accès à l'oxygène



Un *équipe* de plus de 40 personnes à votre écoute

# Répartition de l'Actionnariat Air Liquide

INVESTISSEURS  
INSTITUTIONNELS  
FRANÇAIS

15 %

INVESTISSEURS  
INSTITUTIONNELS ÉTRANGERS

52 %



ACTIONNAIRES INDIVIDUELS

33 %

> 1/2 million

dont **117 000** en direct chez Air Liquide  
**165 000** au nominatif administré  
**223 000** au porteur

1902

24 Actionnaires investissent dans la jeune entreprise

1913

Air Liquide fait son entrée à la **Bourse de Paris**

1996

**Prime de fidélité** visant à promouvoir la **conservation à long terme** de titres inscrits au nominatif

2016

**Augmentation de capital** pour l'acquisition d'Airgas

2022

**31<sup>e</sup>** attribution d'**actions gratuites**

# Comment acheter des actions ?



Vous achetez vos titres **directement chez Air Liquide**, via l'Espace Actionnaire en ligne ou en contactant la Direction du Service Actionnaires

Vos titres sont inscrits sur un **compte-titres tenu par la Direction du Service Actionnaires** d'Air Liquide

Vous êtes Actionnaire **au nominatif pur**



BANQUE

Vous achetez vos titres auprès de votre **établissement financier**

Vos titres Air Liquide sont inscrits sur un **compte-titres ou un PEA tenu par votre établissement financier**

Vous êtes Actionnaire **au porteur ou au nominatif administré**

# Prime de fidélité - Attribution d'actions gratuites

Différences selon le mode de détention de vos titres	Après de votre établissement financier		Auprès de  Air Liquide
	AU PORTEUR	AU NOMINATIF ADMINISTRÉ	AU NOMINATIF PUR
1 Mes actions sont éligibles à la prime de fidélité <sup>(1)</sup>	<b>Non</b>	<b>Oui</b>	<b>Oui</b>
2 Je bénéficie d'actions gratuites	<b>Oui</b>	<b>Oui</b>	<b>Oui</b>

**1**

**+ 10 %**  
Montant des dividendes

**+ 10 %**  
Nombre d'actions gratuites

**2**

**Actions gratuites**  
Attributions d'actions gratuites à raison de **1 action gratuite pour 10 détenues**

**31<sup>e</sup>**  
Attribution d'actions gratuites en 2022

\* Pour les actions conservées plus de deux années civiles pleines et selon les conditions prévues par les statuts d'Air Liquide

1.

Compte tenu **en direct** chez Air Liquide

## Être Actionnaire directement chez



(nominatif pur)

2.

Ouverture de compte en **3 clics**

3.

Prime de **fidélité** automatique\*

4.

**Aucun** frais de gestion et de droit de garde

5.

Frais de courtage **0,1 % sans minimum\*\***

\* Pour les actions conservées plus de deux années civiles pleines et selon les conditions prévues par les statuts d'Air Liquide

\*\* Depuis l'Espace Actionnaire

# Plus de 40 experts à votre écoute



## Tenue de compte

Vous accompagner dans la gestion de votre compte-titres et la transmission de vos ordres de bourse



## Fiscalité

Vous éclairer sur la fiscalité des titres et le calcul de vos plus-values



## Transmission

Vous guider dans la transmission de votre portefeuille de titres



## Digital

Vous informer en direct avec des services digitaux personnalisés et un Espace Actionnaire en ligne

# Des demandes multiples et nombreuses

Base 2021

**83 000**  
e-mails échangés  
avec vous



**665 000**  
connexions à  
l'Espace Actionnaire



**43 000**  
appels reçus



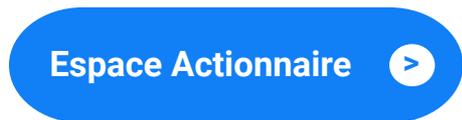
**92 %**  
des ordres de bourse passés  
depuis l'Espace Actionnaire



**1 500\***  
visites au  
Carré des Actionnaires  
à Paris

\* Données 2019

# Un écosystème Internet pensé pour vous



[airliquide.fr](https://airliquide.fr)

**Le site officiel d'Air Liquide**

Diffusion des dernières nouvelles, de l'agenda  
Description des activités

[action.airliquide.com](https://action.airliquide.com)

**Portail transactionnel**

Espace sécurisé et accessible 24h/24  
Destiné aux Actionnaires au nominatif

[deveniractionnaire.  
airliquide.com](https://deveniractionnaire.airliquide.com)

**Promouvoir l'action auprès d'un nouveau public**

Cible 25-40 ans  
Possibilité d'ouvrir un compte-titre en 3 clics

# Simulateur de portefeuille à votre disposition

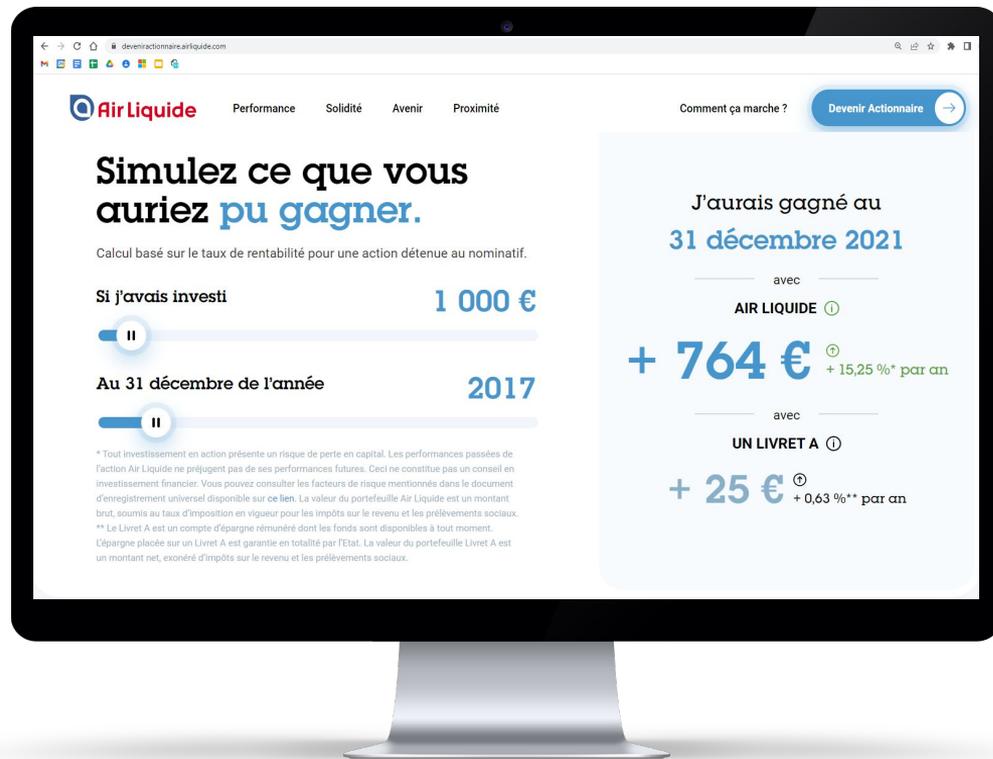
Le simulateur est disponible sur :

[airliquide.com/fr/actionnaires/devenir-actionnaire-air-liquide](https://airliquide.com/fr/actionnaires/devenir-actionnaire-air-liquide)



et

[deveniractionnaire.airliquide](https://deveniractionnaire.airliquide)



Les curseurs vous permettent de multiplier vos simulations



Podcasts



Vidéos pédagogiques

## Différents formats digitaux à votre disposition

Air Liquide

*Newsletter Actionnaires*



Participez à Génération Hydrogène  
Rendez-vous le 28 septembre 2022 de 18h à 19h30 sur [airliquide.com](https://airliquide.com) pour Génération Hydrogène, l'événement digital qui donne la parole à ceux qui font l'hydrogène aujourd'hui, ceux qui inventent les usages de demain, et à des



Portraits Actionnaires 2022  
Vous pouvez dès maintenant déposer votre candidature pour incarner l'Actionnaire de 2023 dans nos différentes publications. Remplissez votre dossier avant le 29 septembre prochain.

Newsletter



Webinaires

# Des documents de référence



Livret de l'Actionnaire



Fiches Pratiques de l'Actionnaire



Rapport annuel

# Un format adapté aux jeunes Actionnaires



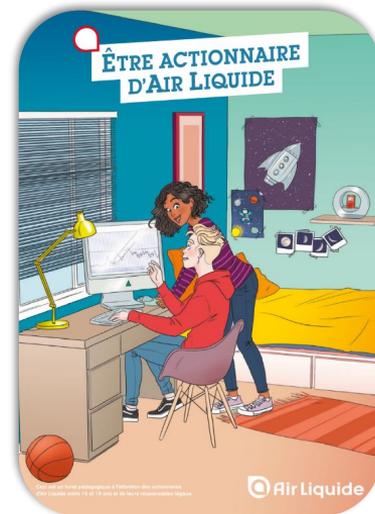
3-6 ans



7-10 ans



11-14 ans



15-18 ans

# Une visibilité forte auprès des Étudiants

NEXTCHALLENGE  
EDITION #2

Air Liquide est **partenaire** du  
Dauphine Next Challenge

Les étudiants d'Audencia  
Business School sont invités à  
cette nouvelle édition



Air Liquide reçoit la **Palme d'or des Jeunes  
Actionnaires 2021.**

Les Palmes d'or des Jeunes Actionnaires  
récompensent chaque année les sociétés  
les plus attractives aux yeux des jeunes et  
futurs Actionnaires.

Dauphine | PSL\*

ESSEC  
BUSINESS SCHOOL

HEC  
PARIS

IAE FRANCE  
INSTITUT D'ADMINISTRATION  
ÉCONOMIQUE

EDHEC  
BUSINESS SCHOOL

Audencia  
BUSINESS SCHOOL

# De multiples façons de nous contacter

## Nous téléphoner

**0 800 166 179**

appel **gratuit**  
depuis un poste fixe

Depuis l'étranger, composez le  
+33 1 57 05 02 26

Du lundi au vendredi  
de **9h00 à 17h30**

## Nous écrire

Depuis le **site Internet**



OU

Par courrier postal :  
**Air Liquide - DSA**  
**TSA 91948**  
**62978 Arras Cedex 9**

## Nous rencontrer

**Carré des Actionnaires**  
75, quai d'Orsay 75007 Paris



Un espace unique  
qui vous est **dédié**



**Pour finir...**



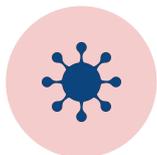
# Les raisons d'investir Air Liquide

1. Un titre « diversifié » sectoriellement et géographiquement
2. La forte capacité d'innovation
3. La stabilité du management
4. La capacité démontrée de générer une croissance rentable sur le long terme
5. Des marchés porteurs : santé, environnement...
6. L'importance des Actionnaires individuels dans le capital
7. Indépendance du groupe

Evènements  
marquants



Privatisation de la  
Française des Jeux



Crise Covid-19

# Renouveau de l'actionnariat en France

→ Stabilité de l'*actionnariat*

**6,7 %** des français sont détenteurs en direct d'actions

→ Rajeunissement de l'*actionnariat*

**10 %** des détenteurs d'actions sont dans la  
tranche d'âge : **15-24 ans** (3,6 % en 2015)

**17 %** La proportion des **moins de 35 ans** parmi les  
détenteurs d'actions augmente depuis 2019  
(vs 9,8 % en 2015)

Source : enquête SoFia, Kantar, mars 2022

**Vous êtes nos meilleurs ambassadeurs**

**> 1 demi-million**

**d'Actionnaires individuels**



*Nous sommes disponibles  
pour vos questions*

