



Activité au T3 2024

François Jackow, Directeur Général
Jérôme Pelletan, Directeur Financier
Emilie Mouren-Renouard, Directrice
Adam Peters, Directeur

Paris, 23 Octobre 2024

Crédit: Adrien Daste

Air Liquide poursuit sa trajectoire et réalise un trimestre solide

François Jackow - Directeur Général

T3 2024: une exécution dynamique qui génère une performance solide

Résilience

Croissance
comparable
des ventes

+ 3,3⁽¹⁾
%

Performance solide

Marge
opérationnelle
Groupe⁽²⁾

+ 100
pbs

9M 2024

Préparer l'avenir

Investissements
en cours

€ 4,2
Mds

En ligne avec la
trajectoire CO₂ 

(1) Incluant + 2 % de contribution de l'Argentine

(2) Résultat opérationnel courant sur chiffre d'affaires hors effet énergie

T3 2024: niveau record des décisions d'investissement à 1,4 Mds€

Signatures de contrats à long terme majeurs



 **ASU⁽¹⁾**

 **LG Chem**

Fabrication de CAM⁽²⁾

150 M\$
capex



 incluant des gaz de l'air pour **IM**



Acquisition d'ASU⁽¹⁾



Chimie

60 M€
capex



 incluant de l'argon pour **IM**



 **ASUs⁽¹⁾**

 **Aurubis**
Metals for Progress

Production de cuivre

100 M€
capex



 incluant des gaz de l'air pour **IM**

(1) Unité de séparation des gaz de l'air (2) Cathode Active Materials : matériaux cathodiques actifs pour les batteries de véhicules électriques au lithium-ion

Croissance des ventes résiliente Niveau élevé des investissements en cours

Jérôme Pelletan - Directeur Financier

Croissance comparable des ventes résiliente dans un environnement difficile

Ventes en M€	T3 23	T3 24	T3 24/23 Publié	T3 24/23 Comparable	9M 24/23 Comparable
Gaz & Services	6 483	6 445	-0,6%	+3,6%⁽¹⁾	+3,0%
Ingénierie et Construction	110	110	+0.2%	-0,0%	+6,2%
Marchés Globaux & Technologies	218	207	-5,0%	-4,6%	-3,0%
Total Groupe	6 811	6 762	-0,7%	+3,3%⁽¹⁾	+2,8%

Effets sur les ventes du Groupe au T3: -3,1% Change | -0,9% Énergie | +0,0% Périmètre significatif⁽²⁾

(1) Incluant + 2% de contribution de l'Argentine pour G&S et au niveau du Groupe

(2) Impact sur les ventes de toute acquisition ou cession de taille significative pour le Groupe

Croissance de toutes les activités

Croissance comparable des ventes Gaz & Services au T3 2024

Par activité



+ 9 %



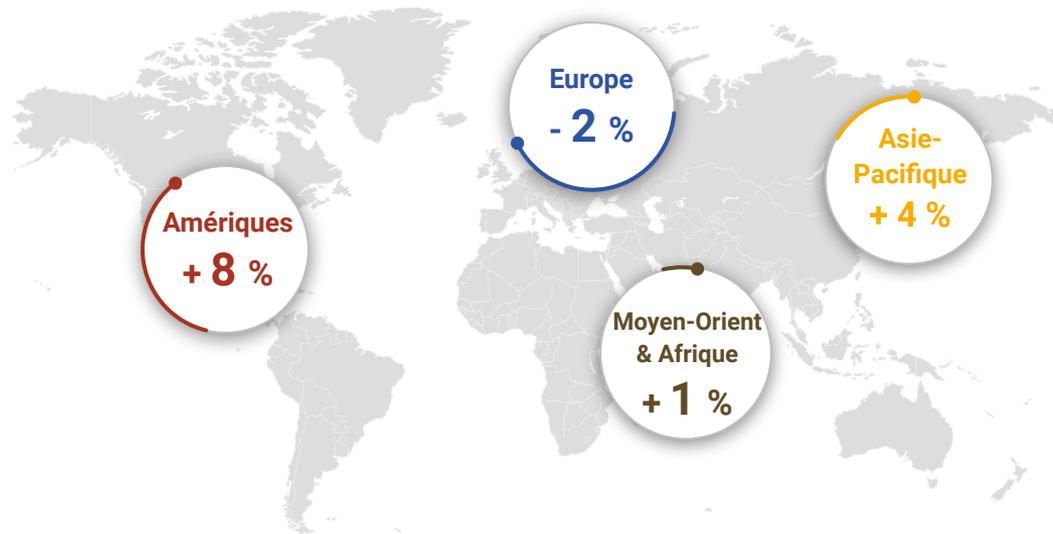
+ 6 %



+ 3 %



+ 2 %



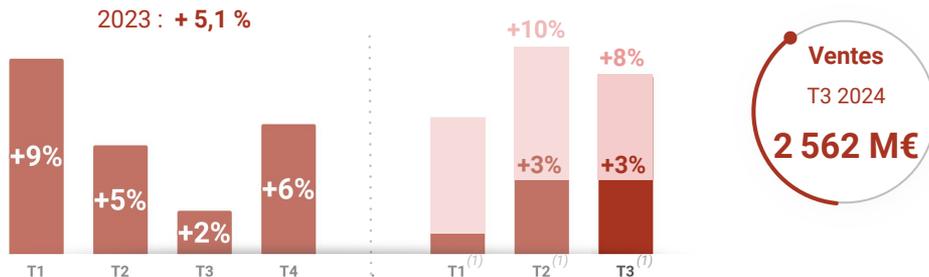
Croissance comparable des ventes Gaz & Services

+ 4 %

T3 - Contribution soutenue des Amériques, demande industrielle faible en Europe

Ameriques

Contribution de toutes les activités à la croissance



- **GI** : Démarrage majeur d'une ASU au T1, demande forte aux U.S.
: Arrêt clients
- **IM** : Effet prix solide à + 6,9 %
: Volumes de gaz résilients
- **HC** : Forte croissance, en accélération⁽²⁾
: Effet prix & volumes solides
- **EL** : Forte croissance des Gaz vecteurs portée par les SU⁽³⁾,
: activité E&I élevée
: Faible niveau d'activité dans les Matériaux

Europe

Poursuite d'une croissance solide en Santé, cession d'une unité de cogénération en GI



- **GI** : Volumes H₂ en amélioration dans le Raffinage et la Chimie,
: Acier stable
: Cession d'une unité de cogénération
- **IM** : Actions continues en faveur des prix
: Volumes faibles, en légère amélioration séquentielle
- **HC** : Forte activité en Santé à domicile soutenue par l'apnée du sommeil et le diabète
: Effet prix solide & volumes accrus dans les Gaz médicaux

Croissance comparable des ventes G&S

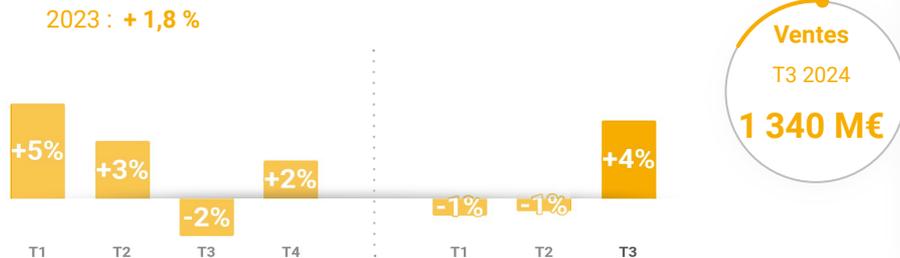
(1) En couleur claire: contribution de l'Argentine, voir annexe

(2) Hors Argentine (3) Start-Ups: démarrages et montées en puissance

T3 – Retour à la croissance de l'Asie, optimisation du portefeuille au MOA

Asie

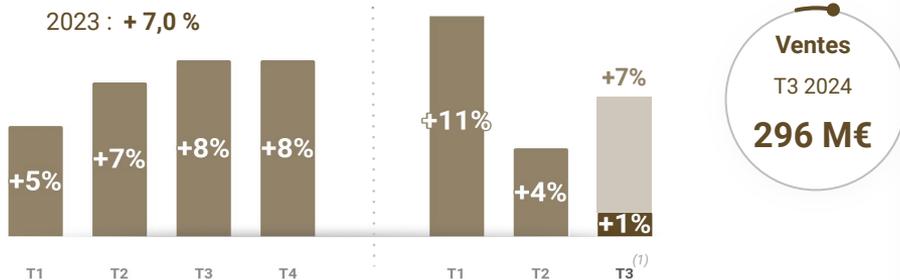
Forte contribution de GI et EL à la croissance



- **GI**
 - 1 démarrage majeur en Chine en mars
 - Arrêts clients moins importants
- **IM**
 - Effet prix impacté par l'hélium
 - Croissance des ventes hors hélium, forte activité gaz en bouteilles en Chine
- **EL**
 - Forte croissance des Gaz vecteurs, des Matériaux avancés et E&I
 - Faible niveau d'activité dans les Matériaux spéciaux

MOA

Ventes impactées par les cessions en Afrique



- **GI**
 - Activité résiliente
- **IM**
 - Cession des activités dans 12 pays d'Afrique
 - Effet prix à + 6,7 %

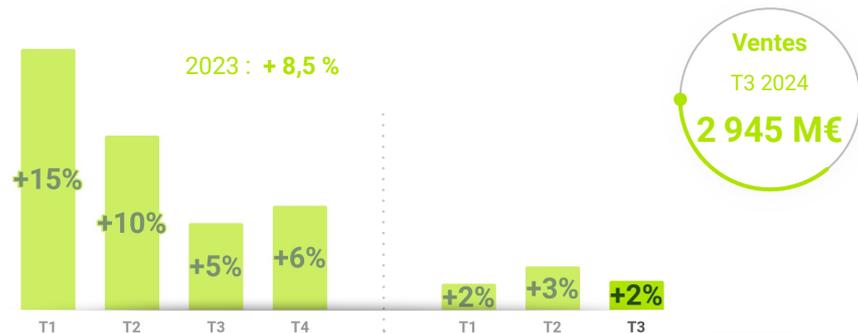
Croissance comparable des ventes G&S

(1) En clair: croissance des ventes en excluant les cessions

T3 – Poursuite de la croissance en IM, GI en amélioration

Industriel Marchand

Croissance résiliente des ventes

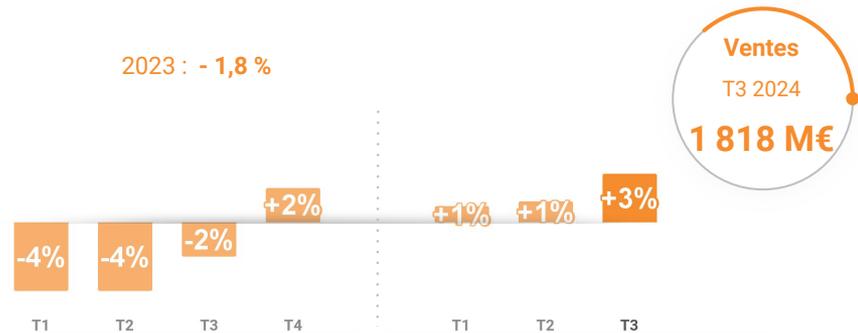


- Effet prix soutenu à +4,1 % s'ajoutant à +6,5 % au T3 23
- Volumes plus faibles, impact des Équipements ("Hardgoods") en Amérique
- Secteurs en croissance des volumes : **Technologie, Recherche, Chimie** en Amérique, **Alimentaire** aux Amériques et en Asie, **Électronique secondaire** et **Fabrication** en Asie

Croissance comparable des ventes G&S

Grande Industrie

Contribution des démarrages qui compensent les arrêts clients

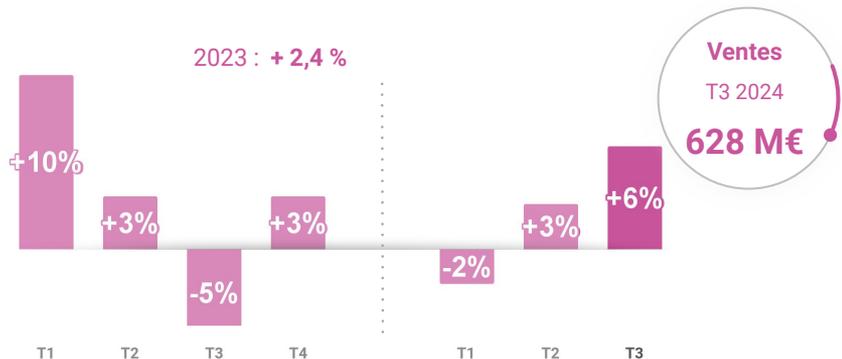


- 2 démarrages en Chine et aux U.S. au T1
- Arrêts clients **moins importants** séquentiellement
- Volumes plus élevés dans la **Chimie** aux U.S. et dans le **Raffinage** en Europe, faible demande dans l'**Acier**
- Cession d'une unité de **cogénération** en Europe

T3 – Électronique en croissance, poursuite de la dynamique dans la Santé

Électronique

Contribution de tous les segments, sauf Matériaux spéciaux



Santé

Santé à domicile & Gaz médicaux moteurs de croissance



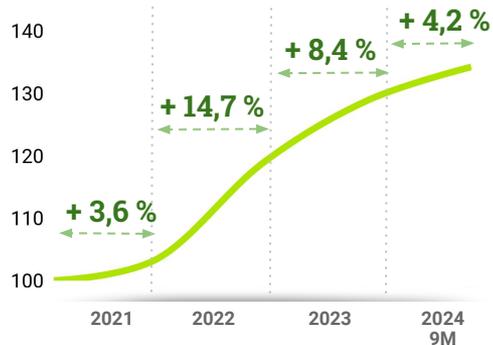
- **Contribution très solide** des démarrages et montées en puissance d'unités dans les **Gaz vecteurs**
- **Ventes E&I** record en Asie et aux U.S.
- Ventes plus élevées de **Matériaux avancés** par rapport à une activité faible au T3 23
- Activité qui reste **faible** dans les **Matériaux spéciaux**

- **Forte activité Santé à domicile** soutenue par l'apnée du sommeil, l'oxygénothérapie et le diabète
- **Effet prix** dans les **Gaz médicaux** pour contrer l'inflation

Croissance comparable des ventes G&S

Priorité à l'exécution

Effet prix IM



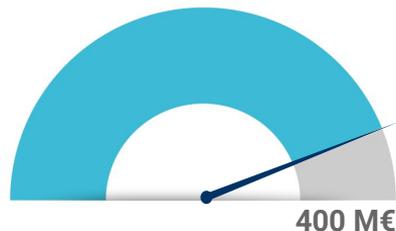
Effet prix cumulé base 100 en 2020

- Effort continu pour **maintenir les prix au-dessus de la courbe des coûts**

Efficacités

353 M€

+ 10 % vs. 9M 2023



- **Niveau record, en avance** sur l'objectif annuel
- Efficacités **structurelles** en marche
- Contribution des efficacités dans les **achats**
- Poursuite de fortes efficacités **industrielles**

Gestion de Portefeuille

à fin sept. 2024

14 acquisitions

- 4 aux **U.S.**
- 1 au **Canada**
- 5 en **Chine**
- 2 en **Italie**
- 1 en **Autriche**
- 1 en **Suède**

5 cessions

- Activités technologiques **aéronautiques**
- Activité de location de matériels de **soudage** en Europe
- Activité **logistique** au Japon
- **12 filiales** en Afrique
- Petite activité **hors cœur de métier** en Europe

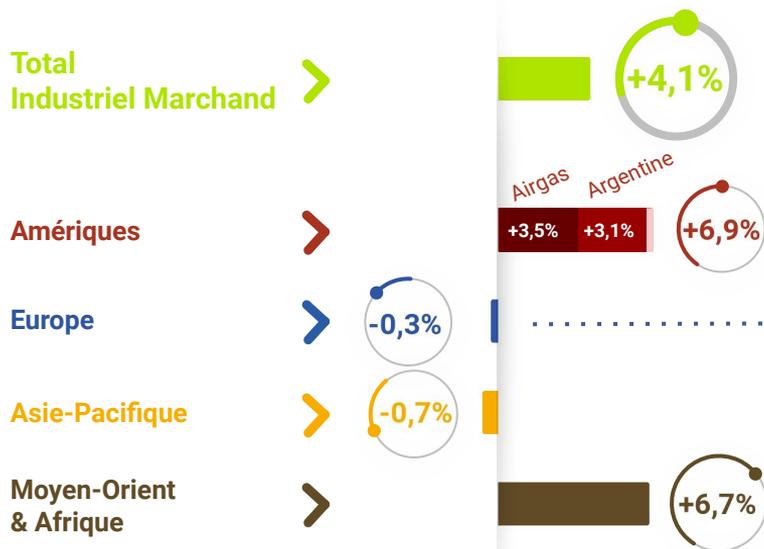
+ **100**
pbs

Marge opérationnelle Groupe⁽¹⁾
9M 2024

(1) Résultat opérationnel courant sur chiffre d'affaires hors effet énergie

Poursuite d'une gestion active de l'effet prix en IM

Effet prix solide en IM



Effet prix IM au T3 24

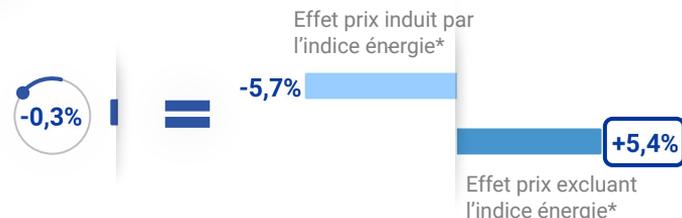


Poursuite de l'amélioration de la marge

Offres à **valeur ajoutée** & accent mis sur la **qualité de service** aux clients



En Europe



* Calcul estimé, basé sur le principal index utilisé dans les contrats de gaz sous forme liquide, le "EU Power Market - Delivery Y+1", en baisse de -37% au T3 24 vs T3 23

Investissements en cours > 4 Mds€

Indicateurs sur les investissements au T3 2024⁽¹⁾

Opportunités d'investissement à 12 mois

4,0
Mds€

Stables à un niveau élevé :

- > 40 % dans la **transition énergétique**
- Proportion plus importante de projets **EL**
- Portefeuille d'opportunités à plus de 12 mois **en croissance**

Décisions d'investissement

1,4
Mds€

Niveau record :

- Projets d'ASUs⁽²⁾ en **GI** avec synergies **IM**
- Unités de production en **EL**

Investissements en cours

4,2
Mds€

Bonne répartition entre :

- Projets **GI** dans toutes les régions
- Projets **EL** en Asie et aux U.S.

Contribution aux ventes des démarrages⁽³⁾

9M 2024

185 M€

Perspectives 2024

230
250
M€

Estimation 2025

> 250 M€

(1) Voir définitions en annexes (2) Unités de séparation des gaz de l'air (3) Contribution aux ventes des démarrages et montées en puissance hors change et hors effet énergie

Déploiement actif du plan stratégique ADVANCE

- **Croissance séquentielle des ventes** confirmée
 - forte **résilience**
- **Performance accrue**
 - **efficacités structurelles**
- **Investissements en cours > 4 Mds€**
 - préparant **l'avenir**
- **Objectifs de fin d'année confirmés**

Accélérer pour atteindre les étapes clés

2024



“

Air Liquide est confiant dans sa capacité à augmenter à nouveau sa marge opérationnelle et à réaliser une croissance du résultat net récurrent, à change constant.⁽¹⁾

”

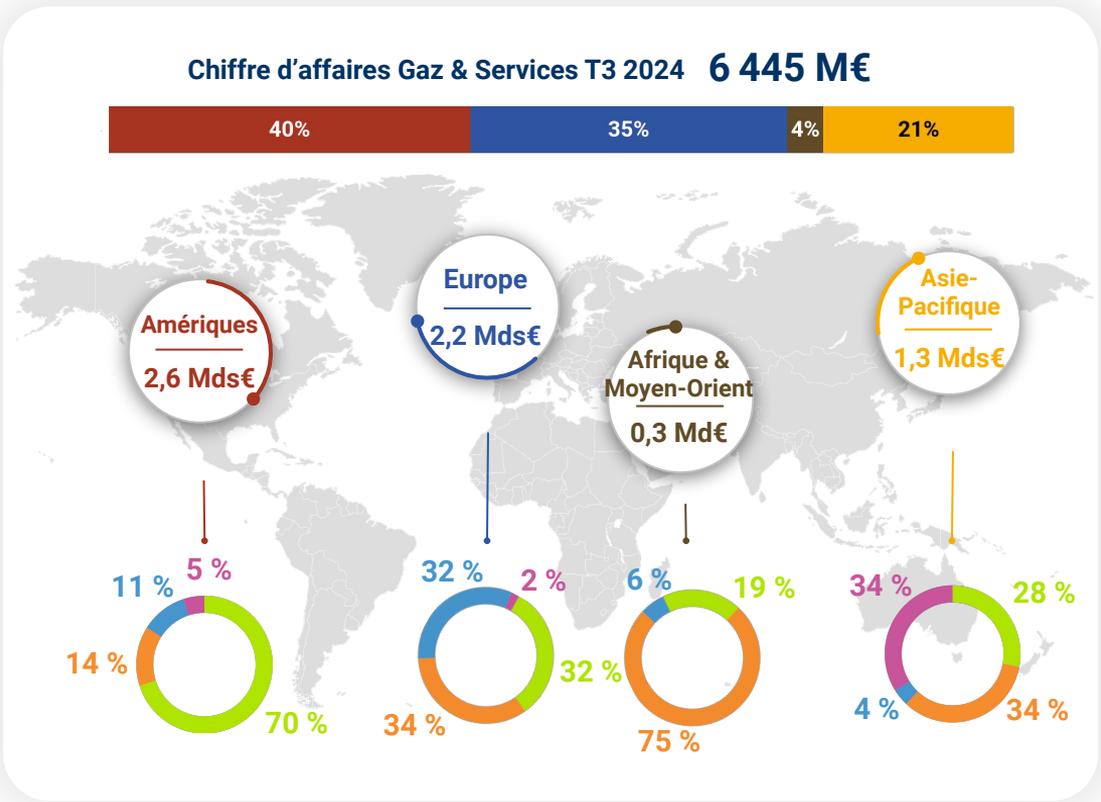
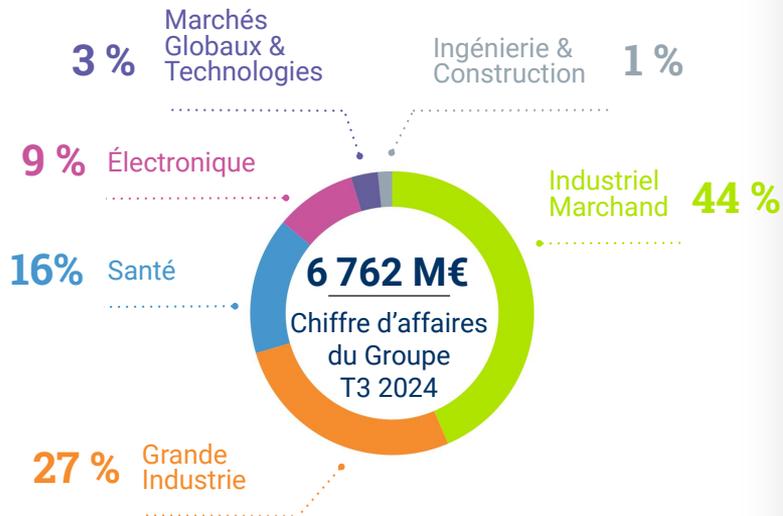
+ **ADVANCE**

Objectifs 2025 renforcés

(1) Marge opérationnelle hors effet énergie. Résultat net récurrent hors opérations exceptionnelles et significatives qui n'impactent pas le résultat opérationnel courant

Annexes

T3 2024 - Un mix favorable de géographies et d'activités



T3 2024 - Ventes par géographies et par activités

Amériques

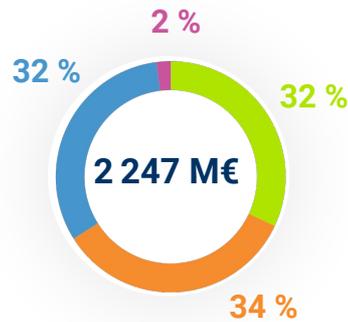


Répartition des ventes T3

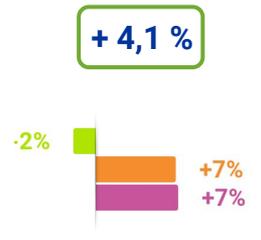


Croissance comparable des ventes T3 24/23

Europe



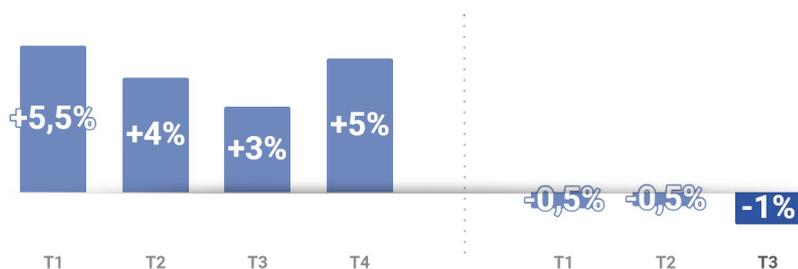
Asie



(1) En couleur claire sur le graphique : contribution de l'Argentine

T3 2024 - Organisation simplifiée du Groupe - MOA reporté avec l'Europe

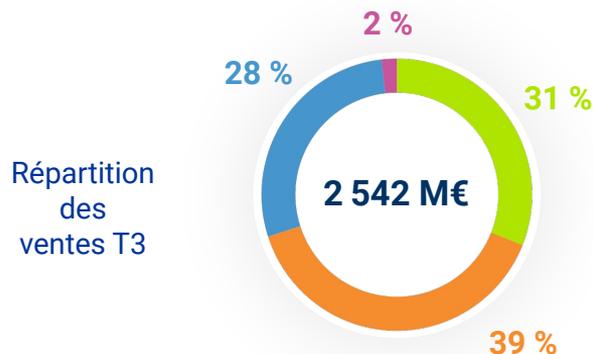
Croissance comparable des ventes Gaz & Services EMOA⁽¹⁾



Reporting effectif à partir du T4 2024

(1) EMOA: Europe Moyen-Orient Afrique Inde

EMOA⁽¹⁾



- 1,2 %

Croissance comparable des ventes T3 24/23



Impacts du change et de l'énergie sur les ventes G&S

en M€	T1 23	T2 23	T3 23	T4 23	T1 24	T2 24	T3 24
€/ARS	(40)	(62)	(97)	(182)	(153)	(161)	(142)
€/Rmb	(18)	(51)	(83)	(42)	(36)	(12)	+0
€/USD	+102	(50)	(177)	(121)	(27)	+26	(22)
€/JP¥	(20)	(17)	(26)	(21)	(27)	(23)	(8)
€/TRY	(5)	(13)	(9)	(7)	(12)	(1)	(12)
€/ZAR	(14)	(31)	(29)	(14)	(10)	+1	+4
€/PLN	(2)	+2	+5	+7	+7	+5	+4
Autres	(13)	(62)	(89)	(46)	(19)	(26)	(35)
Impact du change	(10)	(284)	(505)	(426)	(277)	(191)	(211)
en M€	T1 23	T2 23	T3 23	T4 23	T1 24	T2 24	T3 24
Impact du gaz naturel	(123)	(436)	(829)	(377)	(299)	(65)	(28)
en M€	T1 23	T2 23	T3 23	T4 23	T1 24	T2 24	T3 24
Impact de l'électricité	(14)	(97)	(268)	(124)	(95)	(37)	(32)

Cycle d'investissement - Définitions

Opportunités d'investissement à la fin de la période

- Opportunités d'investissement prises en considération par le Groupe pour décision dans les **12** prochains mois.
- Projets industriels d'une valeur **> 5 M€** pour la Grande Industrie et **> 3 M€** pour les autres branches d'activités.
- Incluent les actifs de remplacement ou les projets d'efficacité. Exclut les investissements de maintenance ou liés à la sécurité.

Investissements en cours à la fin de la période

- Valeur cumulée des investissements pour des projets décidés mais pas encore démarrés.
- Projets industriels d'un montant **> 10 M€**, incluant les actifs de remplacement, excluant les projets d'efficacité, de maintenance et de sécurité.

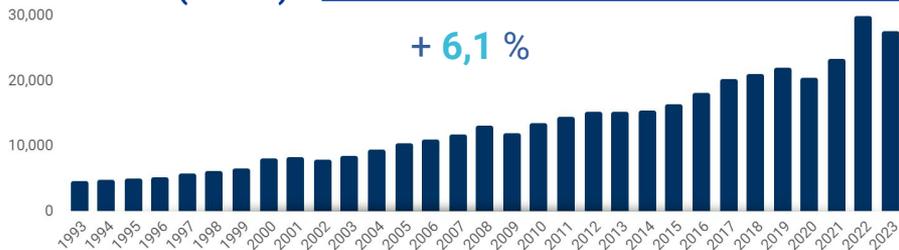
Décisions sur la période

- Valeur cumulée des décisions d'investissements industriels et financiers.
- Projets industriels, de croissance ou non, incluant les actifs de remplacement, d'efficacité, de maintenance et de sécurité.
- Décisions financières (acquisitions).

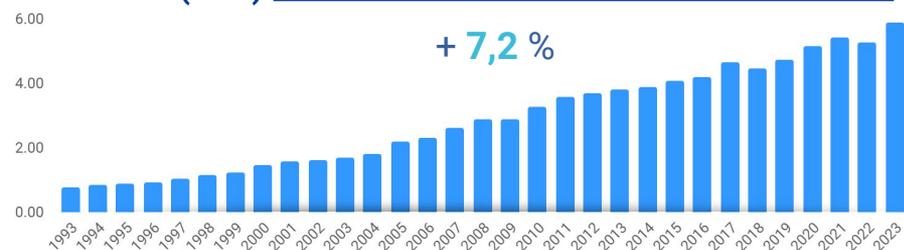
Une performance régulière et soutenue

Croissance annuelle moyenne sur 30 ans⁽¹⁾

Ventes (en M€)



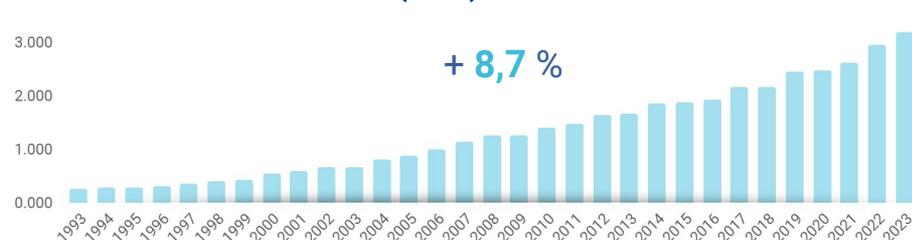
BNPA⁽²⁾ (en €)



Autofinancement (en M€)



Dividende Par Action⁽²⁾ (en €)



(1) Données calculées sur 30 ans selon les normes comptables en vigueur (2) Dividende par action payé l'année suivante et relatif aux résultats de l'année en cours. Ajusté pour tenir compte de la division du nominal en 2007, des attributions d'actions gratuites et de l'augmentation de capital réalisée en octobre 2016

Prochains événements et contacts

Événements à venir

Résultats annuels 2024 : 21 février 2025



Relations investisseurs

IRTeam@airliquide.com



Communication

Media@airliquide.com

www.airliquide.com

Suivez nous sur [LinkedIn](#)

Siège social

75, Quai d'Orsay

75321 Paris Cedex 07

+ 33 (0)1 40 62 55 55

RCS Paris 552 096 281

L'Air Liquide S.A.

*Société anonyme pour l'étude et l'exploitation des procédés Georges Claude
au capital de 3 179 567 451,50 euros*

Avertissement

Cette présentation contient des éléments à caractère prévisionnel (dont des objectifs et tendances) sur la situation financière d'Air Liquide, ses résultats opérationnels, ses activités commerciales et sa stratégie.

Bien qu'Air Liquide croie au bien-fondé des éléments à caractère prévisionnel, ces éléments ne sont pas des garanties de performance future. La performance réelle peut différer de façon importante des prévisions car ces éléments sont soumis à divers et importants facteurs de risque, incertitudes et aléas, nombre d'entre eux étant hors de notre contrôle.

Merci de vous référer au plus récent Document d'Enregistrement Universel déposé par Air Liquide auprès de l'Autorité des marchés financiers pour toute information complémentaire relative à ces facteurs de risque, incertitudes et aléas.

Ces données ne sont valides qu'au moment où elles sont rédigées et Air Liquide ne s'engage en aucune manière à réviser ou mettre à jour ces projections sur la base d'informations nouvelles ou d'événements futurs ou autres, sous réserve des réglementations applicables.