



Résultats du 1^{er} semestre 2023

François Jackow, Directeur Général
Jérôme Pelletan, Directeur Financier
Pascal Vinet, Directeur Général Adjoint
Marcelo Fioranelli, Directeur

Paris, 27 juillet 2023

01

Performance robuste

**Dynamique d'investissement soutenue
préparant l'avenir**

François Jackow - Directeur Général

1^{er} semestre 2023 : renforcement de notre modèle d'affaires

Performance robuste

**Croissance
comparable
des ventes**

+ 5 %

**Marge
opérationnelle
Groupe⁽¹⁾**

+ 80
pbs

Cash Flow⁽²⁾

+ 13 %

Perspectives solides

**Investissements
en cours**

3,5
Mds€

En ligne avec la
trajectoire CO₂ 

(1) Résultat opérationnel courant sur chiffre d'affaires hors effet énergie

(2) Capacité d'autofinancement avant variation du besoin en fonds de roulement hors effet change

3 Leviers pour atteindre l'excellence opérationnelle

Résultats du 1^{er} semestre 2023



Prix



Efficacités



Gestion du portefeuille

- 9 acquisitions
- 2 cessions



**Culture
centrée sur la
performance**

(1) Impact de l'effet prix dans l'Industriel Marchand au S1 2023

Renforcement de notre position de leader dans l'Électronique en Asie

>1
Mds€

Décisions d'investissement
dans les 18 derniers mois

- 10 projets majeurs
- Démarrages de 2023 à 2025
- 200 M\$ capex pour 2 nouveaux centres de production de matériaux avancés



● Taille des décisions d'investissement EL
📍 Nouveau centre de matériaux avancés

19 projets dans la transition énergétique en Europe sélectionnés pour des financements

12 Projets

2,7 Mds€

d'investissements

Projets sélectionnés pour des financements UE ou nationaux



Captage et pôles d'exportation de CO₂



- 8 projets
- - 5 800 kt/an émissions CO₂
- Financements récemment attribués :



Électrolyseurs



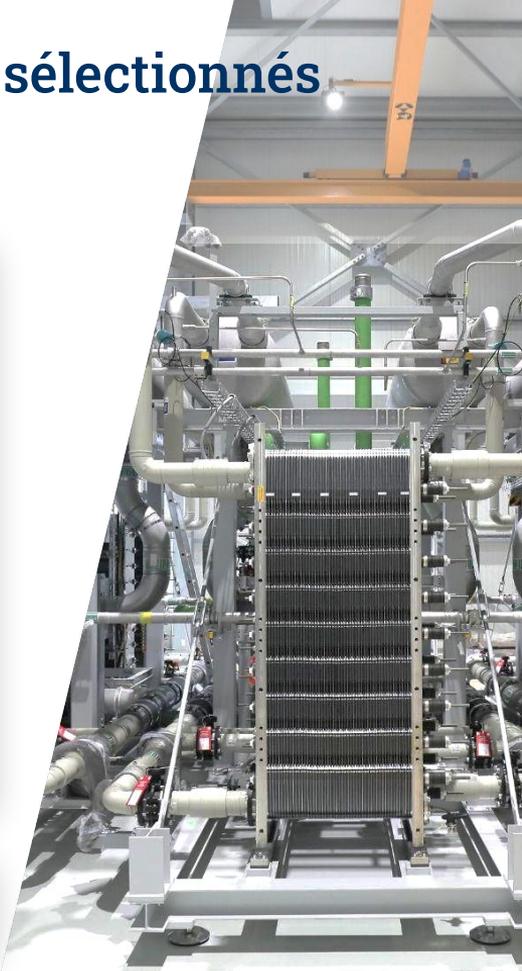
- 4 projets majeurs
- 0,6 GW de capacité d'électrolyse en cours de développement

7

Projets de vente d'équipements propriétaires (I&C⁽¹⁾) sélectionnés

(1) Ingénierie et Construction

Électrolyseur Trailblazer en cours de construction à Oberhausen, Allemagne



S1 2023 : Accélération de la mise en œuvre de la trajectoire de décarbonation

Actifs clients

Captage du carbone



Contrats **GI** de long terme⁽¹⁾

- 2 600 kt/y émissions CO₂



Transport longue distance d'H₂



Leader mondial du NH₃

Partenariat, solutions basées sur **ATR**⁽²⁾ & **CC**⁽³⁾

Production H₂ & NH₃ **bas carbone**



Approvisionnement en électricité renouvelable



Chine : 1^{er} contrat de long terme



Afrique du Sud : nouveaux contrats⁽⁴⁾

> 1 000 GWh/an

- 970 kt/an émissions CO₂



Actifs Air Liquide

Production d'H₂ bas carbone

Pilote industriel crackage du NH₃



Pas d'émission directe de CO₂



Écosystèmes

H₂ pour la mobilité routière

SRH⁽⁵⁾ & infrastructure pour mobilité lourde



Coentreprise en Corée du Sud



Coentreprise en Europe



Partenariat

(1) Protocoles d'accord signés (2) AutoThermal Reforming : reformage auto-thermique
(3) Captage du Carbone (4) Annoncés au S1 2023 (5) Station de Recharge Hydrogène

Déploiement actif du plan stratégique ADVANCE

- **Performance robuste** dans un environnement complexe
- Accélération des développements dans la **Transition Énergétique**
- Démontrant à nouveau la **force du modèle d'affaires**

02

Performance robuste Dynamique d'investissement soutenue

Jérôme Pelletan - Directeur Financier

Poursuite d'une solide croissance des ventes

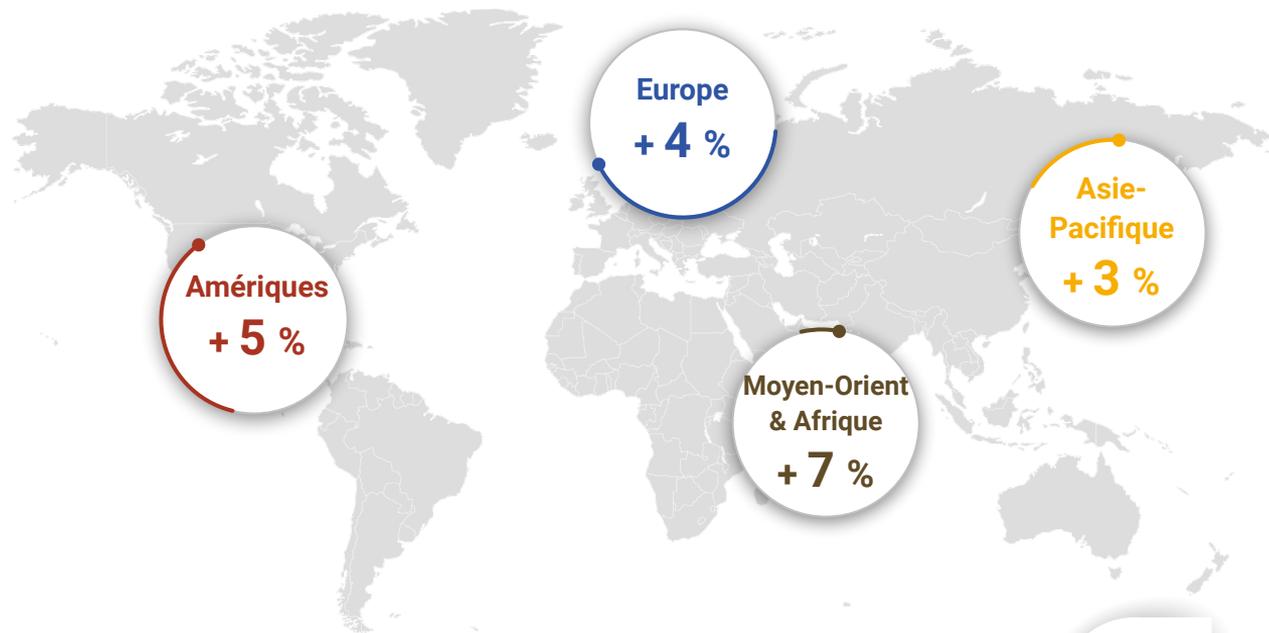
| Ventes en M€ | S1 22 | S1 23 | S1 23/22 Publié | S1 23/22 Comparable | T2 23/22 Comparable |
|-----------------------------------|---------------|---------------|--------------------|------------------------|------------------------|
| Gaz & Services | 13 600 | 13 405 | -1,4% | +5,3% | +4,1% |
| Ingénierie et Construction | 221 | 180 | -18,4% | -17,3% | -16,0% |
| Marchés Globaux & Technologies | 386 | 395 | +2,5% | +3,9% | +5,1% |
| Total Groupe | 14 207 | 13 980 | -1,6% | +4,9% | +3,8% |

Effets sur les ventes du Groupe au S1 :- 2,1 % Change | - 4,7 % Énergie | + 0,3 % Périmètre significatif⁽¹⁾

(1) Impact sur les ventes de toute acquisition ou cession de taille significative pour le Groupe

Industriel Marchand et Santé moteurs de croissance au 2^{ème} trimestre

Croissance comparable des ventes Gaz & Services au T2 2023



par Activité



+ 10 %



+ 9 %



+ 3 %



- 4 %

Croissance comparable des ventes Groupe

+ 4 %

T2 - IM et HC solides en Amériques et en Europe

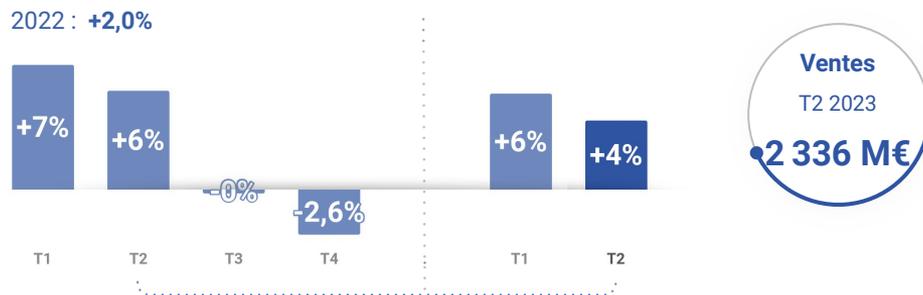
Amériques

Activité HC dynamique, moindre effet prix en IM



Europe

Forte activité en HC, effet prix soutenu à un niveau élevé en IM



Croissance comparable des ventes G&S

- **GI** : Volumes résilients aux E-U, activité **Cogen solide**
: Arrêts clients pour maintenance

- **IM** : + 5,3 % d'effet prix
: Volumes positifs

- **HC** : + 16 % de croissance, prix élevés et volumes en hausse
: Activités **Médecine de ville** aux E-U, **Santé à domicile** au Canada et LATAM solides

- **EL** : **Faible niveau d'activité** dans les **Matériaux**
: En partie compensé par une activité **E&I élevée**

- **GI** : Activité en **amélioration** par rapport au S2 22, **globalement stable** par rapport au T1 23
: **Activité faible** dans l'**Acier** et la **Chimie**, **H₂** en amélioration dans le **Raffinage**

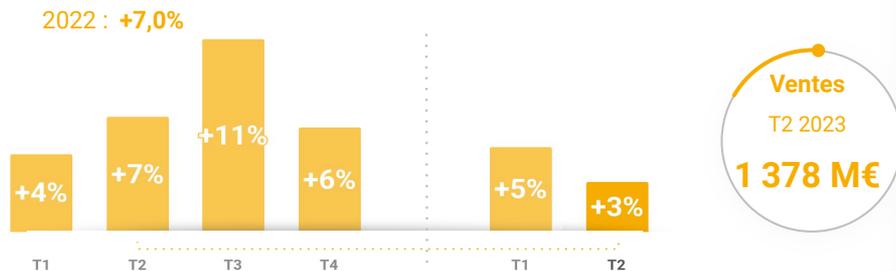
- **IM** : **Effet prix** soutenu à + 16 %
: **Volumes stables** hors He et LCO₂

- **HC** : Forte activité en **Santé à domicile** soutenue par le **diabète** et l'**apnée du sommeil**
: Effet prix pour contrer l'inflation dans les **Gaz médicaux**

T2 – Asie contrastée, croissance en hausse en MOA

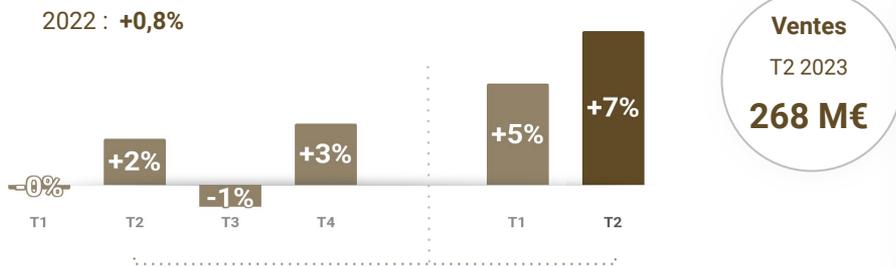
Asie

IM moteur de croissance



MOA

Forte contribution de toutes les activités



Croissance comparable des ventes G&S

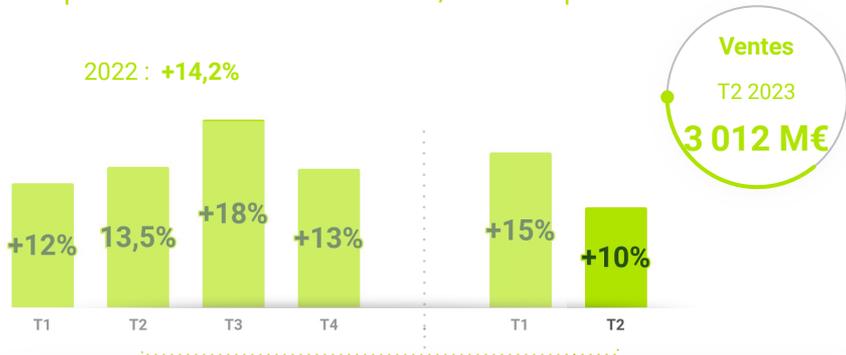
- **GI**
 - **Activité faible**
 - Arrêt prolongé d'un client en Chine
- **IM**
 - **Effet prix à + 8,5 %**, en particulier au Japon & en Australie
 - **Volumes en croissance** en Chine
- **EL**
 - Forte activité dans les **Gaz vecteurs**
 - **Volumes faibles** dans les **Matériaux** par rapport à un niveau élevé au T2 2022

- **GI**
 - Poursuite de la croissance en **Afrique du Sud** et en **Egypte**
- **IM**
 - **Effet prix soutenu à + 9 %** et **forts volumes** de gaz liquides
 - Compensant entièrement les petites cessions d'activité

T2 – Forte croissance en IM, GI en amélioration par rapport au S2 2022

Industriel Marchand

Effet prix soutenu à un niveau élevé, volumes positifs



- **Effet prix soutenu à + 8,6 %**, par rapport à une base de comparaison élevée
- **Volumes positifs**
- La **Fabrication**, la **Construction**, l'**Automobile** et les **Technologies** tirent la croissance des volumes
- Poursuite de la dynamique de **signatures d'unités on-site**

Grande Industrie

Demande globalement stable à un niveau bas



- Faible demande dans l'**Acier** et dans la **Chimie**, Raffinage stable
- **Arrêts clients** pour maintenance
- **Bonne** contribution des **démarrages et montées en puissance** d'unités

Croissance comparable des ventes G&S

T2 – Ralentissement en EL, croissance soutenue à un niveau élevé en HC

Électronique



A comparer à une forte croissance en 2022

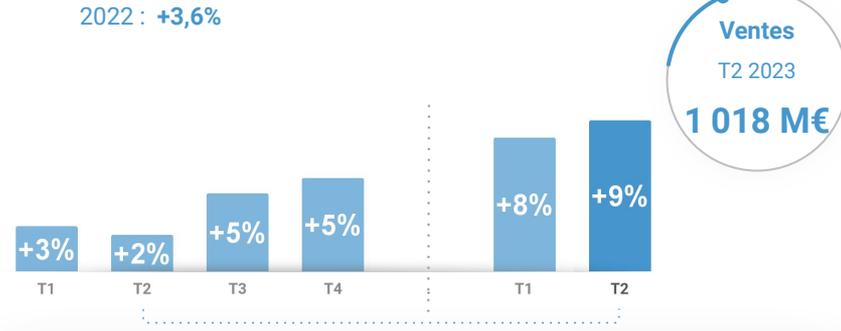


- >+ 10 % croissance dans les **Gaz vecteurs**, grâce aux **montées en puissance d'unités** et au **prix de l'Hélium**
- Ralentissement dans les Mémoires **impactant la demande en Matériaux** spéciaux et avancés

Santé



Croissance bien répartie entre Santé à domicile et Gaz médicaux



- **Fort effet prix** dans les Gaz médicaux **dans toutes les régions**
- **Santé à domicile dynamique** :
 - Forte activité en **apnée du sommeil** au Canada et en Europe
 - Poursuite de la croissance dans le **diabète**
- Forte activité **Ingrédients de spécialité**

Croissance comparable des ventes G&S

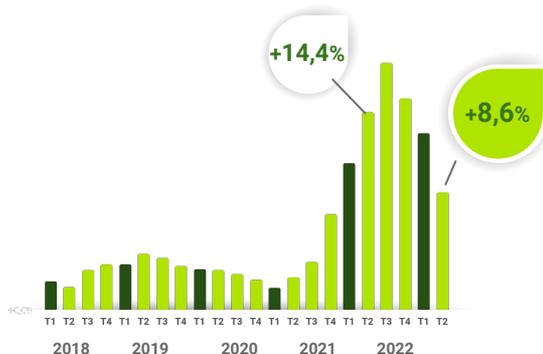
+ 80 pbs d'amélioration de la marge opérationnelle

| en M€ | S1 22 | S1 23 | S1 23/22 Publié | S1 23/22 Comparable |
|---|---------------|---------------|--------------------|------------------------|
| Chiffre d'affaires | 14 207 | 13 980 | -1,6% | +4,9% |
| Achats | (6 516) | (5 737) | -12,0% | |
| Charges de personnel | (2 380) | (2 546) | +7,0% | |
| Autres charges et produits d'exploitation | (1 836) | (1 987) | +8,2% | |
| Résultat opérationnel courant avant amortissements | 3 475 | 3 710 | +6,8% | |
| Dotation aux amortissements | (1 189) | (1 229) | +3,4% | |
| Résultat opérationnel courant | 2 286 | 2 481 | +8,5% | +13,0% |
| Marge opérationnelle - Groupe | 16,1% | 17,7% | | |
| Marge opérationnelle hors effet énergie - Groupe ⁽¹⁾ | | 16,9% | | +80 pbs |
| Marge opérationnelle - G&S | 17,7% | 19,3% | | |
| Marge opérationnelle hors effet énergie - G&S ⁽¹⁾ | | 18,4% | | +70 pbs |

(1) Voir réconciliation en annexe

Priorité donnée à la performance

Effet prix IM



- Poursuite de la **gestion active des prix**
- **Effet Prix** élevé
 - Forte base de comparaison en 2022
 - Baisse des prix de l'énergie

Efficacités



- **+ 24 %** par rapport à S1 2022
- Rebond des efficacités **industrielles**
- Poursuite des efficacités dans les **achats** malgré l'**inflation**

Gestion de Portefeuille au S1 –

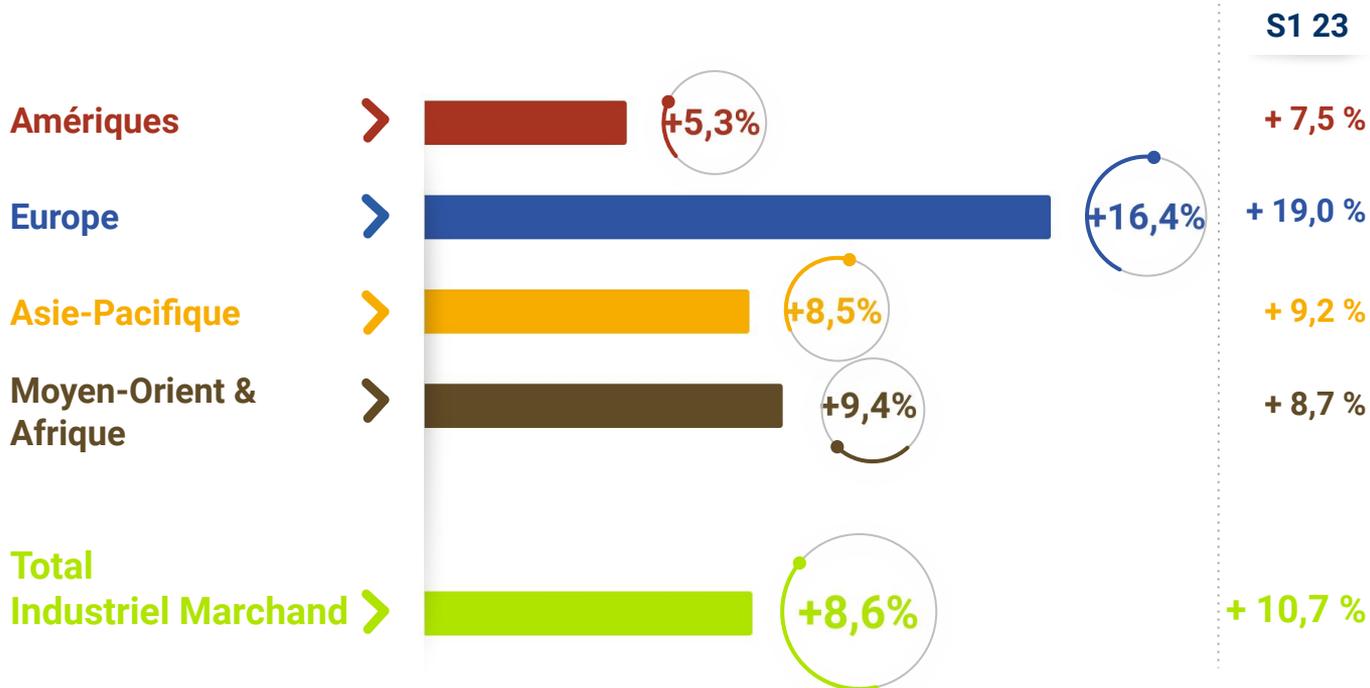
9 acquisitions

- 🏠 E-U, Italie, Chine, Inde
- 🏢 Suède
- 🌿 Allemagne

2 cessions

- 🏠 Trinité et Tobago
- 🌿 Cession d'une participation minoritaire dans Hydrogenics

Effet prix en Industriel Marchand toujours élevé



T2 23

Contexte de prix

- Poursuite de la **gestion active des prix**
- **Baisse** des prix de l'énergie
- Environnement **inflationniste**
- Poursuite des contraintes d'approvisionnement sur plusieurs **molécules**



Spécificités du gaz liquide

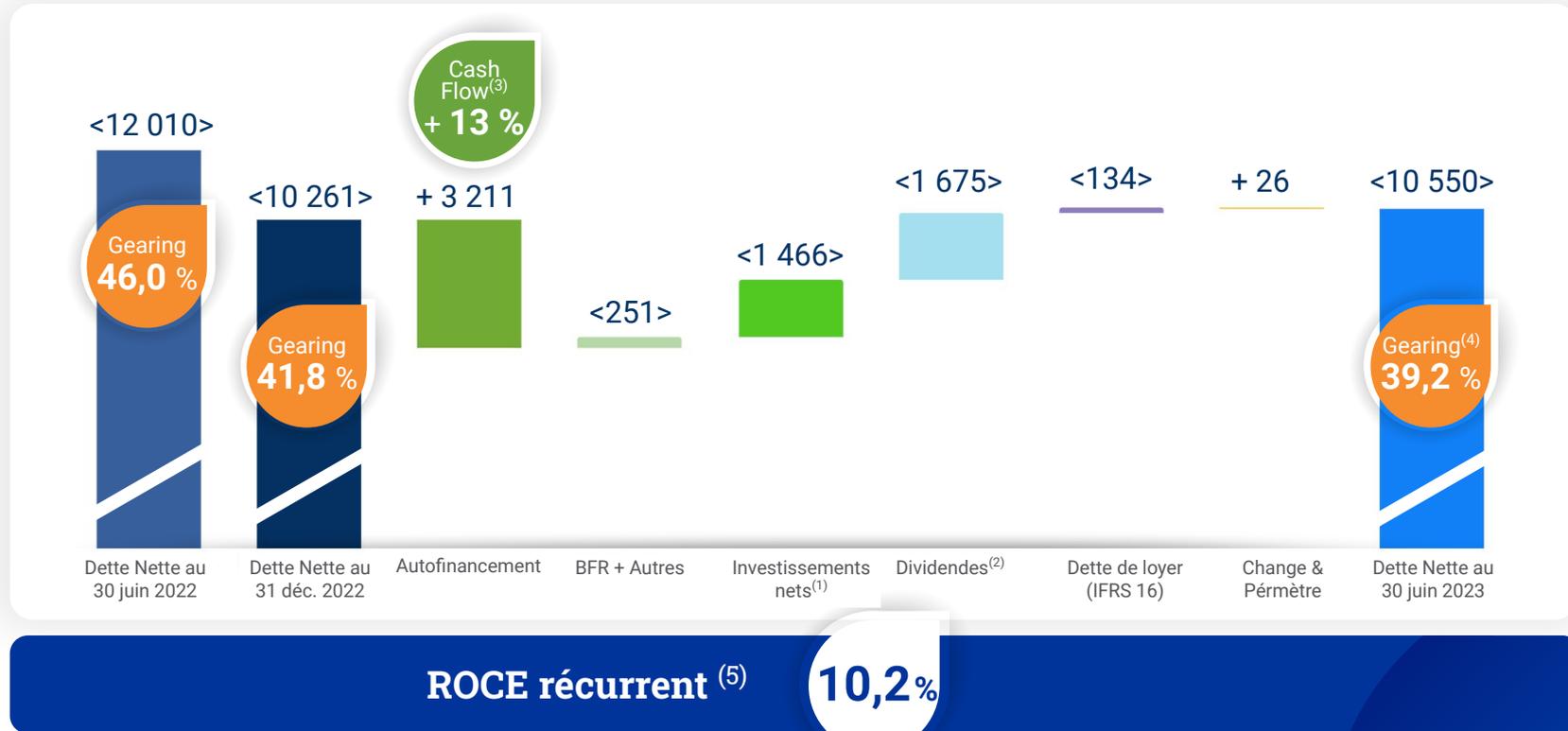
- Effet de **décalages dans le temps**
- Indexation de l'énergie : mélange de **prix spot** et **forward**

Fort effet de levier sur le résultat net récurrent

| en M€ | S1 22 | S1 23 | S1 23/22 Publié | S1 23/22 Hors change |
|---|--------|--------|--------------------|-------------------------|
| Chiffre d'affaires | 14 207 | 13 980 | -1,6% | +0,5% |
| Résultat Opérationnel Courant | 2 286 | 2 481 | +8,5% | +4,9% comparable |
| Autres produits et charges opérationnels non courants | (270) | 33 | | |
| Résultat Opérationnel | 2 016 | 2 514 | | |
| Coût de la dette nette et autres produits et charges financiers | (180) | (211) | | |
| Charge d'impôt | (459) | (539) | | |
| Taux d'imposition | 25,0% | 23,4% | | |
| Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence | 1 | 2 | | |
| Intérêts minoritaires | 73 | 44 | | |
| Résultat net (part du Groupe) | 1 305 | 1 722 | +31,9% | +39,5% |
| Résultat net par action (en €) | 2,50 | 3,30 | +32,0% | |
| Résultat net récurrent⁽¹⁾ | 1 551 | 1 627 | +4,9% | +11,3% |

(1) Hors opérations exceptionnelles et significatives qui n'impactent pas le résultat opérationnel courant

Cash Flow élevé, ROCE > 10 %



(1) Incluant les acquisitions et transactions avec les minoritaires, net des cessions

(2) Incluant les rachats d'actions et les augmentations de capital

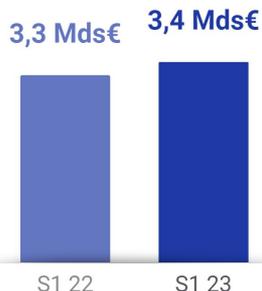
(3) Capacité d'autofinancement avant variation du besoin en fonds de roulement hors effet change

(4) Ajusté de la saisonnalité des dividendes

(5) ROCE récurrent calculé avec le résultat net récurrent

Poursuite d'une dynamique positive dans le développement des projets

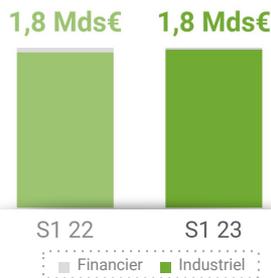
Opportunités d'investissement à 12 mois⁽¹⁾



Un niveau d'opportunités **élevé** :

- > 40 % dans la **transition énergétique**, dont plusieurs projets liées à l'IRA aux Etats-Unis
- **Bonne répartition** du portefeuille entre les géographies

Décisions d'investissement⁽¹⁾



Niveau soutenu des décisions au T2 :

- 2 grands projets **EL** en Asie
- 3 unités on-site **IM** pour un fabricant de batteries aux États-Unis
- **MG&T** : 2 centres de remplissage H₂ et chaîne logistique en Asie

Investissements en cours⁽¹⁾



Niveau **soutenu** des investissements en cours :

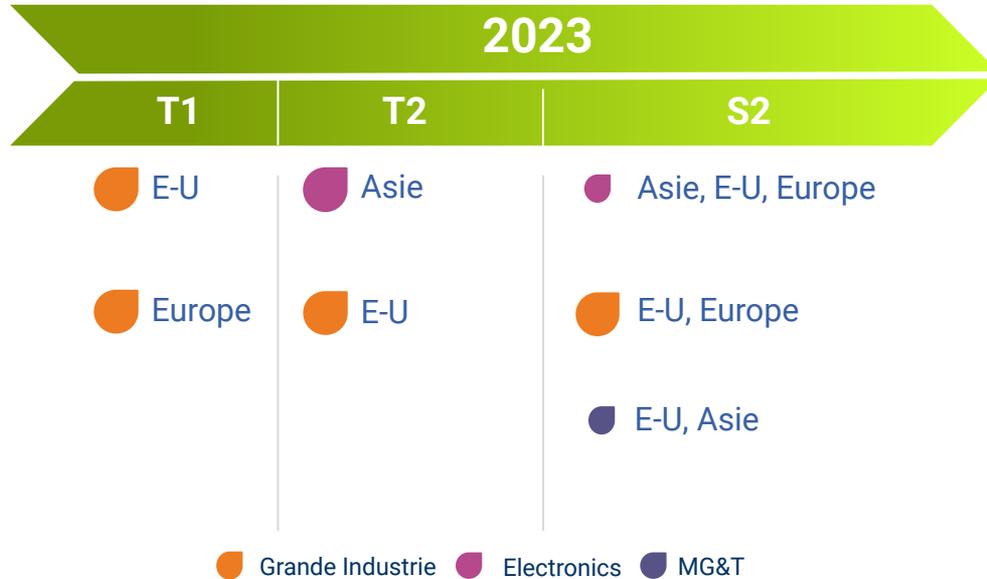
- Bonne répartition entre **GI** et **EL**

1,2 Md€ de **ventes** annuelles futures après montées en puissance complètes

(1) Voir définitions en annexes

Démarrages et montées en puissance contribuant aux ventes au S1 2023

Dates des démarrages majeurs



Contribution à la croissance des ventes⁽¹⁾

S1 2023

139 M€

Perspectives
2023

300 -
330 M€

(1) À change constant et hors effet énergie



“

Air Liquide est confiant dans sa capacité à augmenter à nouveau sa marge opérationnelle et à réaliser une croissance du résultat net récurrent, à change constant.⁽¹⁾

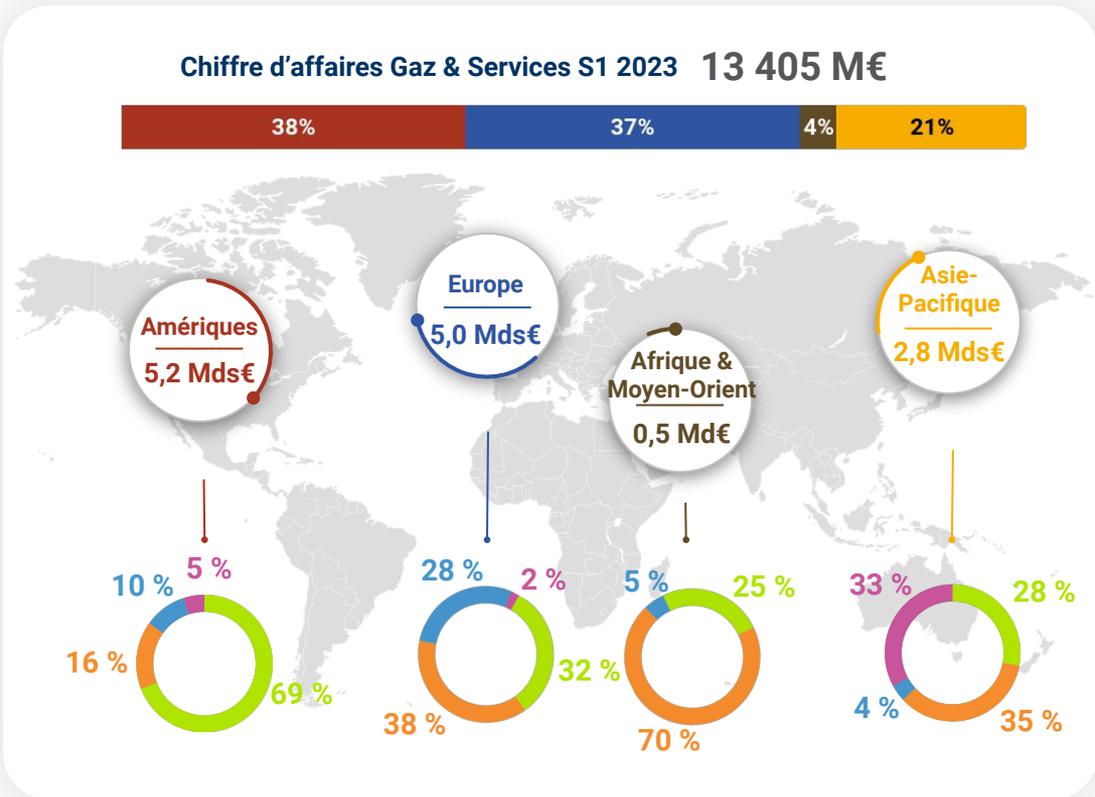
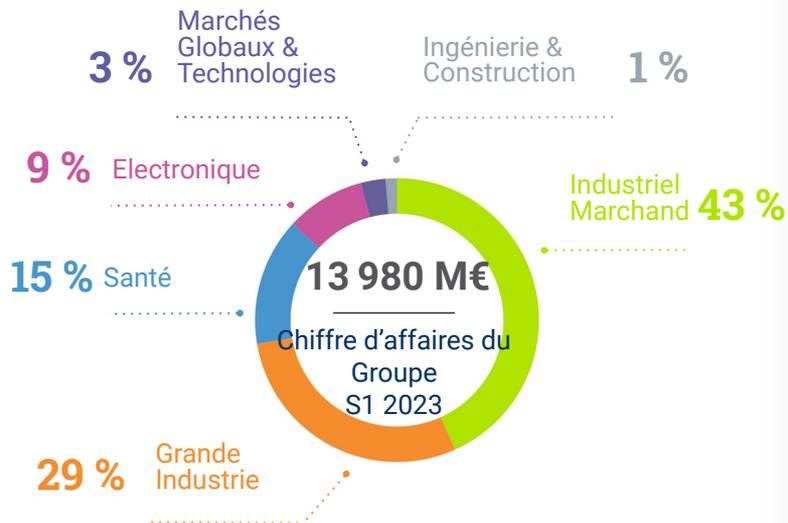
”

(1) Marge opérationnelle hors effet énergie. Résultat net récurrent hors opérations exceptionnelles et significatives qui n'impactent pas le résultat opérationnel courant

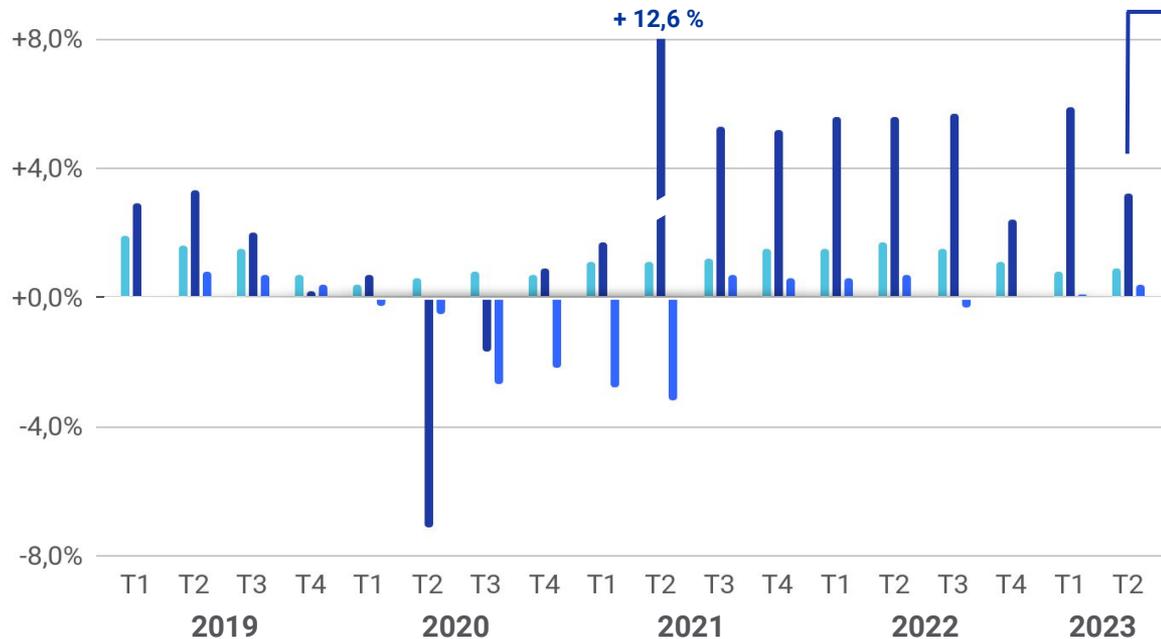
03

Annexes

S1 2023 - Une combinaison avantageuse de géographies et d'activités



Principales composantes de la croissance des ventes G&S



+ 3,2 %

Base de l'activité

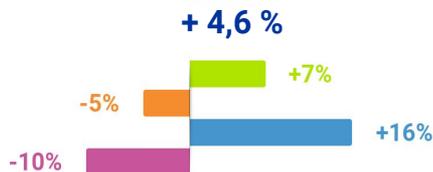
■ Démarrages, montées en puissance, reprises de sites et petites acquisitions / cessions ■ Base de l'activité ■ Périmètre significatif

Ventes au T2 et marge opérationnelle au S1 2023 par géographie

Répartition des ventes T2



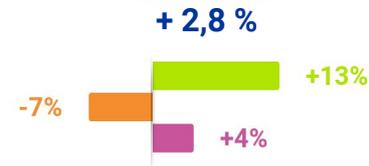
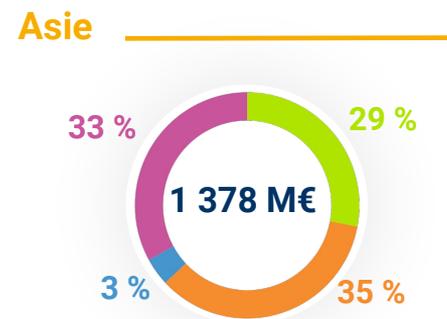
Croissance comparable des ventes T2 23/22



| en M€ | S1 2023 | Croissance publiée | Croissance comparable |
|------------|---------|--------------------|------------------------------|
| Ventes | 5 159 | +2,8% | +6,7% |
| ROC | 1 029 | +6,2% | |
| ROC/Ventes | 19,9% | +60pbs | + 10pbs⁽¹⁾ |



| en M€ | S1 2023 | Croissance publiée | Croissance comparable |
|------------|---------|--------------------|-------------------------------|
| Ventes | 4 975 | -8,3% | +4,8% |
| ROC | 846 | +9,7% | |
| ROC/Ventes | 17,0% | +280pbs | + 100pbs⁽¹⁾ |



| en M€ | S1 2023 | Croissance publiée | Croissance comparable |
|------------|---------|--------------------|-------------------------------|
| Ventes | 2 763 | +0,6% | +3,8% |
| ROC | 611 | +7,7% | |
| ROC/Ventes | 22,1% | +140pbs | + 170pbs⁽¹⁾ |

(1) Hors effet énergie

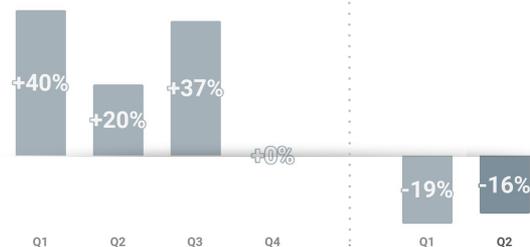
S1 2023 - Fort niveau de prises de commandes en I&C et MG&T

Croissance comparable des ventes

Ingénierie & Construction



2022 : + 20,6%



Ventes
T2 2023
93 M€

Ventes totales⁽¹⁾ au T2 23 : - 6 %

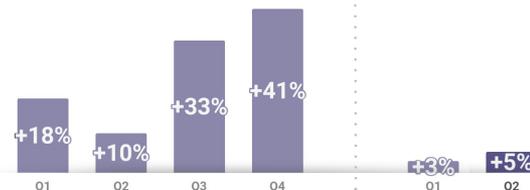
Prises de commandes **530 M€**

+ 1 %

Marchés Globaux & Technologies



2022: + 25,8 %



Ventes
T2 2023
201 M€

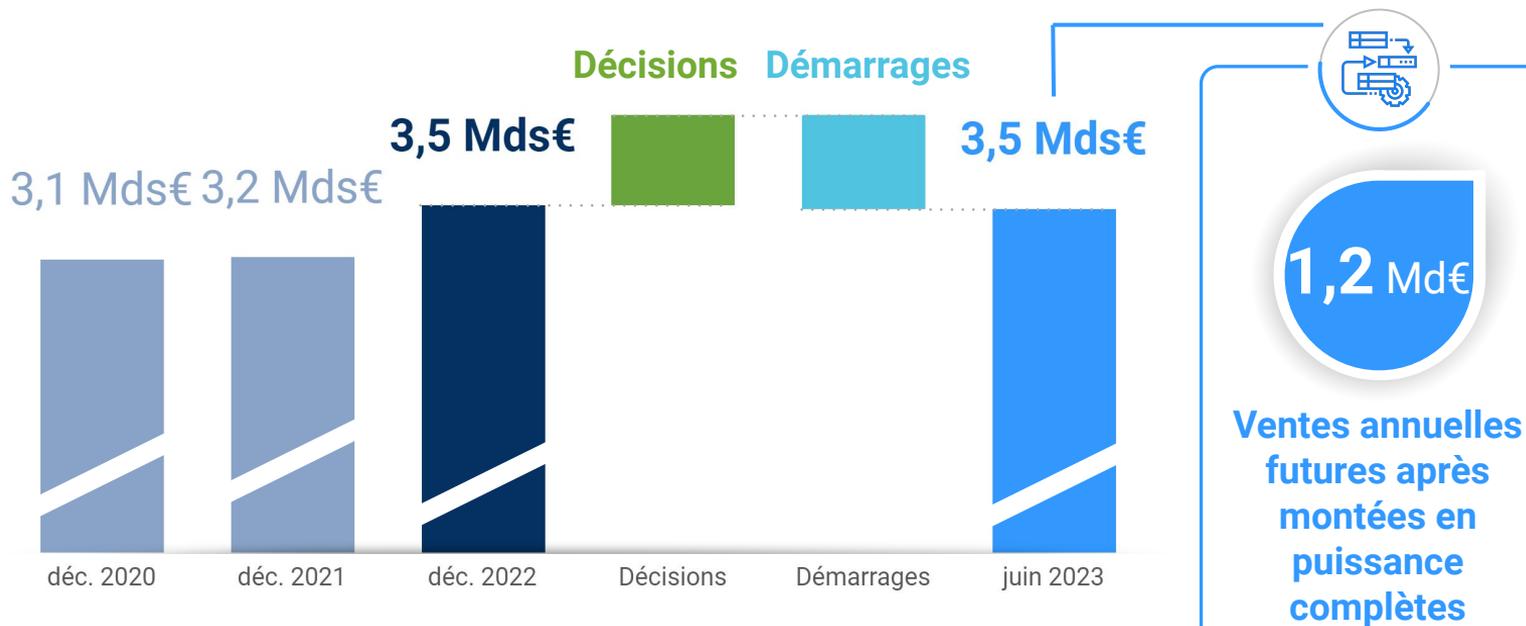
Croissance organique des ventes⁽²⁾ au T2 23 : + 18 %

Prises de commandes **496 M€**

+ 23 %

(1) Incluant les ventes internes (2) Hors petites cessions d'activité

Maintien d'un niveau élevé des investissements en cours à 3,5 Mds€



Voir définitions en annexes

Compte de résultat consolidé

| en M€ | S1 2022 | S1 2023 |
|---|---------------|---------------|
| Chiffre d'affaires | 14 207 | 13 980 |
| Coûts opérationnels | (10 732) | (10 270) |
| Résultat opérationnel courant avant amortissements | 3 475 | 3 710 |
| Dotation aux amortissements | (1 189) | (1 229) |
| Résultat Opérationnel Courant | 2 286 | 2 481 |
| Autres produits et charges opérationnels | (270) | 33 |
| Résultat opérationnel | 2 016 | 2 514 |
| Coût de la dette nette et autres charges financières nettes | (180) | (211) |
| Charge d'impôt | (459) | (539) |
| Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence | 1 | 2 |
| Résultat net | 1 378 | 1 766 |
| - Intérêts minoritaires | 73 | 44 |
| - Résultat net (part du Groupe) | 1 305 | 1 722 |
| Résultat net par action (en €) | 2,50 | 3,30 |

Bilan consolidé simplifié

En M€⁽¹⁾

| ACTIF | 31/12/2022 | 30/06/2023 |
|---|---------------|---------------|
| Ecart d'acquisition | 14 587 | 14 300 |
| Immobilisations | 25 459 | 25 323 |
| Autres actifs non courants * | 1 234 | 1 150 |
| Total Actif non courant | 41 280 | 40 773 |
| Stocks et en-cours | 1 961 | 2 023 |
| Clients et autres actifs courants * | 4 324 | 3 961 |
| Trésorerie et équivalents de trésorerie | 1 911 | 1 712 |
| Total Actif courant | 8 196 | 7 696 |
| Actifs destinés à être cédés | 42 | 87 |
| Total des actifs | 49 518 | 48 556 |

| | 31/12/2022 | 30/06/2023 |
|-----------------------------|---------------|----------------------------|
| Dette nette | 10 261 | 10 550 |
| Ratio de dette nette | 41,8% | 39,2%⁽¹⁾ |

| PASSIF | 31/12/2022 | 30/06/2023 |
|---|---------------|---------------|
| Capitaux propres du Groupe | 23 736 | 23 240 |
| Intérêts minoritaires | 836 | 806 |
| Total des capitaux propres | 24 572 | 24 046 |
| Provisions | 1 991 | 1 987 |
| Emprunts & dettes financières non courantes | 10 169 | 8 762 |
| Dettes de loyer courantes | 1 052 | 1 043 |
| Autres passifs non courants * | 2 838 | 2 880 |
| Total capitaux et passifs non courants | 40 622 | 38 718 |
| Provisions | 282 | 309 |
| Fournisseurs et autres passifs courants * | 6 367 | 5 765 |
| Dettes de loyer courantes | 228 | 223 |
| Dettes financières courantes | 2 004 | 3 501 |
| Total des passifs courants | 8 881 | 9 798 |
| Passifs destinés à être cédés | 15 | 40 |
| Total passifs et capitaux propres | 49 518 | 48 556 |

* Incluant les instruments dérivés (1) Ajusté de la saisonnalité des dividendes

Flux de trésorerie

| en M€ | S1 2022 | S1 2023 |
|--|----------------|----------------|
| Capacité d'autofinancement | 2 907 | 3 211 |
| Variation du Besoin en Fonds de Roulement | (634) | (299) |
| Autres éléments avec impact sur la trésorerie | (32) | 48 |
| Flux net de trésorerie généré par les activités opérationnelles | 2 241 | 2 960 |
| Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles | (1 574) | (1 714) |
| Acquisitions d'immobilisations financières et incidences des variations de périmètre | (54) | (32) |
| Produits de cessions d'immobilisations corporelles, incorporelles et financières | 81 | 289 |
| Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement | (1 547) | (1 457) |
| Distribution | (1 428) | (1 612) |
| Augmentation du capital en numéraire | 17 | 20 |
| Achats de titres propres | (193) | (83) |
| Transactions avec les minoritaires | - | (8) |
| Remboursement des dettes financières et de loyers (avec intérêts) | 182 | (31) |
| Incidence des variations de change et du périmètre | (35) | (40) |
| Variation de la trésorerie nette | (763) | (251) |
| Trésorerie nette à la fin de la période | 1 376 | 1 510 |

Réconciliation de la marge opérationnelle hors effet énergie

| | | S1 2022 | S1 2023 | Effet du gaz naturel ⁽¹⁾ | Effet de l'électricité ⁽¹⁾ | S1 2023 hors effet énergie | Variation hors effet énergie |
|-------------------------------|---------------------------|---------|---------|-------------------------------------|---------------------------------------|----------------------------|------------------------------|
| Chiffre d'affaires | Groupe | 14 207 | 13 980 | (565) | (118) | 14 663 | |
| | Gaz & Services | 13 600 | 13 405 | (565) | (118) | 14 088 | |
| Résultat opérationnel courant | Groupe | 2 286 | 2 481 | | | 2 481 | |
| | Gaz & Services | 2 404 | 2 587 | | | 2 587 | |
| Marge opérationnelle | Groupe | 16,1% | 17,7% | | | 16,9% | +80 pbs |
| | Gaz & Services | 17,7% | 19,3% | | | 18,4% | +70 pbs |

(1) Comprend l'effet de change attaché à l'effet énergie considéré.

Impact énergie = Part des ventes indexée sur l'énergie année (N-1) x (Prix énergie moyen année (N) - Prix énergie moyen année (N-1)) en GI

Impacts du change et de l'énergie sur les ventes G&S

| en M€ | T1 22 | T2 22 | T3 22 | T4 22 | T1 23 ^(*) | T2 23 |
|-------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|----------------------|--------------|
| €/USD | +141 | +271 | +373 | +274 | +102 | (50) |
| €/ARS | (5) | (4) | (7) | (62) | (40) | (62) |
| €/JP¥ | (5) | (10) | (16) | (23) | (20) | (17) |
| €/Rmb | +52 | +59 | +62 | +6 | (18) | (51) |
| €/ZAR | +4 | +2 | +1 | (1) | (14) | (31) |
| €/SGD | +10 | +18 | +24 | +18 | +11 | +1 |
| €/TRY | (13) | (13) | (10) | (23) | (5) | (13) |
| Others | +34 | +66 | +73 | +4 | (26) | (61) |
| Impact du change | +218 | +389 | +500 | +193 | (10) | (284) |

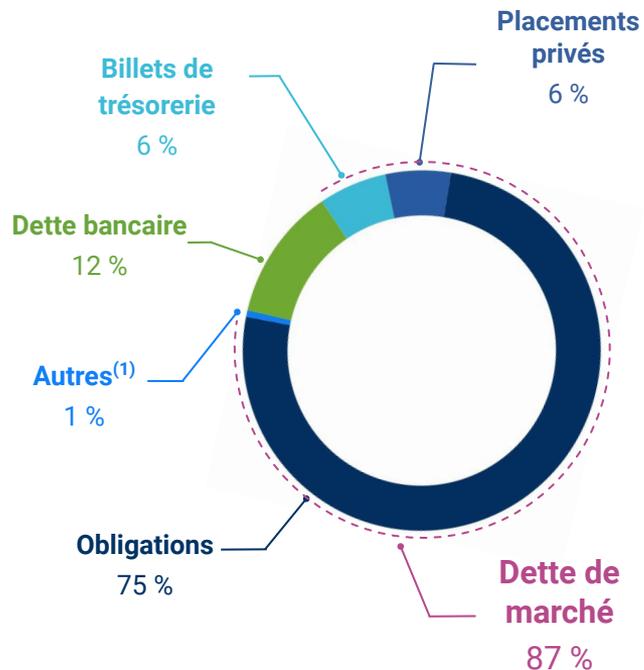
| en M€ | T1 22 | T2 22 | T3 22 | T4 22 | T1 23 | T2 23 |
|------------------------------|-------------|-------------|--------------|-------------|--------------|--------------|
| Impact du gaz naturel | +607 | +690 | +1014 | +193 | (123) | (436) |

| en M€ | T1 22 | T2 22 | T3 22 | T4 22 | T1 23 | T2 23 |
|--------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
| Impact de l'électricité | +267 | +267 | +412 | +134 | (14) | (96) |

* Correction apportée au T1 2023 sur l'impact entre €/USD et €/EGP

Structure financière au 30 juin 2023

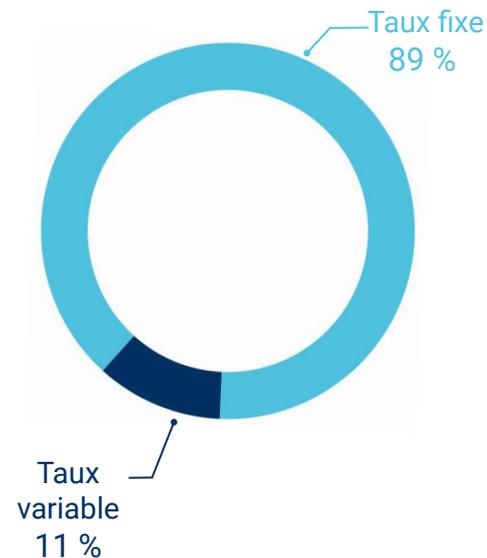
Sources



Echéances



Taux fixe /variable (dette brute)



(1) Autres : options de vente accordées aux actionnaires minoritaires

Cycle d'investissement - Définitions

Opportunités d'investissement à la fin de la période

- Opportunités d'investissement prises en considération par le Groupe pour décision dans les **12** prochains mois.
- Projets industriels d'une valeur **> 5 M€** pour la Grande Industrie et **> 3 M€** pour les autres branches d'activités.
- Incluent les actifs de remplacement ou les projets d'efficacité. Exclut les investissements de maintenance ou liés à la sécurité.

Investissements en cours à la fin de la période

- Valeur cumulée des investissements pour des projets décidés mais pas encore démarrés.
- Projets industriels d'un montant **> 10 M€**, incluant les actifs de remplacement ou les projets d'efficacité, excluant la maintenance et la sécurité.

Ventes futures

- Valeur cumulée des ventes annuelles estimées, générées par les investissements en cours à la fin de la période, après montée en puissance complète.

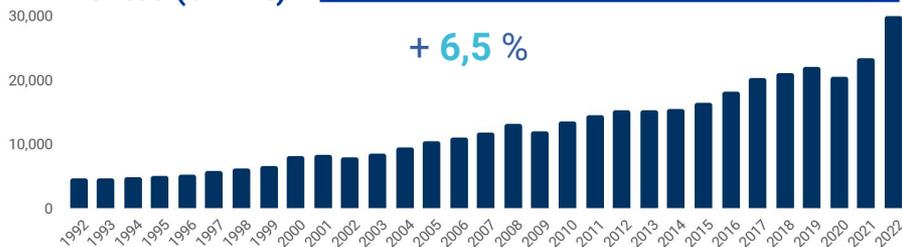
Décisions sur la période

- Valeur cumulée des décisions d'investissements industriels et financiers.
- Projets industriels, de croissance ou non, incluant les actifs de remplacement, d'efficacité, de maintenance et de sécurité.
- Décisions financières (acquisitions).

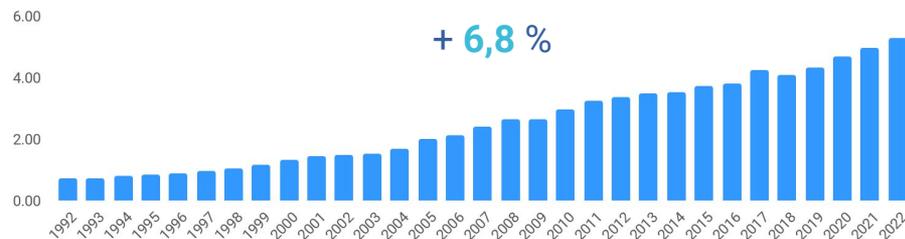
Une performance régulière et soutenue

Croissance annuelle moyenne sur 30 ans⁽¹⁾

Ventes (en M€)



BNPA⁽²⁾ (en €)



Autofinancement (en M€)



Dividende⁽²⁾ (en € par action)



(1) Données calculées sur 30 ans selon les normes comptables en vigueur. (2) Dividende par action payé l'année suivante et relatif aux résultats de l'année en cours. Ajusté pour tenir compte de la division du nominal en 2007, des attributions d'actions gratuites et de l'augmentation de capital réalisée en octobre 2016.

Prochains événements et contacts

Evénements à venir

Résultats du 3^{ème} trimestre : 25 octobre 2023



Relations investisseurs

IRTeam@airliquide.com

+ 33 (0)1 40 62 51 50



Communication

Media@airliquide.com

+ 33 (0)1 40 62 58 49

www.airliquide.com

Suivez nous sur Twitter [@AirLiquideGroup](https://twitter.com/AirLiquideGroup)

Siège social

75, Quai d'Orsay

75321 Paris Cedex 07

+ 33 (0)1 40 62 55 55

RCS Paris 552 096 281

L'Air Liquide S.A.

Société anonyme pour l'étude et l'exploitation des procédés Georges Claude
au capital de 2 878 976 490,50 euros

Avertissement

Cette présentation contient des éléments à caractère prévisionnel (dont des objectifs et tendances) sur la situation financière d'Air Liquide, ses résultats opérationnels, ses activités commerciales et sa stratégie.

Bien qu'Air Liquide croie au bien-fondé des éléments à caractère prévisionnel, ces éléments ne sont pas des garanties de performance future. La performance réelle peut différer de façon importante des prévisions car ces éléments sont soumis à divers et importants facteurs de risque, incertitudes et aléas, nombre d'entre eux étant hors de notre contrôle.

Merci de vous référer au plus récent Document d'Enregistrement Universel déposé par Air Liquide auprès de l'Autorité des marchés financiers pour toute information complémentaire relative à ces facteurs de risque, incertitudes et aléas.

Ces données ne sont valides qu'au moment où elles sont rédigées et Air Liquide ne s'engage en aucune manière à réviser ou mettre à jour ces projections sur la base d'informations nouvelles ou d'événements futurs ou autres, sous réserve des réglementations applicables.