



Résultats du 1^{er} semestre 2024

François Jackow, Directeur Général
Jérôme Pelletan, Directeur Financier
Pascal Vinet, Directeur Général Adjoint
Adam Peters, Directeur

Paris, 26 Juillet 2024



Une dynamique qui se renforce

François Jackow - Directeur Général

Une dynamique qui se renforce

Résilience des ventes

Performance financière très solide

Confirmation du **potentiel
d'investissement**

Un **engagement soutenu** en matière de
performance



S1 2024 : mise en oeuvre rigoureuse du plan pour une forte performance

Résilience

Croissance
comparable
des ventes



Performance solide

Marge
opérationnelle
Groupe⁽²⁾



ROCE
récurrent⁽³⁾



Préparer l'avenir

Investissements
en cours



En ligne avec la
trajectoire CO₂ 

(1) Incluant + 2 % de contribution de l'Argentine

(2) Résultat opérationnel courant sur chiffre d'affaires hors effet énergie

(3) ROCE récurrent sur la base du résultat net récurrent

S1 2024 : confirmation du potentiel d'investissement



Plateforme d'oxygène bas carbone à Baytown

ExxonMobil

850 m\$

capex



Solution de Gaz vecteurs ultra purs

Micron

> 250 m\$

capex



Infrastructure CO₂ D'Artagnan

Lhoist

EQUIOM
A CB&I COMPANY

> 400 m€

capex

dunkerque LNG
fluxys



>80% des décisions du S1 2024 = projets de taille moyenne centrés croissance, renouvellement et efficacités

S1 2024 : transformation structurelle du Groupe pour accroître la performance



Organisation simplifiée

Gagner en **agilité**, accélérer les prises de **décisions** et accroître l'**efficacité**



Direction Industrielle unique & mondiale

Optimiser les **processus industriels** pour assurer **les standards les plus élevés** en matière de **sécurité**, de **qualité** et de **fiabilité**



Services IT, Achats et Business globaux

Tirer pleinement parti des **économies d'échelle**



Pour mieux servir nos clients et nos patients

Nouvelles avancées en matière de développement durable au S1 2024

Réalisations en faveur de la décarbonation

Réduisant les émissions Air Liquide

1. Gestion des actifs

- Modernisation/ électrification d'unités de production en GI et EL



2. Captage, stockage, utilisation du carbone

- Décarbonation du plus grand SMR d'Europe



3. Approvisionnement en électricité bas carbone

- PPAs⁽¹⁾ renouvelables signés : ~500GWh/an



Soutenant la décarbonation de nos clients



-7 M tonnes/an d'émissions de CO₂⁽²⁾

Baytown, U.S.

ExxonMobil projet H₂ bas carbone



-1.5 M tonnes/an d'émissions de CO₂

D'Artagnan, Dunkerque, France



500 M€

Emission
obligatoire
verte

(1) PPA: Power Purchase Agreement : contrats d'achat d'électricité (2) CO₂ capté et stocké sous terre

Déploiement actif du plan stratégique ADVANCE

- Ventes : croissance **résiliente**
- Augmentation significative de la marge opérationnelle de **+ 100 pbs**
- **Développement** réussi de **projets majeurs**
- Mise en oeuvre de nouvelles **efficacités structurelles**

Accélérer pour atteindre les étapes clés

2024



“

Air Liquide est confiant dans sa capacité à augmenter à nouveau sa marge opérationnelle et à réaliser une croissance du résultat net récurrent, à change constant.⁽¹⁾

”

+

ADVANCE

Objectifs 2025 renforcés

(1) Marge opérationnelle hors effet énergie. Résultat net récurrent hors opérations exceptionnelles et significatives qui n'impactent pas le résultat opérationnel courant

Rigueur dans l'exécution

Amélioration significative de la marge

Jérôme Pelletan - Directeur Financier

Croissance résiliente des ventes sur base comparable

Ventes en M€	S1 23	S1 24	S1 24/23 Publié	S1 24/23 Comparable	T2 24/23 Comparable
Gaz & Services	13 405	12 796	-4,5%	+2,6%⁽¹⁾	+3,4%
Ingénierie et Construction	180	197	+9,3%	+9,9%	+13,1%
Marchés Globaux & Technologies	395	386	-2,3%	-2,0%	-8,5%
Total Groupe	13 980	13 379	-4,3%	+2,6%⁽¹⁾	+3,1%

Effets sur les ventes du Groupe au S1: - 3,4 % Change : - 3,5 % Énergie : +0,0% Périmètre significatif⁽²⁾

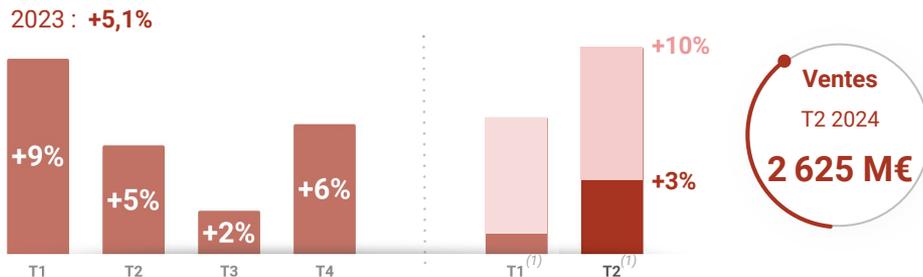
(1) Incluant + 2,2 % de contribution de l'Argentine pour G&S et + 2,1 % au niveau du Groupe

(2) Impact sur les ventes de toute acquisition ou cession de taille significative pour le Groupe

T2 – Poursuite d'une forte contribution des Amériques, demande industrielle faible en Europe

Amériques

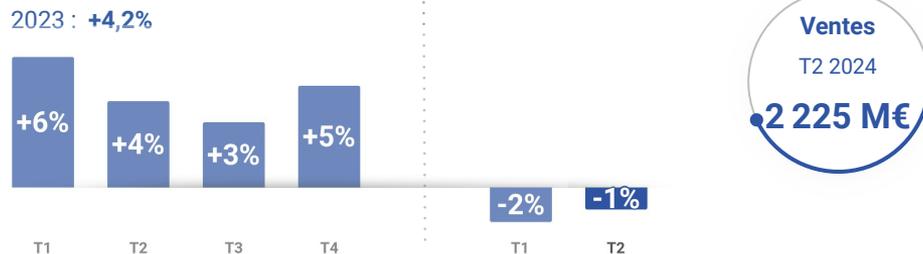
Contribution de toutes les activités à la croissance



- **GI** : Démarrage majeur d'une ASU au T1, amélioration de la demande en hydrogène
: Arrêt clients en Amérique Latine
- **IM** : Effet prix en hausse de + 8,1 %
: Volumes de gaz résilients
: Fort effet prix et volumes solides aux U.S.
- **HC** : Augmentation du nombre de patients au Canada et en Amérique latine
: Hyperinflation en Argentine
- **EL** : Forte croissance des Gaz vecteurs, E&I record
: Faible activité Matériaux

Europe

Poursuite d'une croissance solide en HC, GI en croissance hors cession unité de cogénération



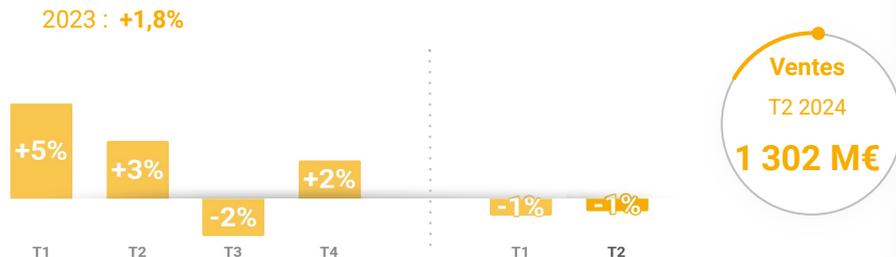
- **GI** : Vol. H₂ plus élevés dans la Chimie, Acier et Raffinage stables
: Cession d'une unité de cogénération
: Amélioration de l'effet prix à - 0,5 %, indexation au prix de l'énergie des gaz sous forme liquide compensée par des hausses de prix
- **IM** : Volumes faibles
: Forte activité en Santé à domicile soutenue par l'apnée du sommeil et le diabète
- **HC** : Croissance solide dans les Gaz médicaux, équilibrée entre prix et volumes

Croissance comparable des ventes G&S (1) En couleur claire: contribution de l'Argentine

T2 – Faible niveau d'activité en Asie, poursuite de la croissance en MOA

Asie

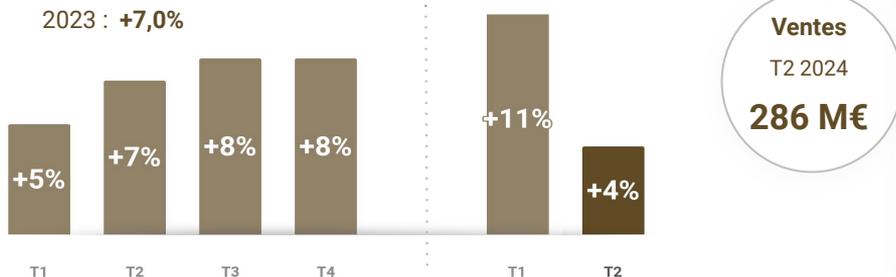
Croissance en EL, démarrage en GI compensant la faible activité



- **GI** - 1 démarrage majeur en Chine en mars
- Faible niveau d'activité, arrêts clients en Chine
- **IM** - Effet prix à - 1,1 %, impacté par l'hélium
- Volumes de gaz en bouteilles fortement en hausse en Chine
- **EL** - Matériaux avancés & Gaz vecteurs en croissance
- Faible niveau d'activité dans les Matériaux spéciaux et E&I

MOA

Croissance dans toutes les activités



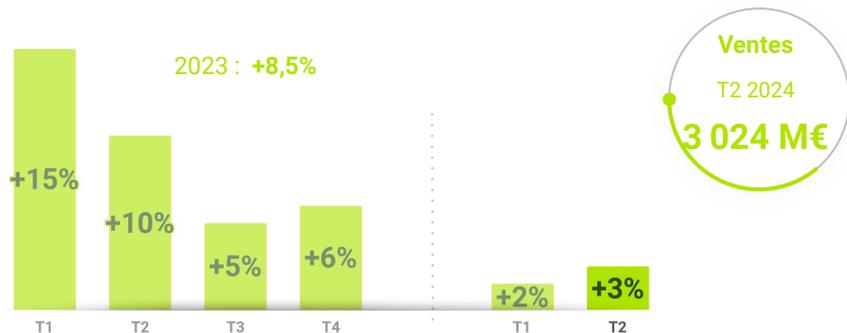
- **GI** - Forts volumes H₂ en Arabie Saoudite & gaz de l'air en Égypte
- **IM** - Effet prix à + 10 %

Croissance comparable des ventes G&S

T2 – Poursuite de la croissance en IM, activité GI résiliente

Industriel Marchand

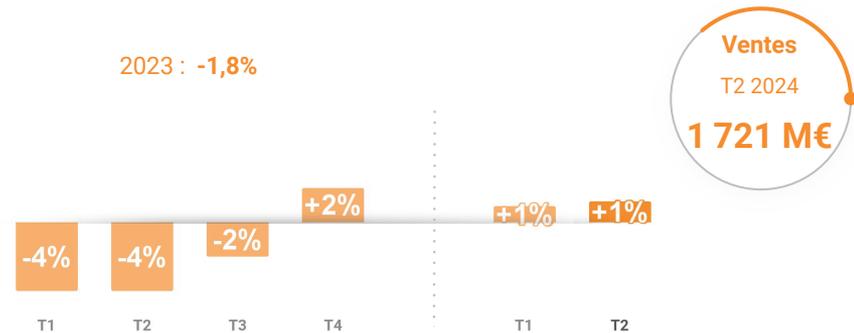
Croissance plus élevée grâce à l'augmentation séquentielle des prix



- Effet prix de + 4,7 % s'ajoutant à une hausse de + 8,6 % au T2 23
- Volumes plus faibles
- Croissance des volumes dans l'**Aéronautique** au niveau mondial, l'**Automobile** et la **Fabrication** en Europe et en Asie

Grande Industrie

Stable à faible niveau



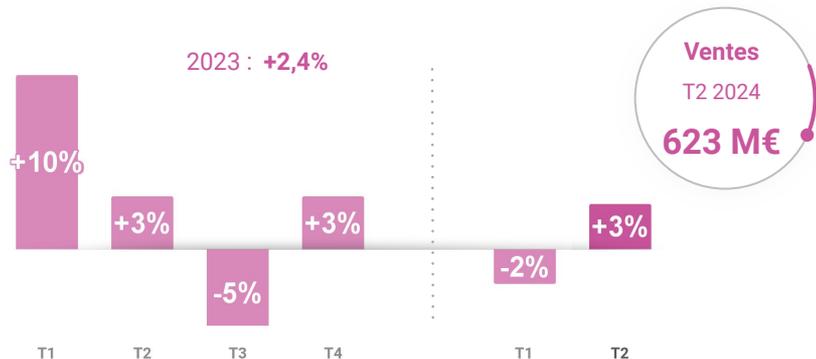
- Contribution de **2 démarrages** en Chine et aux U.S. au T1
- **Cession** d'une unité de **cogénération** en Europe, **arrêts clients**
- **Chimie** en amélioration aux U.S. et en Europe, faible demande dans l'**Acier**, **Raffinage** contrasté

Croissance comparable des ventes G&S

T2 – Retour à la croissance de l'Électronique, poursuite de la dynamique dans la Santé

Électronique

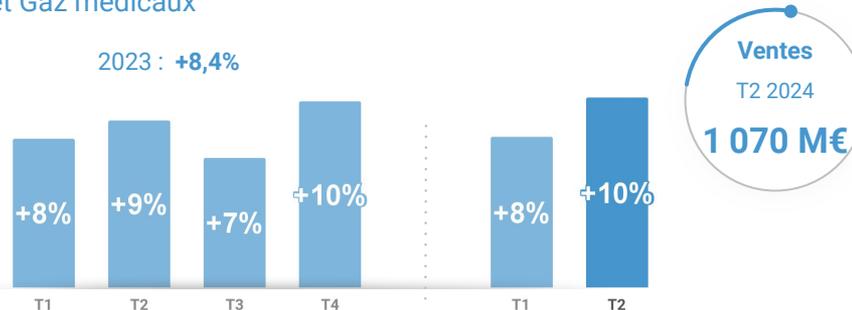
E&I et MA⁽¹⁾ principaux contributeurs à la croissance au T2



- **Contribution solide** des démarrages et montées en puissance d'unités dans les **Gaz vecteurs**
- Reprise des ventes de **Matériaux avancés**
- Ventes **E&I** record au U.S.
- Activité toujours faible dans les **Matériaux spéciaux**

Santé

Poursuite d'une croissance bien répartie entre Santé à domicile et Gaz médicaux



- **Croissance de toutes les thérapies** de la **Santé à domicile**
- **Effet prix** dans les **Gaz médicaux** pour contrer l'inflation

Croissance comparable des ventes G&S (1) Matériaux Avancés

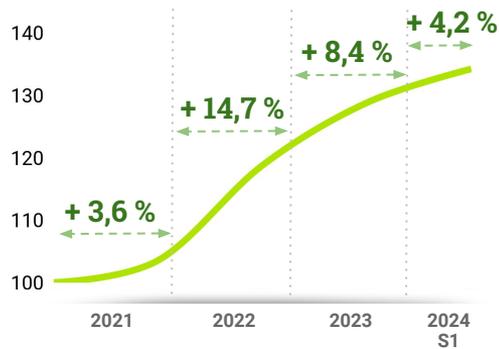
Amélioration significative de + 100 pbs de la marge opérationnelle

en M€	S1 23	S1 24	S1 24/23 Publié	S1 24/23 Comparable
Chiffre d'affaires	13 980	13 379	-4,3%	+2,6%
Achats	(5 737)	(4 975)	-13,3%	
Charges de personnel	(2 546)	(2 599)	+2,1%	
Autres charges et produits d'exploitation	(1 987)	(1 977)	-0,5%	
Résultat opérationnel courant avant amortissements	3 710	3 828	+3,2%	
Dotation aux amortissements	(1 229)	(1 227)	-0,2%	
Résultat opérationnel courant	2 481	2 601	+4,9%	+10,6% ⁽¹⁾
Marge opérationnelle - Groupe	17,7%	19,4%		
Marge opérationnelle hors effet énergie - Groupe				+100 pbs ⁽²⁾
Marge opérationnelle - G&S	19,3%	21,2%		
Marge opérationnelle hors effet énergie - G&S				+110 pbs ⁽²⁾

(1) Incluant + 4,4 % de contribution de l'Argentine (2) Pas d'impact de l'Argentine

Concentrés sur l'exécution

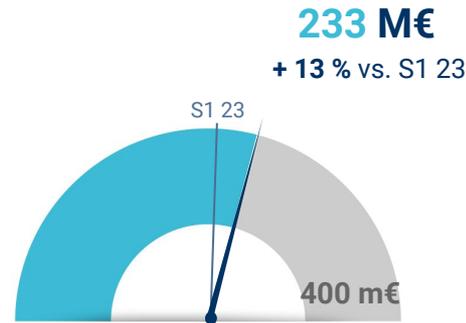
Effet prix IM



Effet prix cumulé base 100 en 2020

- Effet prix IM **élevé** mais qui **s'atténue** comme anticipé
- En **amélioration séquentielle** au T2 24 comparé au T1

Efficacités



- **En avance** sur l'objectif annuel
- **Programme de transformation** Groupe incluant le digital, les SSC⁽¹⁾
- Poursuite des efficacités dans les **achats** dans un contexte inflationniste
- Fortes efficacités **industrielles**

Gestion de Portefeuille au S1

9 acquisitions

- 2 aux U.S.
- 1 au Canada
- 4 en Chine
- 1 en Italie
- 1 en Autriche

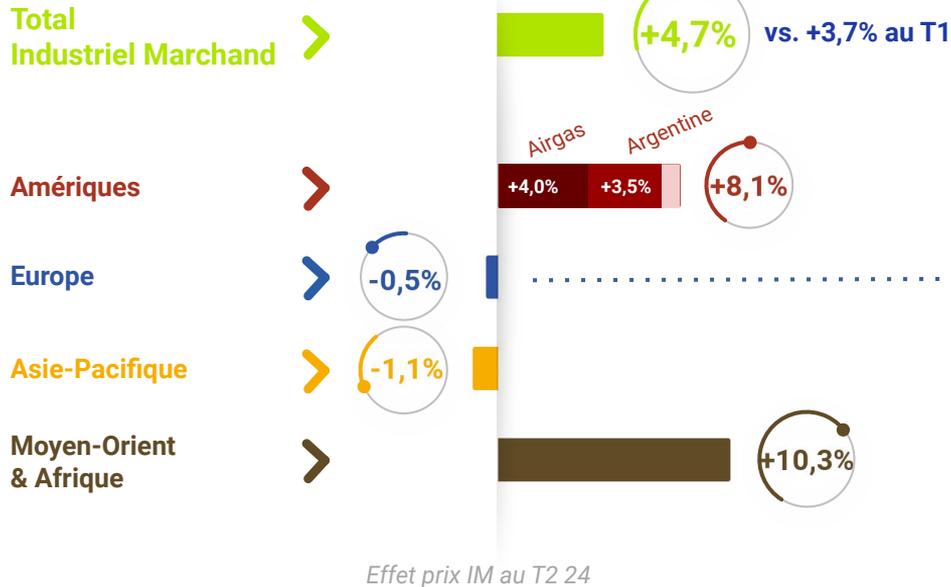
3 cessions

- Activités technologiques aéronautiques
- Activité de location de matériels de soudage en Europe
- Activité logistique au Japon

(1) Shared Service Centers: centres de services partagés

Poursuite d'une gestion active de l'effet prix en IM au T2

Hausse séquentielle de l'effet prix en IM

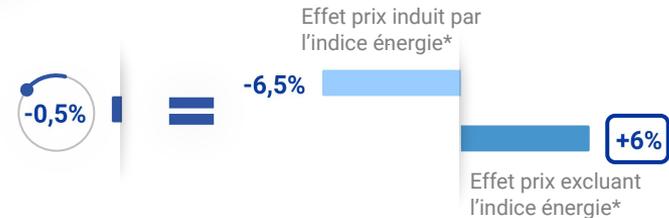


Poursuite de l'amélioration de la marge

Offres à **valeur ajoutée** & accent mis sur la **qualité de service** aux clients



En Europe



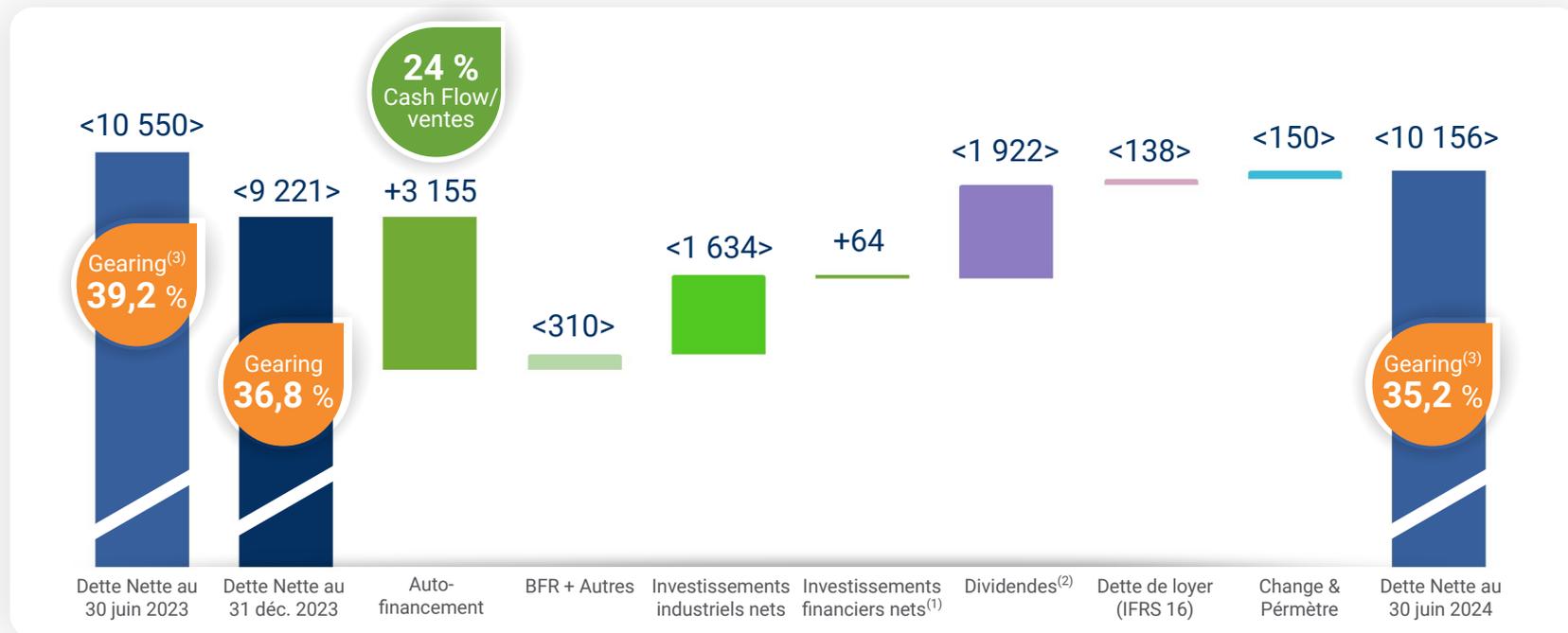
* Calcul estimé, basé sur le principal index utilisé dans les contrats de gaz sous forme liquide, le "EU Power Market - Delivery Y+1", en baisse de -42% au T2 24 vs T2 23

Croissance du résultat net récurrent

en M€	S1 23	S1 24	S1 24/23 Publié	S1 24/23 Hors change & Argentine	S1 24/23 Hors change
Résultat Opérationnel Courant	2 481	2 601	+4,9%	+6,2%	+10,6%
Autres produits et charges opérationnels non courants	33	(87)			
Résultat Opérationnel	2 514	2 514			
Coût de la dette nette et autres produits et charges financiers	(211)	(216)			
Charge d'impôt	(539)	(543)			
Taux d'imposition	23,4%	23,6%			
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	2	(5)			
- Intérêts minoritaires	44	69			
Résultat net (part du Groupe)	1 722	1 681	-2,4%		+9,6%
Résultat net par action (en €)	2,99	2,92	-2,3%		
Résultat net récurrent⁽¹⁾	1 627	1 681	+3,3%	+5,0%	+16,0%

(1) Hors opérations exceptionnelles et significatives qui n'impactent pas le résultat opérationnel courant

Cash Flow sur ventes très solide à 24%



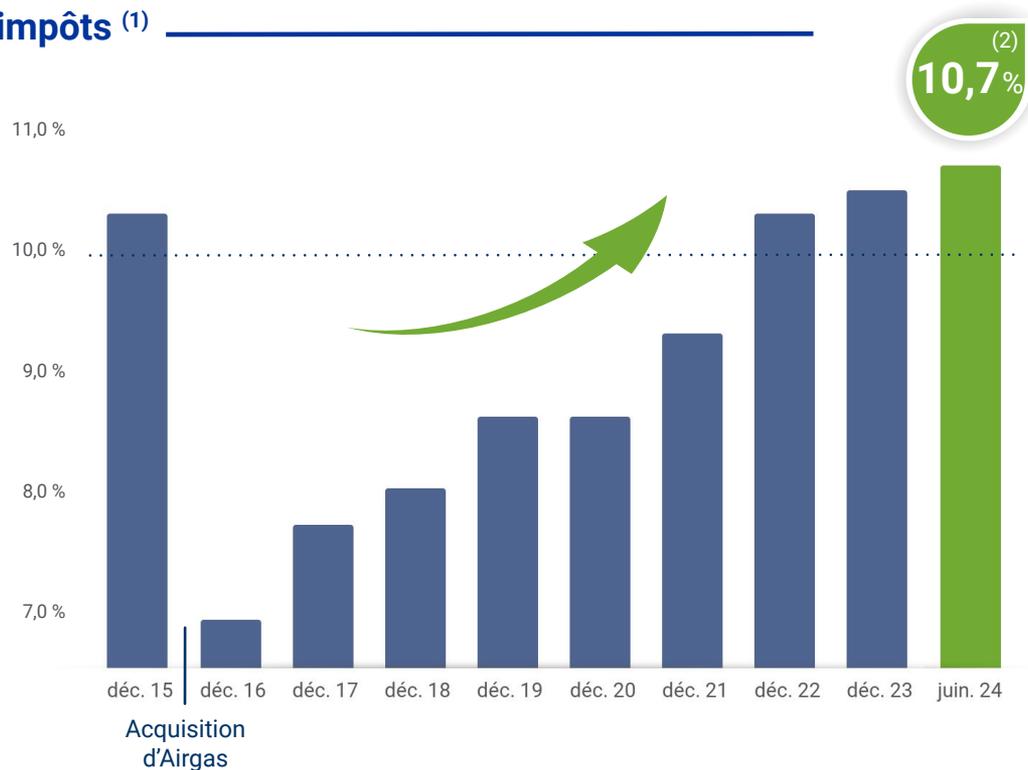
(1) Incluant les acquisitions et transactions avec les minoritaires, net des cessions

(2) Incluant les rachats d'actions et les augmentations de capital

(3) Ratio de dette nette sur fonds propres ajusté de la saisonnalité des dividendes

ROCE en hausse à 10,7 %

ROCE récurrent après impôts ⁽¹⁾



(1) ROCE récurrent sur la base du résultat net récurrent

(2) Pas d'impact de l'Argentine

Niveau élevé des investissements en cours > 4 Mds€, niveau record des opportunités

Opportunités d'investissement à 12 mois⁽¹⁾ _____

4,0
Mds€

S1 2024

Niveau record des opportunités :

- **Bonne répartition** entre :
 - . Transition énergétique 🌿
 - . EL, bonne répartition géographique
 - . Business traditionnel
- **Croissance** du portefeuille d'opportunités à plus de 12 mois

Décisions d'investissement⁽¹⁾ _____

1,6
Mds€

S1 2024

Diversité des projets:

- **LI**  **ExxonMobil Baytown** 1^{ère} tranche
- **LI**  **Electrification** d'une ASU en Chine
- **IM** ▪ **Petits générateurs** de gaz sur site
- **EL** ▪ Extension d'unités de production de **Matériaux avancés** aux U.S. et Japon

Investissements en cours⁽¹⁾ _____

4,1
Mds€

S1 2024

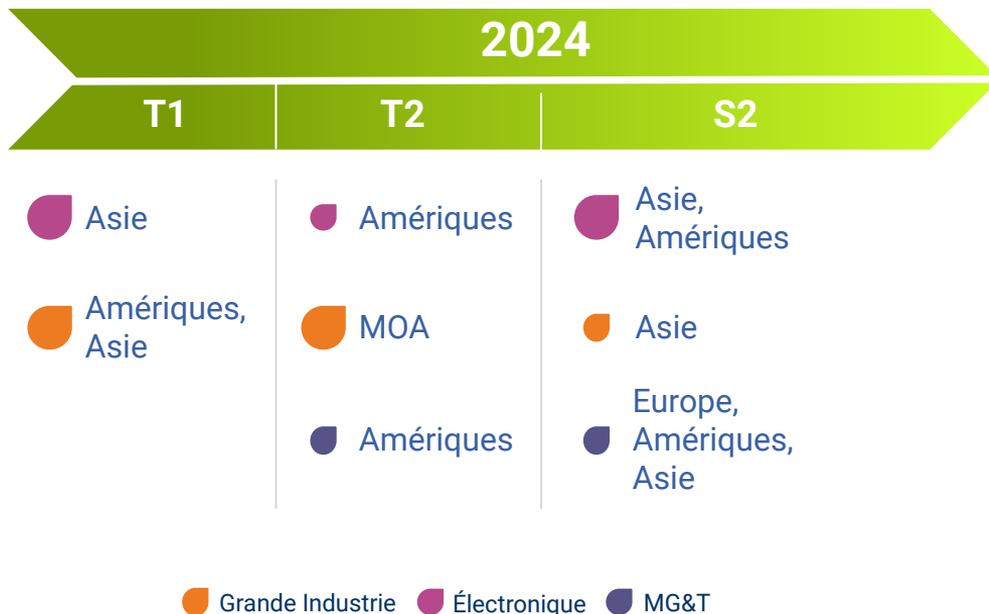
Stables à un **niveau élevé** :

- **> 80** projets
- **Bonne répartition** géographique

(1) Voir définitions en annexes

Contribution aux ventes des démarrages et montées en puissance

Date des démarrages majeurs



Contribution aux ventes⁽¹⁾

S1 2024

108 M€

Perspectives 2024

230
250
M€

Estimation 2025

> 250 M€

(1) Hors change et hors effet énergie

Accélérer pour atteindre les étapes clés

2024



“

Air Liquide est confiant dans sa capacité à augmenter à nouveau sa marge opérationnelle et à réaliser une croissance du résultat net récurrent, à change constant.⁽¹⁾

”

+

ADVANCE

Objectifs 2025 renforcés

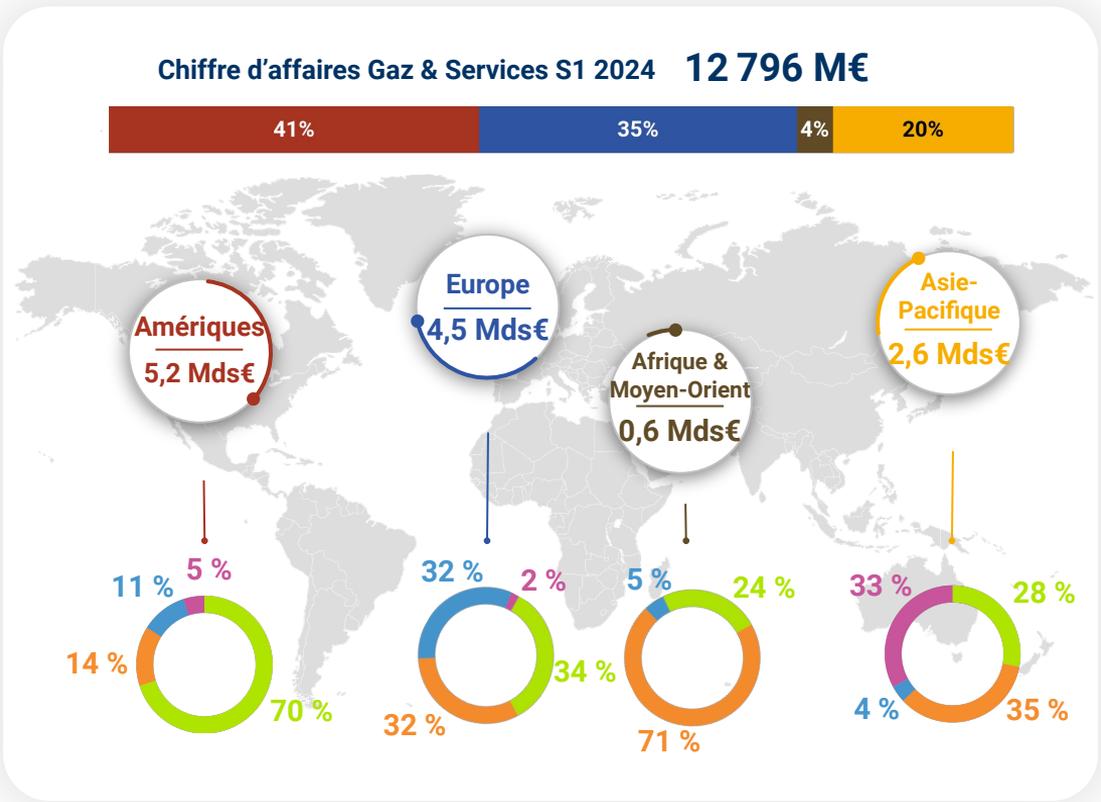
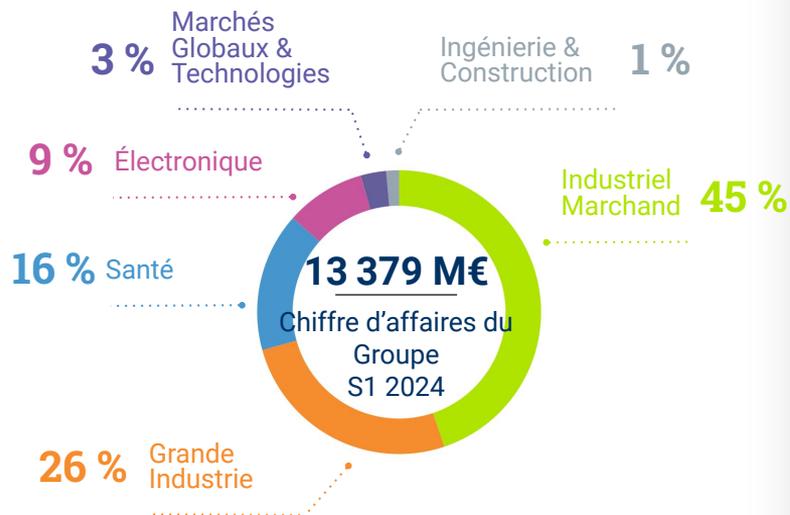
(1) Marge opérationnelle hors effet énergie. Résultat net récurrent hors opérations exceptionnelles et significatives qui n'impactent pas le résultat opérationnel courant

Supporteur Officiel des Jeux Olympiques et Paralympiques de Paris 2024



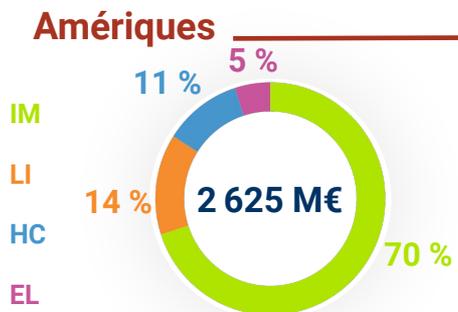
Annexes

S1 2024 - Un mix favorable de géographies et d'activités



Ventes au T2 et marge opérationnelle du S1 2024 par géographie

Répartition des ventes T2

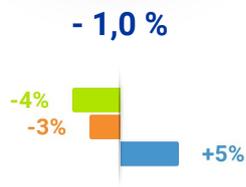
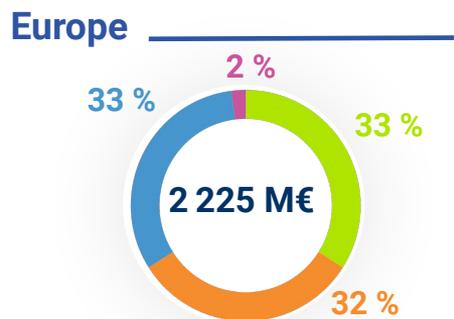


Croissance comparable des ventes T2 24/23



en M€

	S1 2024	Croissance publiée	Croissance comparable
Ventes	5 175	0,3%	+7,9%
ROC	1 112	+8,1%	
ROC/Ventes	21,5%	+160pbs	+ 120pbs⁽²⁾



	S1 2024	Croissance publiée	Croissance comparable
Ventes	4 475	-10,1%	-1,3%
ROC	922	+8,9%	
ROC/Ventes	20,6%	+360pbs	+ 170pbs⁽²⁾



	S1 2024	Croissance publiée	Croissance comparable
Ventes	2 593	-6,1%	-0,8%
ROC	564	-7,7%	
ROC/Ventes	21,7%	-40pbs	- 50pbs⁽²⁾

(1) En couleur claire sur le graphique: contribution de l'Argentine (2) Hors effet énergie

Synthèse des impacts de l'Argentine

Croissance en %	S1 24/23 Publié	Impact énergie			Impact change			S1 24/23 Comparable		
	Groupe	Groupe	Impact Argentine	Hors Argentine	Groupe	Impact Argentine	Hors Argentine	Groupe	Impact Argentine	Hors Argentine
Chiffre d'affaires	-4,3%	-3,5%	+0,4%	-3,9%	-3,4%	-2,3%	-1,1%	+2,6%	+2,1%	+0,5%
Résultat opérationnel courant	+4,9%				-5,7%	-4,3%	-1,4%	+10,6%	+4,4%	+6,2%
Marge opérationnelle Groupe hors effet énergie								+100 pbs	Pas d'impact	
Résultat net récurrent ⁽¹⁾	+3,3%							+16,0%	+11,0%	+5,0%

Voir annexes du rapport d'activité pour synthèse complète des impacts de l'Argentine

(1) Hors opérations exceptionnelles et significatives qui n'impactent pas le résultat opérationnel courant

Compte de résultat consolidé

en M€	S1 23	S1 24
Chiffre d'affaires	13 980	13 379
Coûts opérationnels	(10 270)	(9 551)
Résultat opérationnel courant avant amortissements	3 710	3 828
Dotation aux amortissements	(1 229)	(1 227)
Résultat Opérationnel Courant	2 481	2 601
Autres produits et charges opérationnels	33	(87)
Résultat opérationnel	2 514	2 514
Coût de la dette nette et autres charges financières nettes	(211)	(216)
Charge d'impôt	(539)	(543)
Quote-part de résultat des sociétés mises en équivalence	2	(5)
Résultat net	1 766	1 750
- Intérêts minoritaires	44	69
Résultat net (part du Groupe)	1 722	1 681
Résultat net par action (en €)	2,99	2,92

Bilan consolidé simplifié

En M€

ACTIF	31/12/2023	30/06/2024
Ecart d'acquisition	14 194	14 447
Immobilisations	25 284	26 179
Autres actifs non courants *	1 137	1 201
Total Actif non courant	40 615	41 827
Stocks et en-cours	2 028	2 080
Clients et autres actifs courants *	3 970	4 102
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 625	1 785
Total Actif courant	7 623	7 967
Actifs destinés à être cédés	95	98
Total des actifs	48 332	49 892

	31/12/2023	30/06/2024
Dette nette	9 221	10 156
Ratio de dette nette sur capitaux propres	36,8%	35,2%⁽¹⁾

PASSIF	31/12/2023	30/06/2024
Capitaux propres du Groupe	24 321	24 697
Intérêts minoritaires	722	716
Total des capitaux propres	25 043	25 413
Provisions	2 005	1 942
Emprunts & dettes financières non courantes	8 560	8 120
Dettes de loyer courantes	1 046	1 103
Autres passifs non courants *	2 832	2 946
Total capitaux et passifs non courants	39 486	39 524
Provisions	364	440
Fournisseurs et autres passifs courants *	5 933	5 826
Dettes de loyer courantes	220	227
Dettes financières courantes	2 285	3 821
Total des passifs courants	8 802	10 314
Passifs destinés à être cédés	44	54
Total passifs et capitaux propres	48 332	49 892

* Incluant les instruments dérivés (1) Ajusté de la saisonnalité des dividendes

Flux de trésorerie

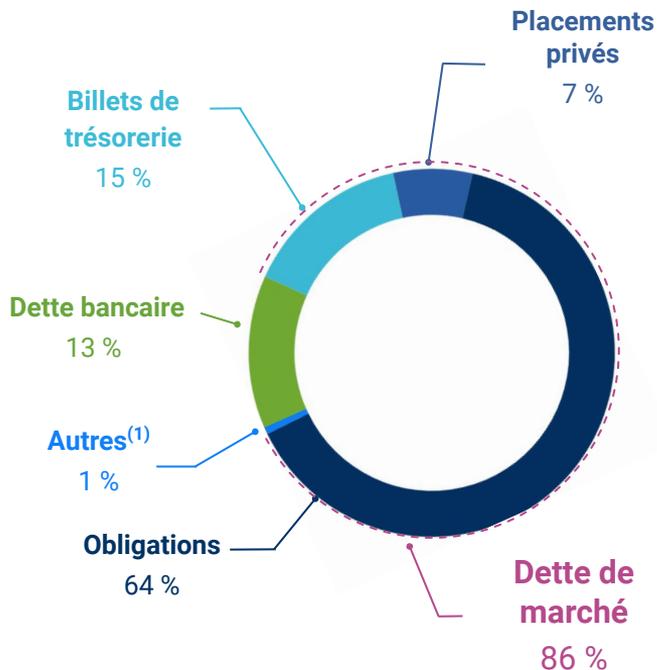
en M€	S1 23	S1 24
Capacité d'autofinancement	3 211	3 155
Variation du Besoin en Fonds de Roulement	(299)	(282)
Autres éléments avec impact sur la trésorerie	48	(28)
Flux net de trésorerie généré par les activités opérationnelles	2 960	2 845
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles	(1 714)	(1 656)
Acquisitions d'immobilisations financières et incidences des variations de périmètre	(32)	(43)
Produits de cessions d'immobilisations corporelles, incorporelles et financières	289	131
Flux net de trésorerie lié aux opérations d'investissement	(1 457)	(1 568)
Distribution	(1 612)	(1 771)
Augmentation du capital en numéraire	20	23
Achats de titres propres	(83)	(174)
Transactions avec les minoritaires	(8)	(2)
Remboursement des dettes financières et de loyers (avec intérêts)	(31)	832
Incidence des variations de change et du périmètre	(40)	(19)
Variation de la trésorerie nette	(251)	165
Trésorerie nette à la fin de la période	1 510	1 569

Impacts du change et de l'énergie sur les ventes G&S

en M€	T1 23	T2 23	T3 23	T4 23	T1 24	T2 24
€/ARS	(40)	(62)	(97)	(182)	(153)	(161)
€/Rmb	(18)	(51)	(83)	(42)	(36)	(12)
€/USD	+102	(50)	(177)	(121)	(27)	+26
€/JP¥	(20)	(17)	(26)	(21)	(27)	(23)
€/TRY	(5)	(13)	(9)	(7)	(12)	(1)
€/ZAR	(14)	(31)	(29)	(14)	(10)	+1
€/PLN	(2)	+2	+5	+7	+7	+5
Autres	(13)	(62)	(89)	(46)	(19)	(26)
Impact du change	(10)	(284)	(505)	(426)	(277)	(191)
en M€	T1 23	T2 23	T3 23	T4 23	T1 24	T2 24
Impact du gaz naturel	(123)	(436)	(829)	(377)	(299)	(65)
en M€	T1 23	T2 23	T3 23	T4 23	T1 24	T2 24
Impact de l'électricité	(14)	(97)	(268)	(124)	(95)	(37)

Structure financière au 30 juin 2024

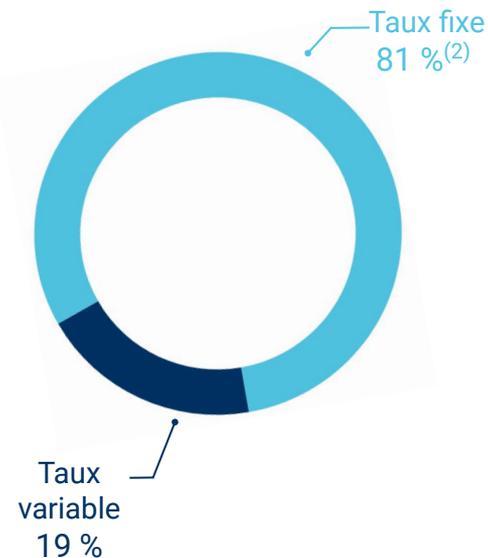
Sources



Echéances



Taux fixe / variable (dette brute)



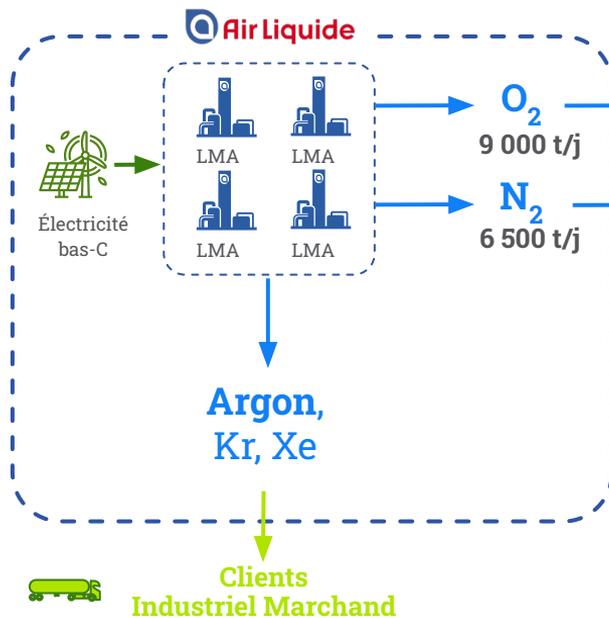
(1) Autres : options de vente accordées aux actionnaires minoritaires

(2) Augmentation temporaire des billets de trésorerie (taux variable) dans un contexte de tensions potentielles sur les liquidités

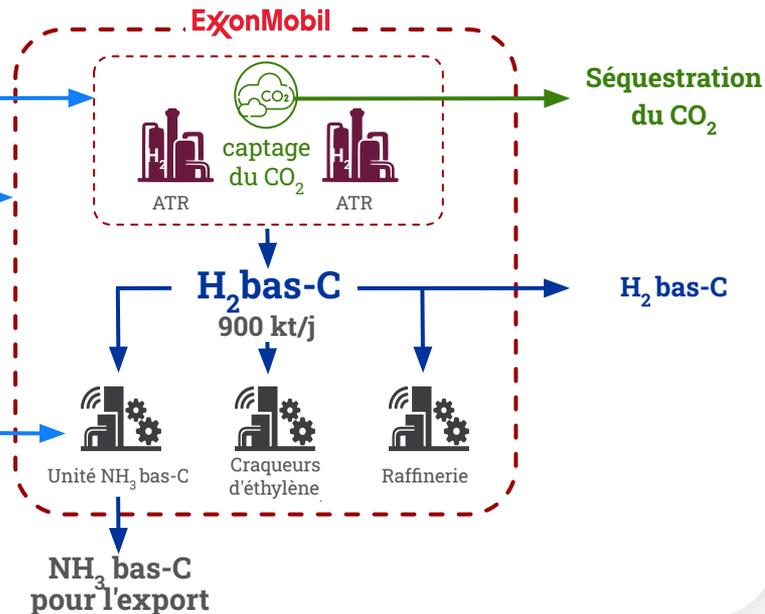
Accompagner ExxonMobil dans son projet d'H₂ bas carbone...

1/4

Plateforme O₂ bas carbone de 850 M\$



Production de NH₃ bas carbone pour l'export



... en tirant parti des forces d'Air Liquide

LMA: unité de séparation de l'air de grande taille et modulaire

ATR: reformage autothermique

- Soutien au **premier projet H₂ bas carbone** d'ExxonMobil :



-7m tonnes/an d'émissions de CO₂

- Augmentation de **50 %** des **capacités d'O₂** d'Air Liquide dans le golfe du Mexique
- Baisse de **2/3** de l'empreinte **CO₂** par tonne d'O₂
- **1^{ère}** source d'**Argon**
- Source **stratégique** de **Kr, Xe**
- Pour les clients, accès à la **plus grande source d'H₂ bas carbone** à travers le système de **canalisations Air Liquide**



Technologie innovante

- -25% d'énergie
- Design modulaire



#1 en Industriel Marchand

- Capacités de distribution d'argon & de gaz rares



Vaste réseau de canalisations d'H₂

- > 500 kms
- Surdimensionnées par conception



Orientation client

- Long terme
- Partenariat



Partenariat avec ExxonMobil pour soutenir la décarbonation de l'industrie

4/4

Potentiellement l'**investissement le plus conséquent d'Air Liquide**

.....

Aux avant-postes de la décarbonation du **golfe du Mexique**

.....

Illustration du **leadership** d'Air Liquide dans la **transition énergétique**



Cycle d'investissement - Définitions

Opportunités d'investissement à la fin de la période

- Opportunités d'investissement prises en considération par le Groupe pour décision dans les **12** prochains mois.
- Projets industriels d'une valeur **> 5 M€** pour la Grande Industrie et **> 3 M€** pour les autres branches d'activités.
- Incluent les actifs de remplacement ou les projets d'efficacité. Exclut les investissements de maintenance ou liés à la sécurité.

Investissements en cours à la fin de la période

- Valeur cumulée des investissements pour des projets décidés mais pas encore démarrés.
- Projets industriels d'un montant **> 10 M€**, incluant les actifs de remplacement ou les projets d'efficacité, excluant la maintenance et la sécurité.

Ventes futures

- Valeur cumulée des ventes annuelles estimées, générées par les investissements en cours à la fin de la période, après montée en puissance complète.

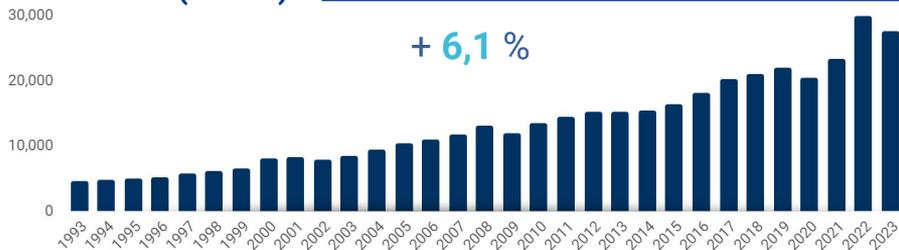
Décisions sur la période

- Valeur cumulée des décisions d'investissements industriels et financiers.
- Projets industriels, de croissance ou non, incluant les actifs de remplacement, d'efficacité, de maintenance et de sécurité.
- Décisions financières (acquisitions).

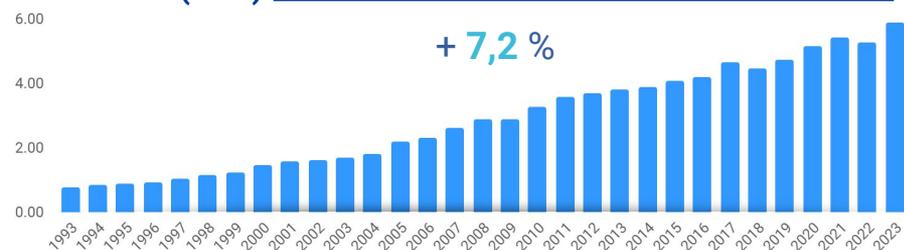
Une performance régulière et soutenue

Croissance annuelle moyenne sur 30 ans⁽¹⁾

Ventes (en M€)



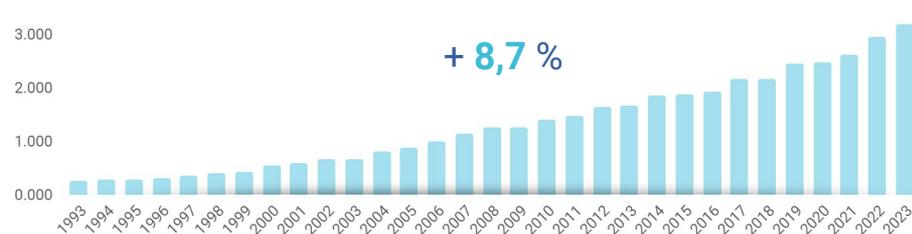
BNPA⁽²⁾ (en €)



Autofinancement (en M€)



Dividende Par Action⁽²⁾ (en €)



(1) Données calculées sur 30 ans selon les normes comptables en vigueur (2) Dividende par action payé l'année suivante et relatif aux résultats de l'année en cours. Ajusté pour tenir compte de la division du nominal en 2007, des attributions d'actions gratuites et de l'augmentation de capital réalisée en octobre 2016

Prochains événements et contacts

Evénements à venir

Résultats du 3^{ème} trimestre : 23 octobre 2024



Relations investisseurs

IRTeam@airliquide.com



Communication

Media@airliquide.com

www.airliquide.com

Suivez nous sur [LinkedIn](#)

Siège social

75, Quai d'Orsay

75321 Paris Cedex 07

+ 33 (0)1 40 62 55 55

RCS Paris 552 096 281

L'Air Liquide S.A.

*Société anonyme pour l'étude et l'exploitation des procédés Georges Claude
au capital de 3 179 567 451,50 euros*

Avertissement

Cette présentation contient des éléments à caractère prévisionnel (dont des objectifs et tendances) sur la situation financière d'Air Liquide, ses résultats opérationnels, ses activités commerciales et sa stratégie.

Bien qu'Air Liquide croie au bien-fondé des éléments à caractère prévisionnel, ces éléments ne sont pas des garanties de performance future. La performance réelle peut différer de façon importante des prévisions car ces éléments sont soumis à divers et importants facteurs de risque, incertitudes et aléas, nombre d'entre eux étant hors de notre contrôle.

Merci de vous référer au plus récent Document d'Enregistrement Universel déposé par Air Liquide auprès de l'Autorité des marchés financiers pour toute information complémentaire relative à ces facteurs de risque, incertitudes et aléas.

Ces données ne sont valides qu'au moment où elles sont rédigées et Air Liquide ne s'engage en aucune manière à réviser ou mettre à jour ces projections sur la base d'informations nouvelles ou d'événements futurs ou autres, sous réserve des réglementations applicables.