

# Air Liquide achève avec succès le volet Développement Durable de son plan stratégique ADVANCE, démontrant que combiner performance financière et extra-financière crée un impact positif

L'année 2025 a marqué l'achèvement du plan stratégique ADVANCE d'Air Liquide (2022 - 2025), le premier de l'histoire du Groupe à conjuguer des objectifs financiers et extra-financiers. En matière de Développement Durable, Air Liquide a progressé dans toutes les dimensions, générant des impacts concrets « pour l'Environnement », « pour la Santé » et « pour Tous ».

**Pour l'Environnement** : Au cours des dernières années, Air Liquide a démontré sa capacité à concilier croissance profitable et trajectoire de décarbonation ambitieuse.

- **A fin 2025, le Groupe a réduit ses émissions de CO<sub>2</sub> de -13 % par rapport à 2020**, confirmant le point d'inflexion de ses émissions avec un an d'avance. **L'intensité carbone du Groupe est en forte baisse par rapport à 2015 (-46%)**, dépassant l'objectif de réduction de -30 % fixé pour 2025.
- **Conformément à son Plan de Transition Climat**, la réduction des émissions de CO<sub>2</sub> du Groupe entre 2020 et 2025 a été portée par :
  - **L'approvisionnement volontaire en électricité bas carbone** : Air Liquide a accéléré sa transition vers une énergie bas carbone, notamment par la signature de contrats d'achat d'électricité (Power Purchase Agreements - PPA) pluri-annuels. En 2025, la part d'électricité bas carbone dans l'énergie achetée par le Groupe atteint 40%. À l'échelle mondiale, cet approvisionnement a déjà permis d'éviter l'émission de **-2,7 millions de tonnes de CO<sub>2</sub> par an par rapport à 2020**, en particulier dans les pays à forte intensité carbone.
  - **La gestion des actifs** : Le Groupe continue d'améliorer l'efficacité opérationnelle de ses unités de production afin de réduire sa consommation d'énergie. Cela inclut l'électrification d'unités de séparation des gaz de l'air (ASU) fonctionnant à la vapeur, notamment en Chine, ainsi que plusieurs projets de modernisation et d'optimisation de nos sites. Ce levier a permis une réduction de **-1,8 million de tonnes de CO<sub>2</sub> par an par rapport à 2020**, réduisant structurellement l'empreinte carbone de nos activités et notre recours aux énergies fossiles.
- ADVANCE a également permis de développer à l'échelle industrielle **plusieurs technologies de décarbonation pour nos clients**, comme le captage et stockage du carbone (CCS), les électrolyseurs ou le craquage d'ammoniac.
- Au-delà du climat, Air Liquide poursuit le déploiement de sa **feuille de route en matière de gestion de l'eau**, avec des plans de gestion de l'eau mis en place sur l'ensemble de nos 75 sites prioritaires situés dans des zones sous stress hydrique.

**Ces résultats ont renforcé la compétitivité et la résilience du Groupe, tout en générant un impact positif mesurable pour la planète.**

**Pour la Santé** : En tant que leader de l'hôpital au domicile, Air Liquide a pour ambition de contribuer à l'amélioration de la qualité de vie des patients à domicile et de soutenir les professionnels de santé, en proposant un accompagnement personnalisé au meilleur coût pour la société. Dans un contexte de vieillissement de la population et d'augmentation des maladies chroniques, le Groupe répond à une demande croissante de services de santé à domicile. En parallèle, il a progressé sur le besoin essentiel de l'accès à l'oxygène dans de nombreuses régions, contribuant ainsi à un impact positif pour la société.

- Dans plus de 30 pays, Air Liquide accompagne **2,3 millions de patients** atteints d'une maladie chronique à domicile. **Aujourd'hui, 64% d'entre eux bénéficient de plans d'accompagnement personnalisés**, une nette progression en phase avec les attentes des patients et l'évolution des pratiques des professionnels de santé.
- Dans les pays à revenu faible ou intermédiaire, l'**initiative « Access to Oxygen »** du Groupe soutient l'ambition de l'Organisation Mondiale de la Santé (OMS) d'améliorer l'accès à l'oxygène. Depuis son

lancement en 2017, le programme Access Oxygen™ a été déployé auprès de plus de **3,4 millions de personnes** vivant en Afrique du Sud, du Sénégal, du Kenya et du Mali.

**Pour Tous** : Air Liquide considère que sa performance à long terme repose sur la qualité de ses relations avec ses collaborateurs, ses clients, ses patients, ses actionnaires, ses fournisseurs et les communautés locales à travers le monde, pour plus de valeur partagée.

- **Couverture sociale** : depuis 2024, avec un an d'avance sur l'objectif, tous les collaborateurs du Groupe ont accès à **une couverture sociale commune**, incluant une assurance vie, une couverture santé et un congé maternité rémunéré, quelle que soit la législation locale.
- **Diversité** : avec **34 % de femmes parmi les ingénieurs et cadres** (+4 % depuis 2020), **Air Liquide fait figure de référence dans son secteur** et est convaincu de la valeur que la diversité apporte à ses collaborateurs, ses clients et ses patients.
- **Implication des collaborateurs dans les initiatives locales** : 100 % des collaborateurs du Groupe ont désormais accès à des opportunités de bénévolat grâce au programme « Citizen at Work ».

**Diana Schillag**, membre du Comité exécutif en charge notamment du développement durable, a déclaré : **« Malgré un environnement global complexe et une dynamique de marché en constante évolution, nous avons tenu nos engagements en matière de Développement Durable, en réduisant notamment les émissions de CO2 du Groupe de plus de 5 millions de tonnes depuis 2020. Pour Air Liquide, le Développement Durable n'est pas seulement une question de responsabilité. C'est un choix stratégique et un moteur de performance et de résilience dans un monde incertain. En 2026, nous maintenons le cap sur nos ambitions avec une approche pragmatique, traduisant notre ambition en impacts concrets pour nos clients, la planète et la société ».**

[Pour plus d'informations, consultez le Rapport annuel intégré d'Air Liquide](#)

## CONTACTS

**Direction de la Communication**  
media@airliquide.com

**Relations Investisseurs**  
IRTeam@airliquide.com

---

L'oxygène, l'azote, l'hydrogène et tant d'autres petites molécules essentielles sont les piliers invisibles de notre monde et de notre quotidien. Elles sont au cœur des activités du Groupe depuis sa création en 1902.

Un leader des gaz, technologies et services destinés à l'industrie et à la santé, Air Liquide est un maillon essentiel de nombreux secteurs économiques. Avec environ 65 000 collaborateurs, le Groupe sert 4,3 millions de clients et de patients dans 59 pays. Avec un chiffre d'affaires de près de 27 milliards d'euros en 2025, Air Liquide allie performances solides et croissance utile.

Le Groupe est un leader doté d'un modèle économique diversifié et résilient, et d'un fort ancrage local à travers le monde. Grâce à l'expertise en ingénierie de pointe et à son innovation technologique, Air Liquide fournit des solutions déployables à grande échelle et qui améliorent l'efficacité industrielle, accélèrent la décarbonation et renforcent les chaînes de valeur. Positionné stratégiquement sur des marchés en croissance et porté par les mégatendances, le Groupe accompagne les grandes transformations industrielles et sociétales afin de créer de la valeur ajoutée à long terme et construire un avenir durable.

Air Liquide est coté sur la Bourse Euronext Paris (compartiment A) et appartient aux indices CAC 40, CAC 40 ESG, EURO STOXX 50, FTSE4Good et l'indice Dow Jones Best-in-Class Europe.