



Résultats 2022

Performance très solide dans un environnement difficile

Nombreuses signatures de projets, confirmant la croissance future

François Jackow, Directeur Général  
Jérôme Pelletan, Directeur Financier  
Mike Graff, Directeur Général Adjoint  
Pascal Vinet, Directeur de la Société

Paris, 16 février 2023



# 01

## Introduction

François Jackow - Directeur Général

## Faits marquants de 2022

- Une **performance** très solide dans un environnement sans précédent
- Déploiement réussi d'**ADVANCE**, renforçant la **résilience** du modèle d'affaires
- Bien positionné dans la **transition énergétique**
- **En ligne** avec l'**ambitieuse feuille de route ESG**

# Une performance très solide en 2022 dans un environnement difficile

**Croissance  
comparable  
des ventes**

**+ 7 %**

**Marge  
opérationnelle<sup>(1)</sup>**

**+ 70  
pbs**

**Résultat net  
récurrent<sup>(2)</sup>  
hors change**

**+ 17 %**

**ROCE  
récurrent<sup>(3)</sup>**

**10,3 %**

**Cash Flow  
sur ventes<sup>(4)</sup>**

**+ 110  
pbs**

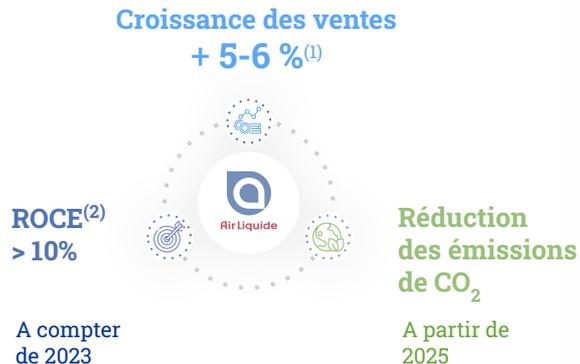
- **Conflit en Ukraine**
- **Flambée des prix de l'énergie**
- **Forte inflation**
- **Covid-19 en Chine**

*(1) Résultat opérationnel courant sur chiffre d'affaires hors effet énergie (2) Hors transactions exceptionnelles et significatives sans impact sur le résultat opérationnel courant*

*(3) ROCE récurrent calculé avec le résultat net récurrent (4) Capacité d'autofinancement avant variation du besoin en fonds de roulement sur chiffre d'affaires hors effet énergie*

# Performance supérieure à la trajectoire ADVANCE

## ADVANCE 2025



## Réalisations 2022



Grâce à l'engagement et à la compétence des équipes

(1) Taux de croissance annuel moyen des ventes comparables du Groupe de 2021 à 2025

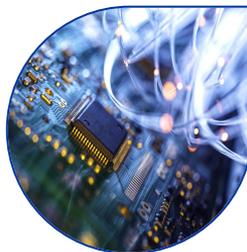
(2) ROCE récurrent calculé avec le résultat net récurrent

# Nombreuses signatures de projets, confirmant la croissance future



## Niveau record de projets signés

- **4 Mds€** décidés en 2022
- Contribuant au **fort niveau** des **investissements en cours**



## L'Électronique au premier plan

- **>1 Mds€** d'investissements signés
- Projets en **Asie, Etats-Unis, Europe**



## Innover pour l'avenir

- **#1** en **financements européens** accordés pour la transition énergétique
- **#1** en **brevets** internationaux pour la **production H<sub>2</sub>**

# Forte dynamique dans la transition énergétique : succès en Europe, discussions en cours aux États-Unis



## Succès commerciaux

- Subventions attribuées au **CCS<sup>(1)</sup>** et à l'**électrolyse**
- **Oxycombustion** et projets **biométhane**



## Grands projets emblématiques

- Contribuant à accroître l'**approvisionnement bas carbone** dans **3 réseaux** de canalisation **H<sub>2</sub>**
- **H<sub>2</sub> bas carbone** pour la production de **CAD<sup>(2)</sup>**



## 7 co-entreprises & partenariats

- en mobilité **H<sub>2</sub>**, en **H<sub>2</sub>** pour l'**aviation**, en transport de **CO<sub>2</sub>**



Opportunités  
accrues grâce à  
l'**IRA<sup>(3)</sup>**

 **Air Liquide**

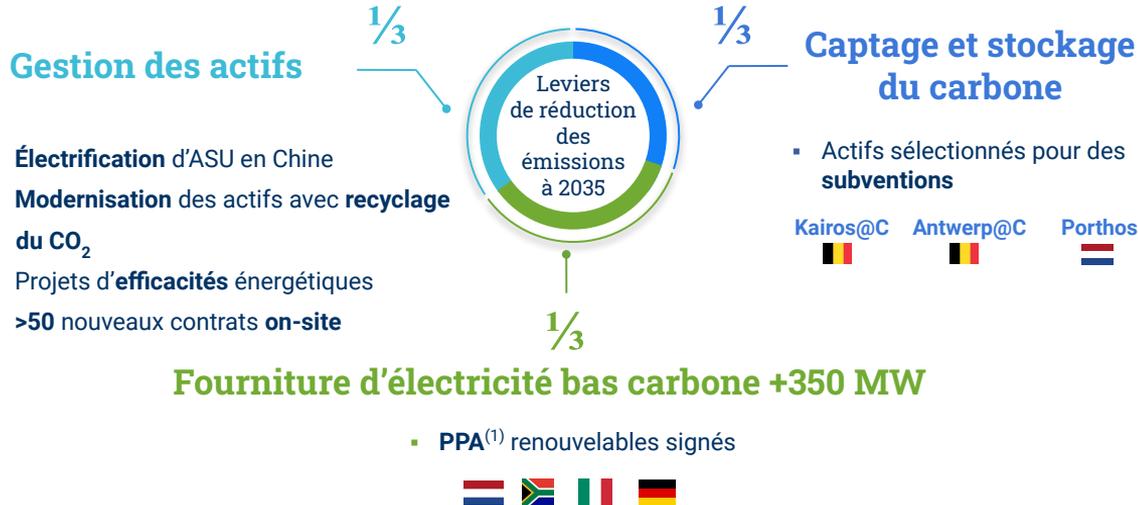
- **#1** sur le **marché américain** des gaz industriels<sup>(4)</sup>
- Réseau étendu de pipelines **> 3,700 km**
- **Technologies propriétaires intégrées** (ATR<sup>(5)</sup>, CCS<sup>(1)</sup>)



(1) Carbon Capture & Storage : captage et stockage de carbone (2) Carburant d'Aviation Durable (3) Inflation Reduction Act (4) Hors activité Santé (5) AutoThermal Reformer

# Émissions de CO<sub>2</sub> stables pour la deuxième année consécutive

## Déploiement des leviers ADVANCE pour réaliser la trajectoire CO<sub>2</sub>



## Reconnaissance externe

### ▪ Agences de notation

ecovadis	"Gold rating"
CDP	"A-"
ISS ESG ethix-climate-oekom	"Prime"
Dow Jones Sustainability Index	"Europe Index"

### ▪ Validation de la trajectoire par le **SBTi<sup>(1)</sup>**

Emissions scopes 1 et 2 en valeur absolue, voir définition en annexe du rapport d'activité  
(1) Power Purchase Agreement : contrat d'achat d'électricité (2) Science Based Targets initiative

# Leader en ESG au-delà du CO<sub>2</sub>



**Bien-être**  
au-delà du  
**lieu de travail**

34 %

2021

42 %

2022

100% des **collaborateurs** avec  
une **base commune de**  
**couverture de soins** d'ici 2025



**Soin** des  
**patients**

1,8 M

personnes

ayant **accès à l'oxygène**  
dans les pays à revenu faible  
et intermédiaire<sup>(1)</sup>



**Engagement** auprès  
des **actionnaires**



**Nouvelle gouvernance**  
depuis 2022



**Sécurité**

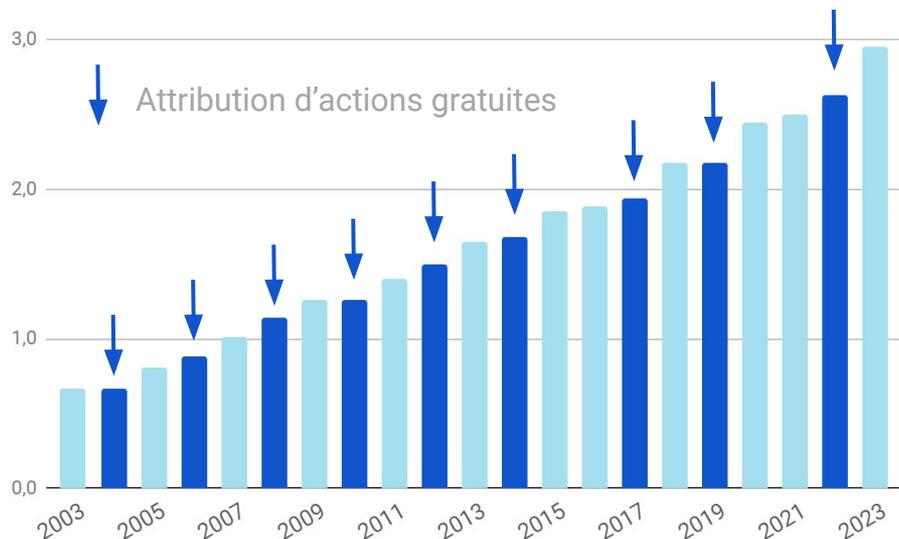
- **11 %** LTA<sup>(2)</sup>  
en 2022

Une ambition :  
**zéro accident**

(1) Grâce au programme Air Liquide Access Oxygen (2) Lost-Time Accidents : accidents avec arrêts des collaborateurs du Groupe

# Apporter de la valeur aux actionnaires sur le long terme

Dividende<sup>(1)</sup> en € par action



2,95 €

**Nouveau dividende par action**  
proposé en 2023<sup>(2)</sup>

58% taux de distribution

+ 12 %<sup>(3)</sup>

vs 2022

**Forte augmentation du dividende**

- Augmentation du **nominal**<sup>(2)</sup>
- Attribution d'**actions gratuites** en 2022

+ 12 %

**Rendement total pour les actionnaires**<sup>(4)</sup>  
CAGR sur 20 ans

(1) Dividende par action payé dans l'année et relatif aux résultats de l'année précédente. Ajusté pour tenir compte de la division du nominal en 2007, des attributions d'actions gratuites et de l'augmentation de capital réalisée en octobre 2016 (2) Soumis à l'approbation des actionnaires lors de l'Assemblée générale du 3 mai 2023 (3) Ajusté pour tenir compte de l'attribution d'actions gratuites en 2022 (4) Taux de croissance d'un investissement en actions Air Liquide avec dividendes réinvestis et prime de fidélité, 2003-2022

# 02

## Performance financière très solide en 2022 dans un environnement difficile

Jérôme Pelletan - Directeur Financier

# Forte croissance comparable des ventes

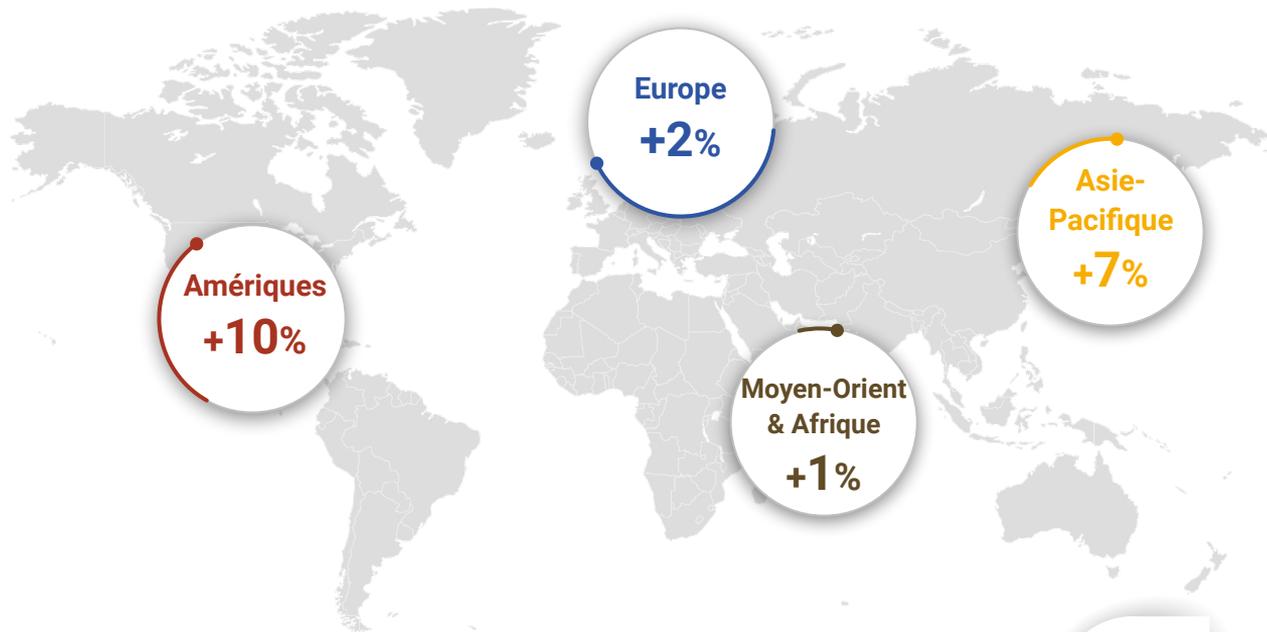
Ventes en M€	2021	2022	2022/2021 Publié	2022/2021 Comparable	T4 22/21 Comparable
Gaz & Services	22 267	28 573	+28,3%	+6,1%	+3,5%
Ingénierie et Construction	387	474	+22,6%	+20,6%	+0,1%
Marchés Globaux & Technologies	681	887	+30,3%	+25,8%	+40,6%
<b>Total Groupe</b>	<b>23 335</b>	<b>29 934</b>	<b>+28,3%</b>	<b>+7,0%</b>	<b>+4,5%</b>

Effets sur les ventes Groupe : +5,8% Change | +15,3% Energie | +0,2% Périmètre significatif<sup>(1)</sup>

(1) Impact sur les ventes de toute acquisition ou cession de taille significative pour le Groupe

# Croissance forte et résiliente grâce à un mix solide

Croissance comparable des ventes Gaz & Services en 2022



Par activité



+ 14 %



+ 16 %



- 7 %



+ 4 %

Croissance comparable des ventes Groupe

+7%

# Q4 – IM et HC très solides en Amériques et en Europe

## Amériques

Effet prix élevé en IM et HC



- **GI**
  - H<sub>2</sub> solide dans le **Raffinage** aux E-U
  - Ventes plus faible pour la **Chimie** et l'**Acier**
  - Activité de **cogénération faible**
- **IM**
  - Fort **effet prix** à >+14%
  - **Volumes positifs** hors hélium
- **HC**
  - **Baisse de l'O<sub>2</sub> médical** lié à la covid-19
  - **Forte activité en médecine de ville** aux E-U soutenue par l'effet prix
- **EL**
  - Fort **effet prix** des **Matériaux spéciaux** et **Gaz vecteurs solides**
  - Ventes d'**E&I faibles**

## Europe

Effet prix élevé en IM, HC solide, faible demande en GI



- **GI**
  - **Volumes** -16%
  - Ventes faibles pour l'**Acier** et la **Chimie** dans toute la région
  - **Raffinage** contrasté
- **IM**
  - Poursuite d'un **effet prix** élevé à +23%
  - Volumes **stables** hors CO<sub>2</sub> liquéfié
- **HC**
  - Forte activité en **Santé à domicile** soutenue par le **diabète**
  - Ventes exceptionnelles des **Ingrédients de spécialité**

Croissance comparable des ventes G&S

# Q4 – Croissance en Asie soutenue par EL, activité solide au MOA

## Asie

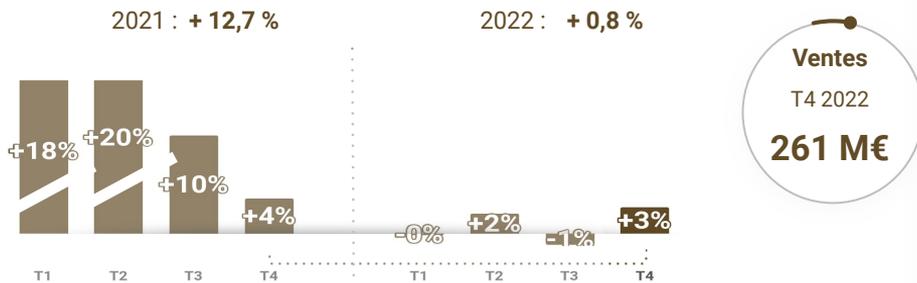
EL très dynamique, effet prix élevé en IM



- **GI**
  - Croissance ralentie en **Chine**, covid-19 en déc.
  - **Faible demande** dans le **reste de l'Asie**, en particulier à Singapour
- **IM**
  - Fort **effet prix** à **+7,5%** dans toute la région
  - **Faible** activité en **Chine** (covid-19)
- **EL**
  - Croissance **>+20%** des **Gaz vecteurs**
  - Ventes très élevées d'**E&I** et des **Matériaux spéciaux**

## MOA

Croissance soutenue par GI et HC



- **GI**
  - Forte demande en **Inde** et en **Egypte**
  - Ventes en baisse, mais **>+10%** hors petites cessions d'activité
- **IM**
  - Fort **effet prix** à **+9,2%**
- **HC**
  - Forte **activité Santé à domicile** en Arabie Saoudite
  - Contribution d'une petite **acquisition** en Afrique du Sud

Croissance comparable des ventes G&S

# Q4 – Forte croissance en IM, faible demande en GI

## Industriel Marchand

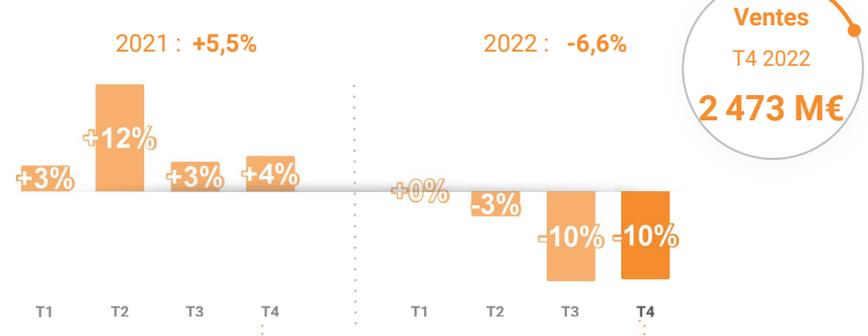
Effet prix élevé, volumes résilients



- **Effet prix à +15%** démontrant la capacité à gérer l'inflation élevée
- **Volumes -1%** hors hélium
- **>50** nouveaux contrats on-site et projets d'**oxycombustion**
- Volumes **résilients** dans les marchés de l'**Automobile**, de la **Fabrication**, des **Matériaux** et de l'**Énergie**

## Grande Industrie

Activité ralentie en Amériques et Asie, faible en Europe



- **Faible** demande pour l'**Acier** et la **Chimie**, **Raffinage contrasté**
- Plusieurs **arrêts clients** pour maintenance
- **Forte contribution** des **démarrages et montées en puissance** d'unités

Croissance comparable des ventes G&S

# Q4 – Bonne dynamique en Électronique, Santé très solide

## Électronique



Gaz vecteurs et Matériaux spéciaux, principaux moteurs de la croissance

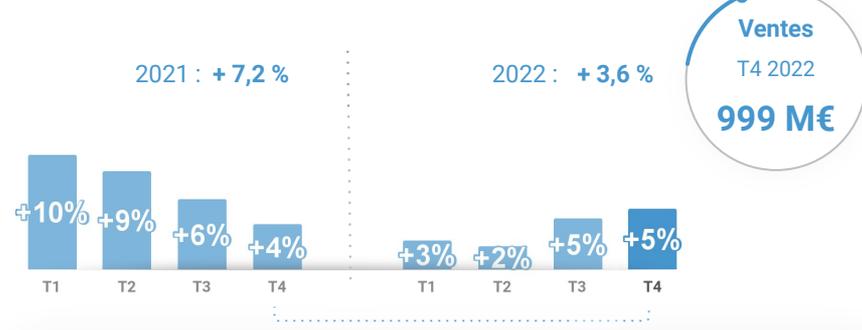


- **+18%** de croissance des **Gaz vecteurs** soutenue par l'Asie
- Contribution **significative** des **démarrages** et **montées en puissance d'unités**
- **Forte croissance** des **Matériaux spéciaux** soutenue par l'augmentation des prix
- Ventes d'**E&I élevées** en Asie, plus faibles aux E-U

## Santé



Activité solide en Santé à domicile et ventes élevées des Ingrédients de spécialité



- **Forte** activité en **Santé à domicile** soutenue par le **diabète**
- **Normalisation** des volumes d'**O<sub>2</sub> Médical** après la covid-19
- **Fort effet prix** des gaz médicaux, en particulier aux E-U
- Ventes exceptionnelles des **Ingrédients de spécialité**

Croissance comparable des ventes G&S

# Plus de 70 pbs d'amélioration de la marge opérationnelle pour la 3ème année consécutive

en M€	2021	2022	2022/2021 Publié	2022/2021 Comparable
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>23 335</b>	<b>29 934</b>	<b>+28,3%</b>	<b>+7,0%</b>
Achats	(9 389)	(13 813)	+47,1%	
Charges de personnel	(4 363)	(4 963)	+13,8%	
Autres charges et produits d'exploitation	(3 250)	(3 830)	+17,8%	
<b>Résultat opérationnel courant avant amortissements</b>	<b>6 333</b>	<b>7 328</b>	<b>+15,7%</b>	
Dotation aux amortissements	(2 173)	(2 466)	+13,5%	
<b>Résultat opérationnel courant</b>	<b>4 160</b>	<b>4 862</b>	<b>+16,9%</b>	<b>+10,5%</b>
<b>Marge opérationnelle - Groupe</b>	17,8%	<b>16,2%</b>		
Marge opérationnelle hors effet énergie - Groupe <sup>(1)</sup>		18,5%		<b>+70pbs</b>
<b>Marge opérationnelle - G&amp;S</b>	19,6%	<b>17,7%</b>		
Marge opérationnelle hors effet énergie - G&S <sup>(1)</sup>		20,3%		<b>+70pbs</b>

(1) Voir réconciliation en annexe

# Priorité donnée à la performance dans un contexte inflationniste

## Effet prix IM



- Poursuite d'un **effet prix élevé**
- Comparaison avec un niveau **élevé** au **T4 2021**

## Efficacités

378 M€

2022

- Efficacités **industrielles** renforcées
- Contribution des **achats** limitée par une **inflation élevée**

## Gestion de Portefeuille

### 7 cessions



Moyen-Orient, Mexique



Suède, France

### 20 acquisitions



Chine

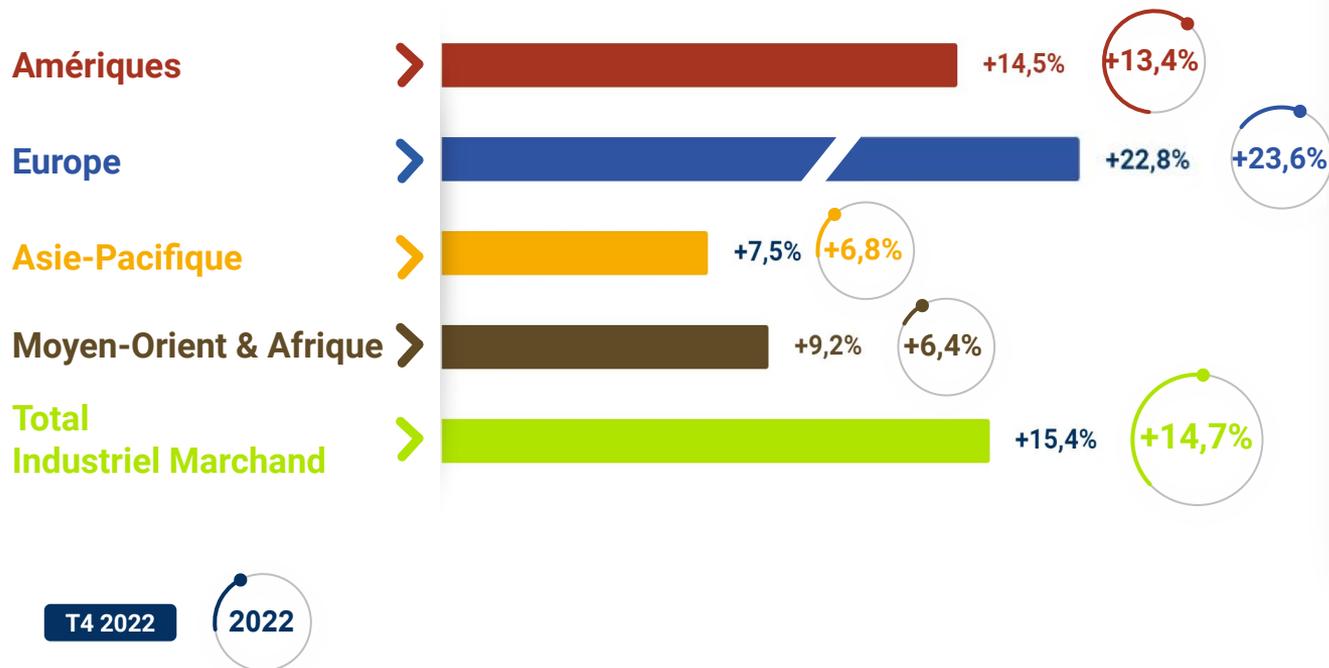


Etats-Unis, Pays-Bas,  
Chine, Italie, Brésil



Etats-Unis, Afrique du Sud,  
France

# + 15 % d'effet prix en 2022 pour faire face aux coûts de l'énergie et à l'inflation



## Actions sur les prix



### Gaz liquéfié

- **Indexations** contractuelles
- Gestion des **prix renforcée** en réponse à des **prix de l'énergie** élevés et à une forte **inflation**



### Gaz en bouteilles

- **Actions ciblées** pour faire face à l'environnement inflationniste

T4 2022

2022

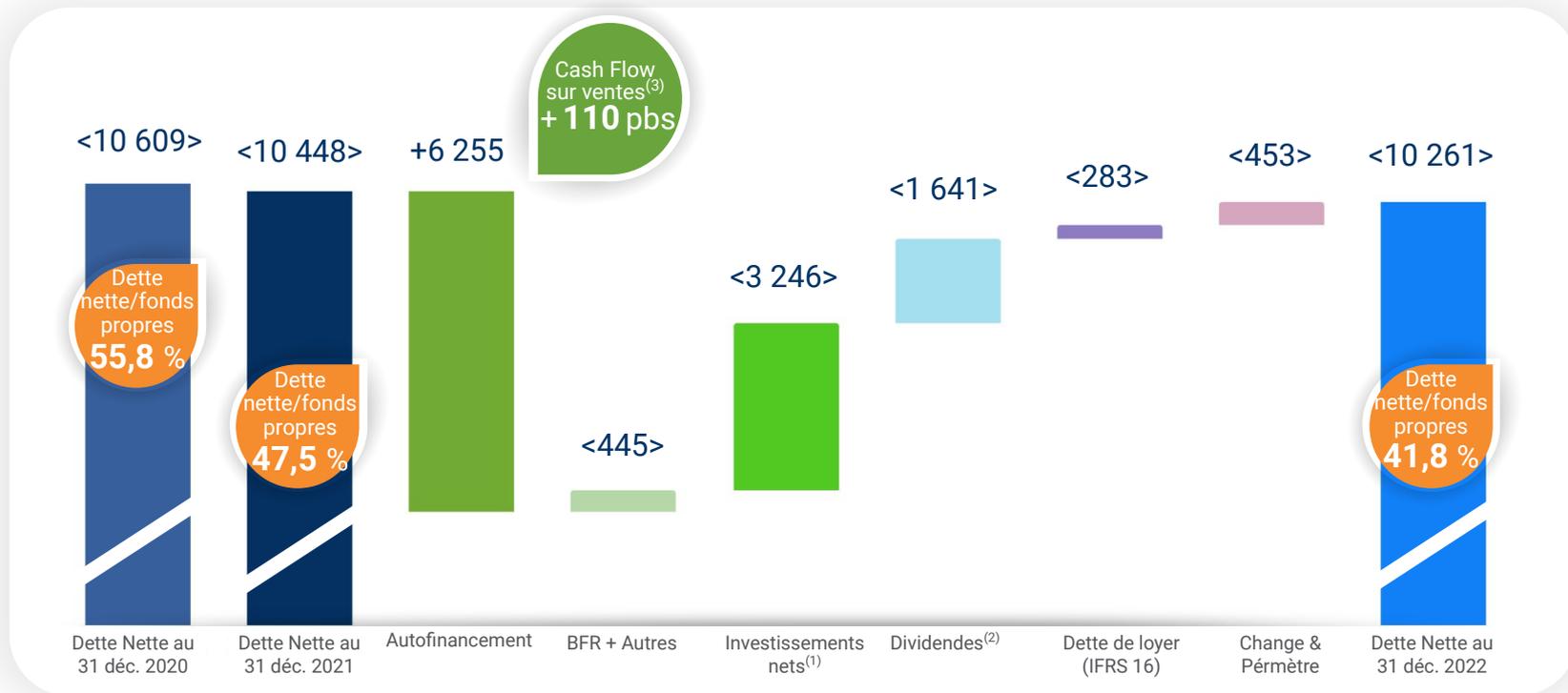
# Fort effet de levier sur le résultat net

en M€	2021	2022	2022/2021 Publié	2022/2021 Hors change
<b>Chiffre d'affaires</b>	23 335	29 934	<b>+28,3%</b>	+22,5%
<b>Résultat Opérationnel Courant</b>	4 160	4 862	<b>+16,9%</b>	
Autres produits et charges opérationnels non courants	(151)	(571)		
<b>Résultat Opérationnel</b>	4 010	4 291		<b>+7,2%</b> hors effet énergie
Coût de la dette nette et autres produits et charges financiers	(408)	(386)		
Charge d'impôt	(915)	(1 002)		
<b>Taux d'imposition</b>	<b>25,4%</b>	<b>25,7%</b>		
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	5	1		
Intérêts minoritaires	120	145		
<b>Résultat net (part du Groupe)</b>	<b>2 572</b>	<b>2 759</b>	<b>+7,3%</b>	<b>+1,0%</b>
Résultat net par action (en €)	4,94 <sup>(1)</sup>	5,28	+7,0%	
<b>Résultat net récurrent<sup>(2)</sup></b>	<b>2 572</b>	<b>3 162</b>	<b>+22,9%</b>	<b>+17,3%</b>

(1) Ajusté suite à l'attribution d'actions gratuites en juin 2022

(2) Hors opérations exceptionnelles et significatives qui n'impactent pas le résultat opérationnel courant

# Fort Cash Flow alloué aux dividendes et à > 3 Mds€ d'investissement



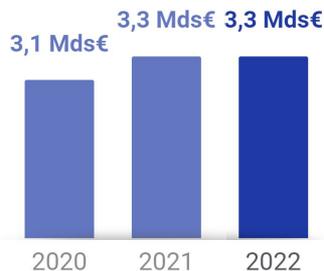
(1) Incluant les acquisitions et transactions avec les minoritaires, net des cessions

(2) Incluant les rachats d'actions et les augmentations de capital

(3) Capacité d'autofinancement avant variation du besoin en fonds de roulement sur ventes hors effet énergie

# Forte dynamique d'investissement alignée avec ADVANCE

## Opportunités d'investissement<sup>(1)</sup>

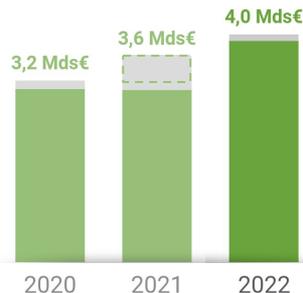


Niveau **élevé** d'opportunités à 12 mois:

- > 40 % dans la **transition énergétique**, notamment l'H<sub>2</sub> en Europe
- **Projets en EL** principalement en Asie et aux Etats-Unis (CHIPs ACT)

Opportunités additionnelles à moyen terme liées à l'**IRA** aux Etats-Unis

## Décisions d'investissement<sup>(1)</sup>



■ Financier ■ Industriel ■ Reprise des unités de Sasol

Niveau **record** de signatures :

- **Très élevé en EL**, principalement en Asie
- **Soutenu en GI**, en particulier en Europe
- **Transition énergétique** :  
H<sub>2</sub> **bas carbone** pour **CAD**<sup>(2)</sup>, projets d'**oxycombustion** en IM, **biogaz**, **efficacités** énergétiques et **électrification** d'ASU en Chine

## Investissements en cours<sup>(3)</sup>



Niveau **soutenu** des investissements en cours :

- Bonne répartition entre **GI** et **EL** et dans toutes les régions

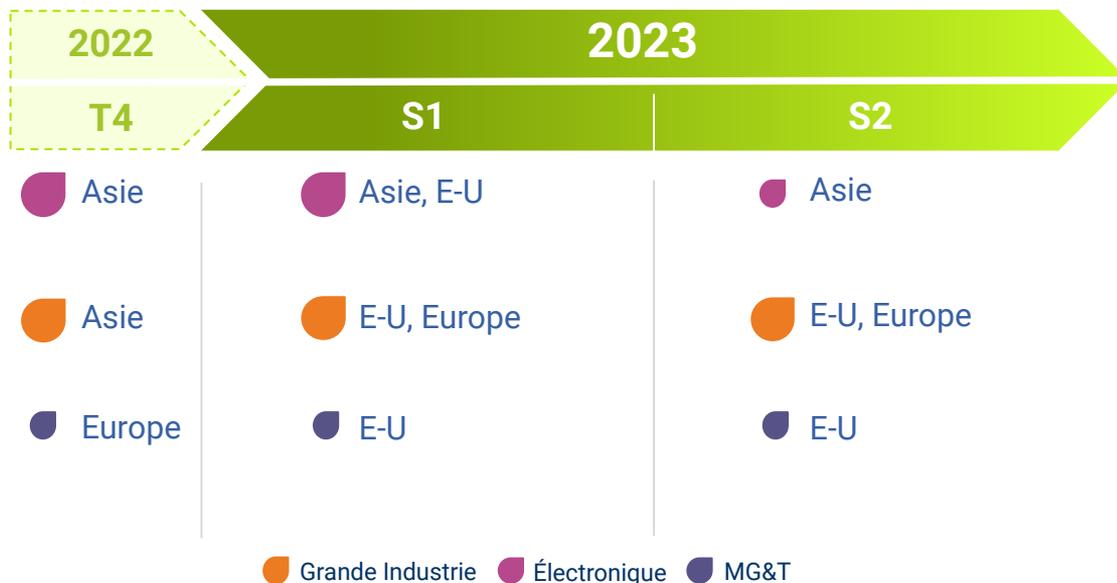
**1,3 Md€** de **ventes** annuelles futures après montées en puissance complètes

(1) Voir définitions en annexes (2) Carburant d'Aviation Durable

(3) Projets industriels avec investissement >10 m€ (voir définitions en annexes) (4) Projets en Russie retirés des investissements en cours

# Nombre significatif de démarrages attendus en 2023

## Date des démarrages majeurs



## Contribution à la croissance des ventes

2022

293<sup>(1)</sup> M€

+ Sasol

+ 128 M€

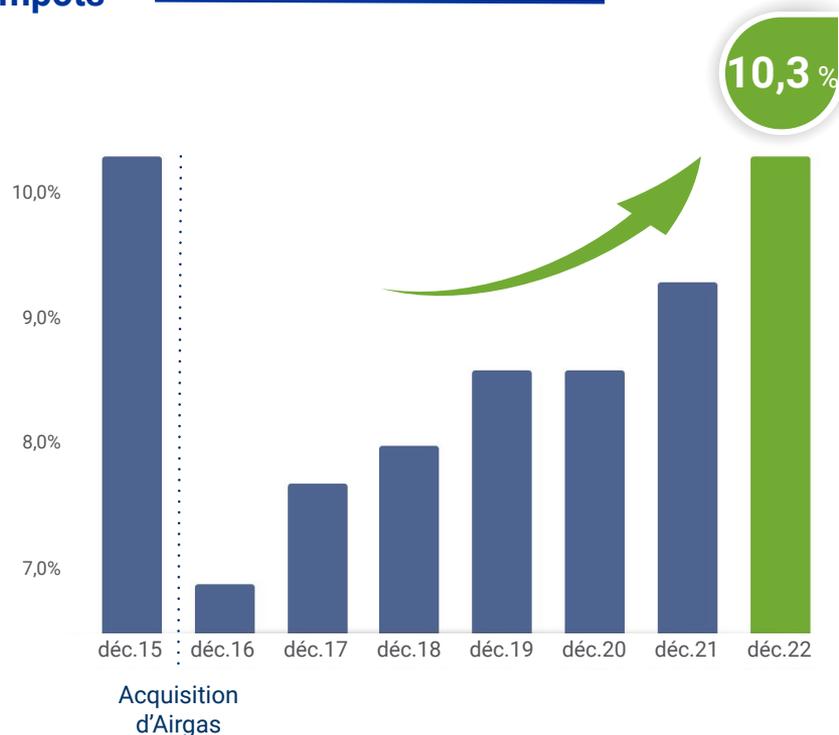
Perspectives  
2023

300  
330 M€

(1) *Excluant la contribution de la reprise des unités de Sasol, reportée dans le périmètre significatif, et excluant les montées en puissance des unités en Russie à partir de septembre 2022. Hors change et hors effet énergie.*

# ADVANCE Objectif de ROCE >10% atteint avec un an d'avance

ROCE récurrent après impôts<sup>(1)</sup>



(1) ROCE récurrent calculé avec le résultat net récurrent



“

***Air Liquide est confiant dans sa capacité à augmenter à nouveau sa marge opérationnelle et à réaliser une croissance du résultat net récurrent, à change constant.<sup>(1)</sup>***

”

*(1) Marge opérationnelle hors effet énergie. Résultat net récurrent hors opérations exceptionnelles et significatives qui n'impactent pas le résultat opérationnel courant*

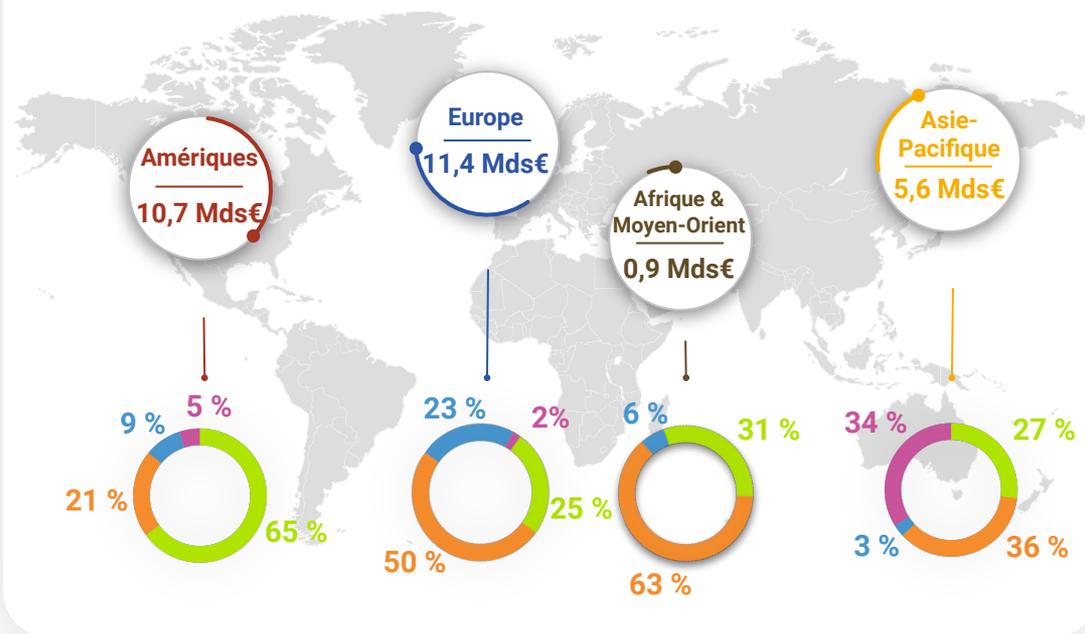
# 03

## Annexes

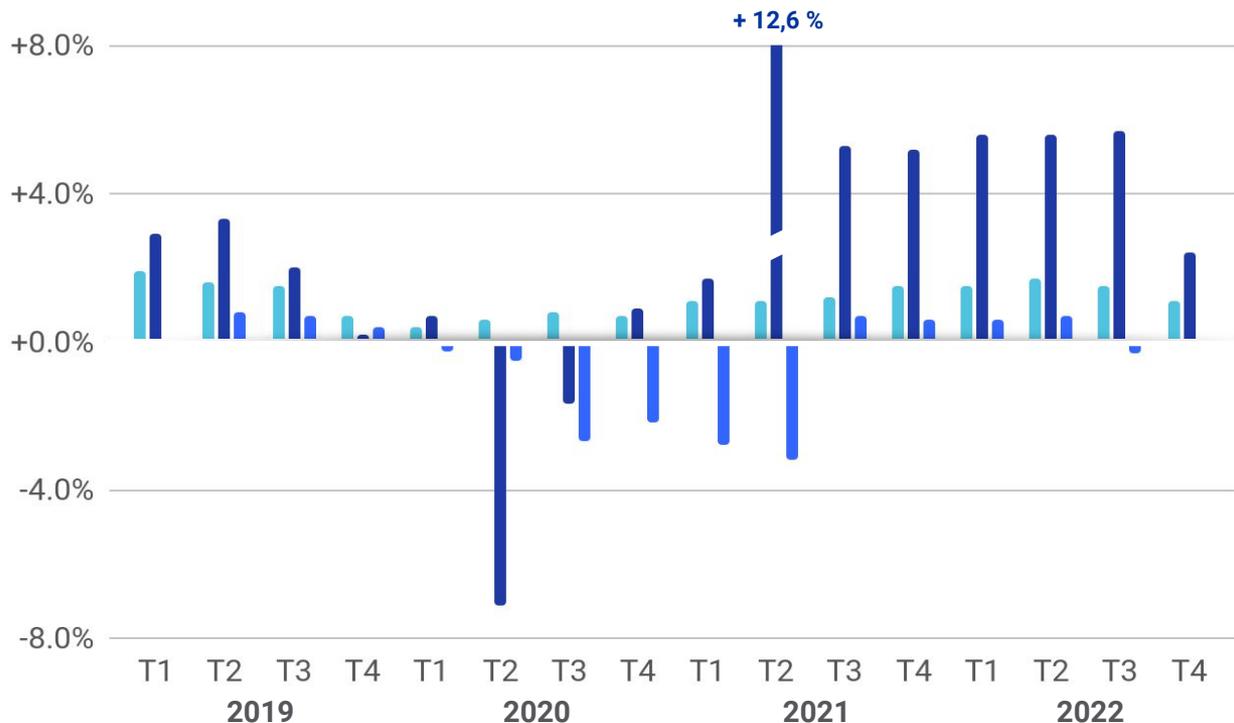
# 2022 - Une combinaison avantageuse de zones géographiques et d'activités



Chiffre d'affaires Gaz & Services 2022 **28 573 M€**



# Principales composantes de la croissance des ventes G&S



**+ 4,7 %**

**Base de l'activité en 2022**

■ Démarrages, montées en puissance, reprises de sites et petites acquisitions / cessions ■ Base de l'activité ■ Périimètre significatif

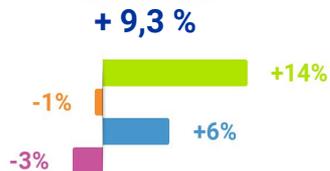
Voir définitions en annexes

# Ventes T4 et marge opérationnelle 2022 par géographie

Répartition  
des  
ventes T4



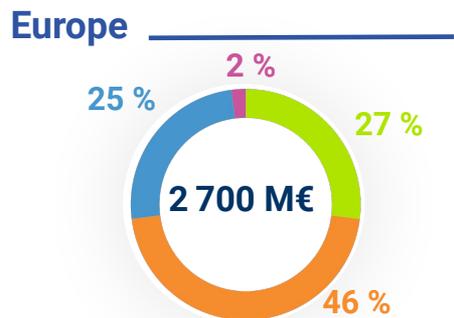
Croissance  
comparable  
des ventes  
T4 22/21



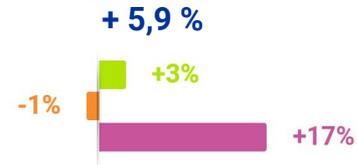
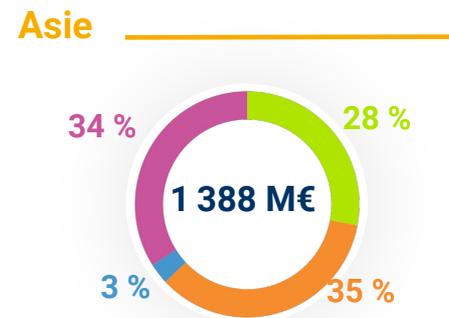
en M€

	2022	Croissance publiée	Croissance comparable
Ventes	10 680	+26,5%	+10,2%
ROC	2 084	+23,0%	
ROC/Ventes	19,5%	-60pbs	<b>+10pbs<sup>(1)</sup></b>

(1) Hors effet énergie



	2022	Croissance publiée	Croissance comparable
Ventes	11 390	+37,0%	+2,0%
ROC	1 577	+9,2%	
ROC/Ventes	13,8%	-360pbs	<b>+140pbs<sup>(1)</sup></b>



	2022	Croissance publiée	Croissance comparable
Ventes	5 608	+17,1%	+7,0%
ROC	1 190	+11,6%	
ROC/Ventes	21,2%	-100pbs	<b>+0pbs<sup>(1)</sup></b>

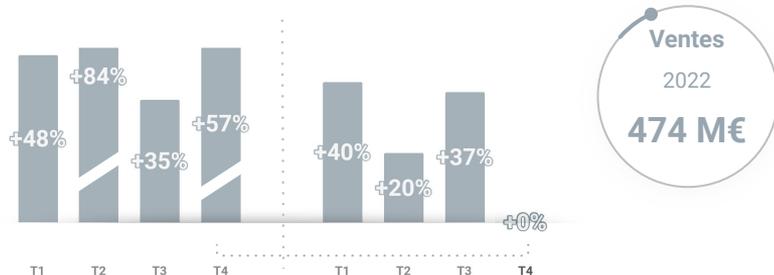
# Activité soutenue pour I&C et MG&T en 2022

## Ingénierie & Construction



2021 : + 55,4 %

2022 : + 20,6 %



Croissance comparable des ventes

Ventes totales<sup>(1)</sup> en 2022 + 30,9 %

Prises de commandes solides

1 041 M€

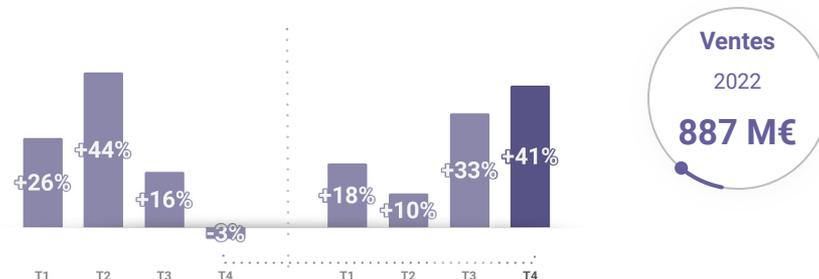
> 1 Md€ pour la deuxième année consécutive

## Marchés Globaux & Technologies



2021 : + 17,8 %

2022 : + 25,8 %



Croissance comparable des ventes

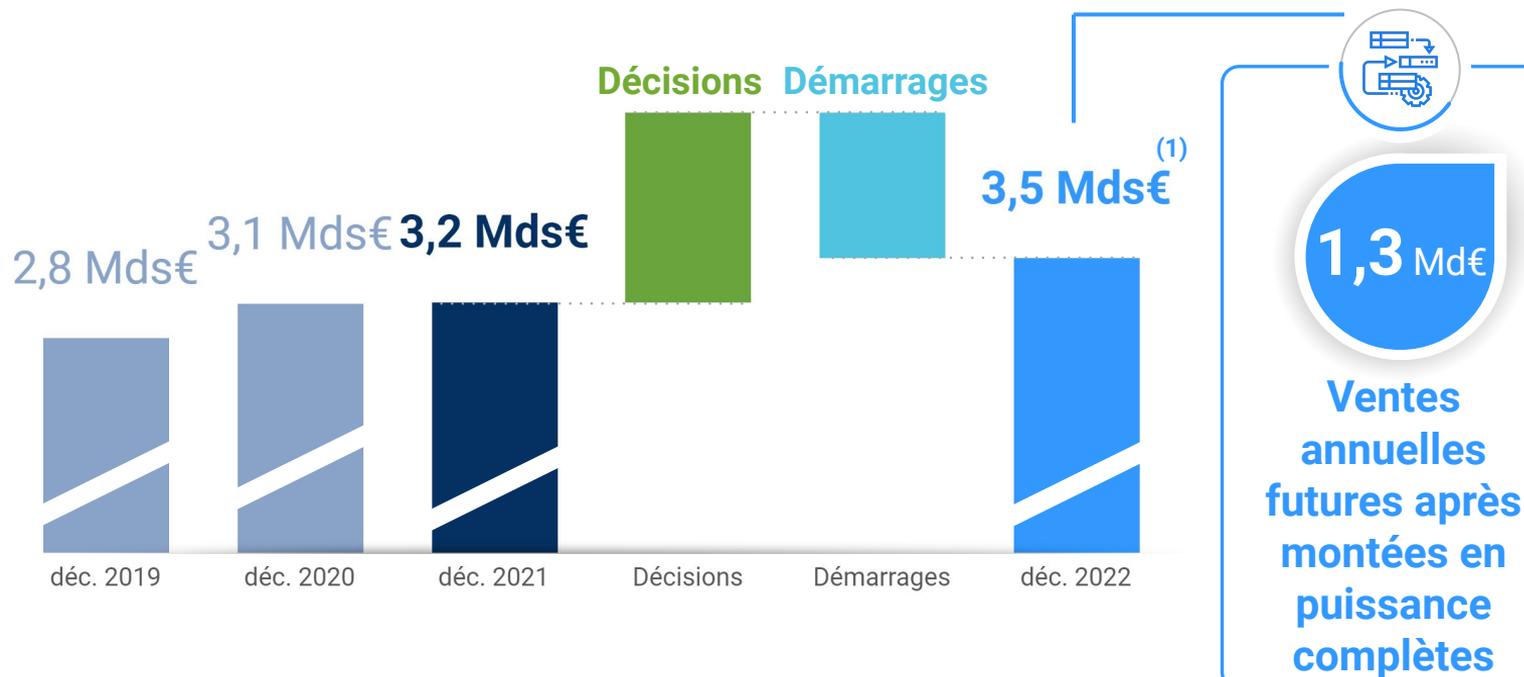
Niveau élevé de prises de commandes : Turbo Braytons, importante unité de liquéfaction d'He

875 M€

+ 25 %

(1) Incluant les ventes internes

# Investissements en cours à 3,5 Mds€, des projets nombreux et diversifiés



Voir définitions en annexes (1) Les projets en Russie ont été retirés

# Compte de résultat consolidé

en M€	2021	2022
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>23 335</b>	<b>29 934</b>
Coûts opérationnels	(17 002)	(22 606)
<b>Résultat opérationnel courant avant amortissements</b>	<b>6 333</b>	<b>7 328</b>
Dotation aux amortissements	(2 173)	(2 466)
<b>Résultat Opérationnel Courant</b>	<b>4 160</b>	<b>4 862</b>
Autres produits et charges opérationnels	(151)	(571)
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>4 010</b>	<b>4 291</b>
Coût de la dette nette et autres charges financières nettes	(408)	(386)
Charge d'impôt	(915)	(1 002)
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	5	1
<b>Résultat net</b>	<b>2 692</b>	<b>2 904</b>
- Intérêts minoritaires	120	145
<b>- Résultat net (part du Groupe)</b>	<b>2 572</b>	<b>2 759</b>
Résultat net par action (en €)	4,94 <sup>(1)</sup>	5,28

(1) Ajusté suite à l'attribution d'actions gratuites en juin 2022

# Bilan consolidé simplifié

en M€

ACTIF	31/12/2021	31/12/2022
Ecart d'acquisition	13 992	14 587
Immobilisations	23 984	25 459
Autres actifs non courants *	1 216	1 234
<b>Total Actif non courant</b>	<b>39 192</b>	<b>41 280</b>
Stocks et en-cours	1 585	1 961
Clients et autres actifs courants	3 611	4 216
Trésorerie et équivalents de trésorerie *	2 311	2 019
<b>Total Actif courant</b>	<b>7 507</b>	<b>8 196</b>
Actifs destinés à être cédés	84	42
<b>Total des actifs</b>	<b>46 783</b>	<b>49 518</b>

	31/12/2021	31/12/2022
<b>Dette nette</b>	<b>10 448</b>	<b>10 261</b>
<b>Ratio de dette nette</b>	<b>47,5%</b>	<b>41,8%</b>

PASSIF	31/12/2021	31/12/2022
Capitaux propres du Groupe	21 462	23 736
Intérêts minoritaires	537	836
<b>Total des capitaux propres</b>	<b>21 999</b>	<b>24 572</b>
Provisions & impôts différés	4 419	4 457
Emprunts & dettes financières non courantes	10 506	10 169
Dettes de loyer courantes	1 033	1 052
Autres passifs non courants *	382	372
<b>Total capitaux et passifs non courants</b>	<b>38 339</b>	<b>40 622</b>
Provisions	309	282
Fournisseurs et autres passifs courants	5 614	6 258
Dettes de loyer courantes	228	228
Dettes financières courantes *	2 256	2 113
<b>Total des passifs courants</b>	<b>8 407</b>	<b>8 881</b>
Passifs destinés à être cédés	37	15
<b>Total passifs et capitaux propres</b>	<b>46 783</b>	<b>49 518</b>

\* Incluant les instruments dérivés

# Flux de trésorerie

en M€	2021	2022
<b>Capacité d'autofinancement</b>	<b>5 292</b>	<b>6 255</b>
Variation du Besoin en Fonds de Roulement	377	(397)
Autres éléments avec impact sur la trésorerie	(98)	(48)
<b>Flux net de trésorerie généré par les activités opérationnelles</b>	<b>5 571</b>	<b>5 810</b>
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	(2 917)	(3 273)
Acquisitions d'immobilisations financières et incidences des variations de périmètre	(660)	(136)
Produits de cessions d'immobilisations corporelles, incorporelles et financières	225	167
<b>Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement</b>	<b>(3 352)</b>	<b>(3 242)</b>
Distribution	(1 418)	(1 487)
Augmentation du capital en numéraire	175	38
Achats de titres propres	(40)	(192)
Transactions avec les minoritaires	(37)	(4)
Remboursement des dettes financières et de loyers (avec intérêts)	(497)	(1 136)
Incidence des variations de change et du périmètre	17	(165)
<b>Variation de la trésorerie nette</b>	<b>420</b>	<b>(378)</b>
<b>Trésorerie nette à la fin de la période</b>	<b>2 139</b>	<b>1 761</b>

# Impacts du change et de l'énergie sur les ventes G&S

en M€	T1 21	T2 21	T3 21	T4 21	T1 22	T2 22	T3 22	T4 22
€/USD	(165)	(169)	(19)	+74	+141	+271	+373	+274
€/JP¥	(14)	(25)	(10)	(10)	(5)	(10)	(16)	(23)
€/SGD	(7)	(5)	+1	+5	+10	+18	+24	+18
€/BRL	(23)	(6)	+1	+1	+9	+16	+14	+14
€/Rmb	(8)	+1	+29	+40	+52	+59	+62	+6
€/CAN	(5)	+5	+8	+13	+13	+17	+25	+8
€/TRY	(4)	(4)	(3)	(5)	(13)	(13)	(10)	(23)
€/ARS	(18)	(14)	(4)	+7	(5)	(4)	(7)	(62)
Autres	(22)	(3)	+19	+22	+16	+35	+35	(19)
<b>Impact du change</b>	<b>(266)</b>	<b>(220)</b>	<b>+22</b>	<b>+147</b>	<b>+218</b>	<b>+389</b>	<b>+500</b>	<b>+193</b>
en M€	T1 21	T2 21	T3 21	T4 21	T1 22	T2 22	T3 22	T4 22
<b>Impact du gaz naturel</b>	<b>+133</b>	<b>+171</b>	<b>+342</b>	<b>+609</b>	<b>+607</b>	<b>+690</b>	<b>+1014</b>	<b>+193</b>
en M€	T1 21	T2 21	T3 21	T4 21	T1 22	T2 22	T3 22	T4 22
<b>Impact de l'électricité</b>	<b>+46</b>	<b>+68</b>	<b>+99</b>	<b>+254</b>	<b>+267</b>	<b>+267</b>	<b>+412</b>	<b>+134</b>

# Réconciliation de la marge opérationnelle hors effet énergie

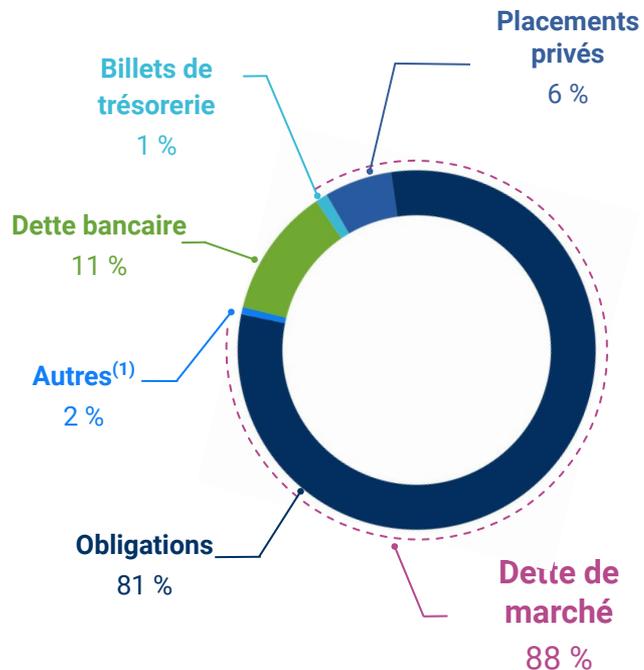
		2021	2022	Effet du gaz naturel(1)	Effet de l'électricité(1)	2022 hors effet énergie	Variation hors effet énergie
Chiffre d'affaires	Groupe	23 335	29 934	2 541	1 073	26 320	
	Gaz & Services	22 267	28 573	2 541	1 073	24 959	
Résultat opérationnel courant	Groupe	4 160	4 862			4 862	
	Gaz & Services	4 362	5 062			5 062	
<b>Marge opérationnelle</b>	<b>Groupe</b>	17,8%	16,2%			18,5%	+70pbs
	<b>Gaz &amp; Services</b>	19,6%	17,7%			20,3%	+70pbs

(1) Comprend l'effet de change attaché à l'effet énergie considéré.

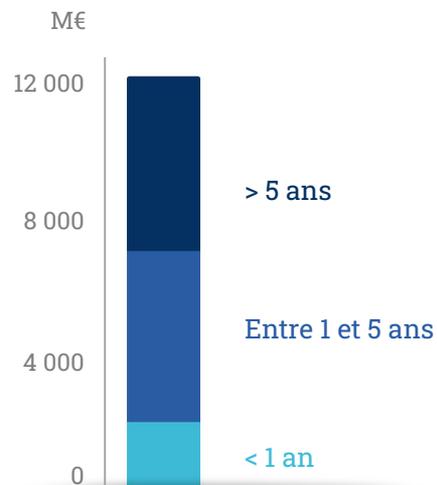
Impact énergie = Part des ventes indexée sur l'énergie année (N-1) x (Prix énergie moyen année (N) - Prix énergie moyen année (N-1)) en GI

# Structure financière au 31 décembre 2022

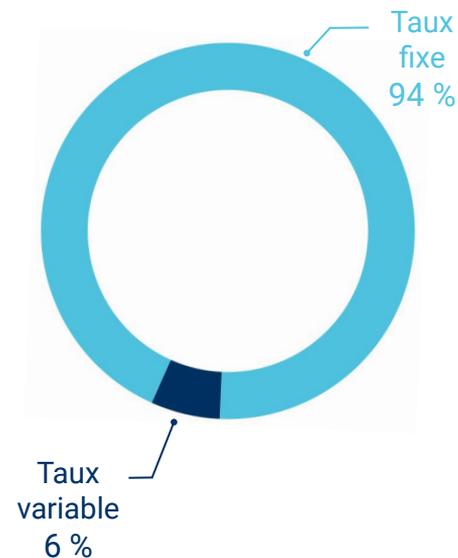
## Sources



## Echéances



## Taux fixe /variable (dette brute)



(1) Autres : options de vente accordées aux actionnaires minoritaires

# Cycle d'investissement - Définitions

## Opportunités d'investissement à la fin de la période

- Opportunités d'investissement prises en considération par le Groupe pour décision dans les **12** prochains mois.
- Projets industriels d'une valeur **> 5 M€** pour la Grande Industrie et **> 3 M€** pour les autres branches d'activités.
- Incluent les actifs de remplacement ou les projets d'efficacité. Exclut les investissements de maintenance ou liés à la sécurité.

## Investissements en cours à la fin de la période

- Valeur cumulée des investissements pour des projets décidés mais pas encore démarrés.
- Projets industriels d'un montant **> 10 M€**, incluant les actifs de remplacement ou les projets d'efficacité, excluant la maintenance et la sécurité.

## Ventes futures

- Valeur cumulée des ventes annuelles estimées, générées par les investissements en cours à la fin de la période, après montée en puissance complète.

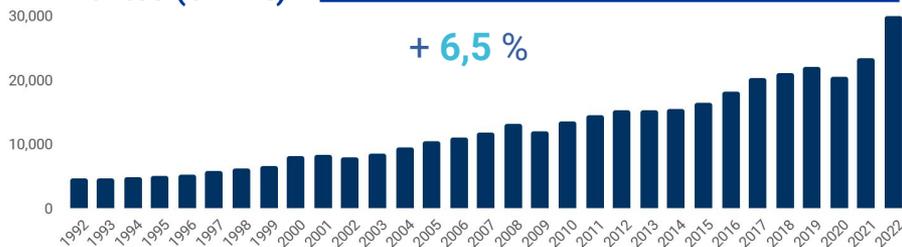
## Décisions sur la période

- Valeur cumulée des décisions d'investissements industriels et financiers.
- Projets industriels, de croissance ou non, incluant les actifs de remplacement, d'efficacité, de maintenance et de sécurité.
- Décisions financières (acquisitions).

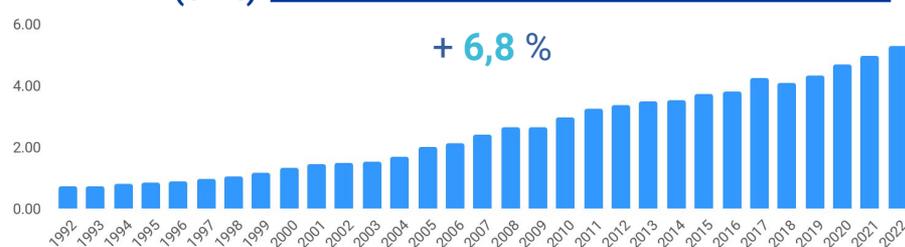
# Une performance régulière et soutenue

Croissance annuelle moyenne sur 30 ans<sup>(1)</sup>

## Ventes (en M€)



## BNPA<sup>(2)</sup> (en €)



## Autofinancement (en M€)



## Dividende<sup>(2)</sup> (en € par action)



(1) Données calculées sur 30 ans selon les normes comptables en vigueur. (2) Dividende par action payé l'année suivante et relatif aux résultats de l'année en cours. Ajusté pour tenir compte de la division du nominal en 2007, des attributions d'actions gratuites et de l'augmentation de capital réalisée en octobre 2016.

# Prochains événements et contacts

## Evénements à venir

Chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> trimestre : 27 avril 2023



### Relations investisseurs

[IRTeam@airliquide.com](mailto:IRTeam@airliquide.com)

+ 33 (0)1 40 62 51 50



### Communication

[Media@airliquide.com](mailto:Media@airliquide.com)

+ 33 (0)1 40 62 58 49

[www.airliquide.com](http://www.airliquide.com)

Suivez nous sur Twitter @AirLiquideGroup

Siège social

75, Quai d'Orsay

75321 Paris Cedex 07

+ 33 (0)1 40 62 55 55

RCS Paris 552 096 281

L'Air Liquide S.A.

Société anonyme pour l'étude et l'exploitation des procédés Georges Claude  
au capital de 2 878 025 870,50 euros

# Avertissement

Cette présentation contient des éléments à caractère prévisionnel (dont des objectifs et tendances) sur la situation financière d'Air Liquide, ses résultats opérationnels, ses activités commerciales et sa stratégie.

Bien qu'Air Liquide croie au bien-fondé des éléments à caractère prévisionnel, ces éléments ne sont pas des garanties de performance future. La performance réelle peut différer de façon importante des prévisions car ces éléments sont soumis à divers et importants facteurs de risque, incertitudes et aléas, nombre d'entre eux étant hors de notre contrôle.

Merci de vous référer au plus récent Document d'Enregistrement Universel déposé par Air Liquide auprès de l'Autorité des marchés financiers pour toute information complémentaire relative à ces facteurs de risque, incertitudes et aléas.

Ces données ne sont valides qu'au moment où elles sont rédigées et Air Liquide ne s'engage en aucune manière à réviser ou mettre à jour ces projections sur la base d'informations nouvelles ou d'événements futurs ou autres, sous réserve des réglementations applicables.