

## Air Liquide présente un projet de transformation de son activité Santé à Domicile en France

Le 5 juillet 2023, la Direction des activités Santé d'Air Liquide a présenté à ses partenaires sociaux un projet de transformation de son activité Santé à Domicile en France. Ce projet a pour ambition d'être en adéquation avec les besoins et attentes des patients et des professionnels de santé et d'adapter son modèle d'activité pour répondre aux défis du système de santé.

Le vieillissement de la population, conjugué à l'augmentation de la prévalence des maladies chroniques<sup>1</sup> et au souhait d'une très grande majorité de Français de pouvoir rester chez eux le plus longtemps possible<sup>2</sup>, font de **la prestation de santé à domicile (PSAD) un maillon incontournable de l'organisation du système de santé**. Pourtant, le modèle de prise en charge à domicile en France est menacé par plusieurs facteurs : l'érosion continue des tarifs de remboursement, une hausse des coûts liée à un cadre réglementaire qui impose une obligation de moyens non adaptés aux besoins individuels des patients, l'adoption de nouvelles technologies plus coûteuses, ainsi que l'accélération du contexte inflationniste depuis 2021.

En dépit de ce contexte, Air Liquide continue de croire résolument en cette activité et ses métiers. Dès 1986, le Groupe **Air Liquide a fait de la Santé à Domicile une de ses priorités stratégiques**. Avec aujourd'hui 1,9 million de patients atteints de maladies chroniques pris en charge à domicile dans le monde, **l'ambition d'Air Liquide est d'accompagner le virage ambulatoire** et d'apporter une attention plus personnalisée aux besoins des patients et des professionnels de santé **à travers des prises en charge fondées sur les bénéfices pour les patients, au meilleur coût pour le système de santé**.

Ainsi, en tant que partenaire clé du système de santé, **Air Liquide entend contribuer de manière responsable à sa nécessaire transformation** en définissant un nouveau modèle d'organisation pour ses activités Santé à Domicile en France.

Le projet de transformation présenté aux partenaires sociaux consisterait ainsi à **remodeler l'organisation opérationnelle de l'une des principales entités de santé à domicile du Groupe, Pharma Dom, à simplifier son portefeuille de marques, et à regrouper certaines de ses implantations**. Il viserait, par ailleurs, à rassembler au sein d'une même entité certaines fonctions transverses. Un **plan d'investissement technologique** accompagne ce projet de transformation afin d'optimiser les processus et de faciliter le travail au quotidien des équipes dans l'accompagnement des patients et la relation avec les professionnels de santé.

Actuellement soumis à la consultation des instances représentatives du personnel, ce projet impliquerait la suppression de 430 postes nets. **Conformément aux valeurs du Groupe, le projet prévoit que des mesures adaptées seraient mises en œuvre pour accompagner l'ensemble des salariés concernés**.

**« Air Liquide Healthcare souhaite proposer des nouveaux modèles de prise en charge à domicile, permettant une meilleure organisation des parcours de soins et qualité de vie pour les patients et ce, au meilleur coût pour le système de santé. Cette transformation, indispensable, sera menée en concertation avec nos partenaires sociaux. Nous serons particulièrement attentifs à l'accompagnement des équipes et à la tenue d'un dialogue social constructif »**, explique Philippe Ogé, Directeur général Santé à Domicile France.

<sup>1</sup> Les maladies chroniques touchent près de 50 % des 55-59 ans et plus de 70 % des 75 ans ou plus ([INSEE 2019](#))

<sup>2</sup> 81 % des Français souhaitent être suivis à domicile ([enquête FNEHAD VIAVOICE 2017](#))

## **L'activité Santé d'Air Liquide**

Air Liquide Healthcare est un acteur mondial des gaz médicaux, des prestations de santé à domicile et des ingrédients de spécialité. Nos 16 400 collaborateurs dans le monde accompagnent 1,9 million de patients chroniques à domicile et développent des gaz médicaux et des services associés pour 15 000 hôpitaux et nouveaux lieux de soins.

1<sup>er</sup> acteur européen dans la santé à domicile, nous prenons en charge, sur prescription médicale, des patients souffrant de maladies chroniques, telles que la Broncho-Pneumopathie Chronique Obstructive, l'apnée du sommeil, l'insuffisance respiratoire, le diabète et la maladie de Parkinson. Grâce à notre proximité unique avec les patients, nous concentrons nos efforts sur ce qui compte réellement pour eux avec l'objectif d'améliorer leur qualité de vie. S'appuyant sur une association unique d'interventions humaines et de solutions technologiques, nous proposons des parcours de soins personnalisés, apportant le soutien dont chaque patient a besoin quand il en a besoin. En 2022, l'activité santé à domicile représente plus de 50% du chiffre d'affaires de l'activité Santé d'Air Liquide.

## **CONTACTS**

### **Direction de la Communication**

media@airliquide.com

### **Relations Investisseurs**

IRTeam@airliquide.com

---

Air Liquide est un leader mondial des gaz, technologies et services pour l'industrie et la santé. Présent dans 73 pays avec 67 100 collaborateurs, le Groupe sert plus de 3,9 millions de clients et de patients. Oxygène, azote et hydrogène sont des petites molécules essentielles à la vie, la matière et l'énergie. Elles incarnent le territoire scientifique d'Air Liquide et sont au cœur du métier du Groupe depuis sa création en 1902.

Agir au présent tout en préparant l'avenir est au cœur de la stratégie d'Air Liquide. Avec son plan stratégique ADVANCE à horizon 2025, Air Liquide se place sur la trajectoire d'une performance globale, alliant dimensions financière et extra-financière. Positionné sur des marchés d'avenir, le Groupe bénéficie d'atouts puissants tels que son modèle économique alliant résilience et solidité, sa capacité d'innovation ou encore son expertise technologique. Le Groupe développe des solutions en faveur de la transition climatique et énergétique - avec notamment l'hydrogène - et agit pour le progrès dans les domaines de la santé, du numérique ou encore des hautes technologies.

Le chiffre d'affaires d'Air Liquide s'est élevé à plus de 29,9 milliards d'euros en 2022. Air Liquide est coté à la Bourse Euronext Paris (compartiment A) et appartient aux indices CAC 40, CAC 40 ESG, EURO STOXX 50, FTSE4Good et DJSI Europe.