

Paris, le 7 avril 2026

Madame, Monsieur, cher(e) Actionnaire,

Nous avons le plaisir de vous convier à l'**Assemblée Générale Mixte des Actionnaires d'Air Liquide**, qui se tiendra le **mardi 5 mai 2026 à 15 heures**, au Palais des Congrès (Porte Maillot), à Paris.

En tant que Président du Conseil d'Administration, je me réjouis de vous retrouver pour ce rendez-vous annuel, pilier de notre gouvernance et moment privilégié de dialogue sur l'avenir de votre Groupe.

### **Une performance au service du progrès**

L'année 2025 a, une fois encore, mis à l'épreuve nos convictions dans un environnement incertain. Pourtant, notre Groupe est resté un facteur de stabilité et de progrès, avec des avancées notables en matière de performance financière et sociétale, d'acquisitions stratégiques et de succès commerciaux. Qu'il s'agisse de l'accélération de nos projets dans la décarbonation de l'industrie, de l'innovation dans les domaines de l'Électronique ou encore de la Santé à domicile, nos équipes ont agi, chaque jour, pour concilier progrès technologique et solutions utiles pour la Société. Cette performance renouvelée est avant tout le fruit de l'engagement sans faille des femmes et des hommes qui composent le collectif Air Liquide, et qui relèvent chaque jour les défis d'aujourd'hui et de demain.

### **Votre voix est essentielle, exprimez-la !**

Durant notre Assemblée Générale, nous reviendrons en détail avec **François Jackow**, Directeur Général, sur les réalisations marquantes de l'exercice 2025 et sur nos perspectives pour 2026.

Vous le savez, le Groupe est très attaché à la participation et au vote des Actionnaires. C'est donc l'occasion pour chacun d'entre vous de participer activement à la vie de votre Groupe, quel que soit le nombre d'actions que vous détenez.

Si vous ne pouvez être présent physiquement au Palais des Congrès, plusieurs options s'offrent à vous :

- **Voter par Internet** (via la plateforme sécurisée Votaccess) ;
- **Voter par correspondance** ;
- **Donner pouvoir** au Président ou à un tiers de votre choix.

Vous trouverez en pièce jointe toutes les informations pratiques, l'ordre du jour et le projet des résolutions qui vous seront soumises. Nos conseillers Relations Actionnaires et l'équipe des Relations Investisseurs sont à votre écoute pour répondre à vos questions et vous accompagner dans vos démarches.

Je tiens, au nom du Conseil d'Administration, à remercier chacune et chacun d'entre vous de votre confiance et de votre fidélité, et je vous donne rendez-vous le mardi 5 mai prochain.

**Benoît Potier**

Président du Conseil d'Administration d'Air Liquide

Paris, April 7, 2026

Dear Shareholder,

We are pleased to invite you to the **Air Liquide Combined General Meeting of Shareholders**, which will be held on **Tuesday, May 5, 2026, at 3 p.m.**, at the Palais des Congrès (Porte Maillot) in Paris.

As Chairman of the Board of Directors, I look forward to meeting you again at this annual event – a pillar of our governance and a valuable forum for discussion about the future of your Group.

### **Performance in the service of progress**

The year 2025 has, once again, tested our convictions in an uncertain environment. Yet, our Group has remained a force for stability and progress, with notable advances in financial and societal performance, strategic acquisitions, and commercial successes. Whether through the acceleration of our projects in industrial decarbonization or innovation in the fields of Electronics and Home Healthcare, our teams have acted every day to balance technological progress with solutions that benefit society. This renewed performance is above all the result of the unwavering commitment of the women and men who make up the Air Liquide community, meeting the challenges of today and tomorrow.

### **Your voice is essential, so make it heard!**

During our General Meeting, we will review in detail with **François Jackow**, Chief Executive Officer, the key achievements of the 2025 fiscal year and our outlook for 2026.

As you know, the Group is deeply committed to shareholder participation and voting. This is an opportunity for each of you to actively participate in the life of your Group, regardless of the number of shares you hold.

If you are unable to attend in person at the Palais des Congrès, several options are available to you:

- **Vote online** (via the secure Votaccess platform),
- **Vote by mail,**
- **Give proxy** to the Chairman or a person of your choice.

Attached you will find all the practical information, the agenda, and the draft resolutions that will be submitted for your approval. Our Shareholder Relations advisors and the Investor Relations team are available to answer your questions and assist you with the process.

On behalf of the Board of Directors, I would like to thank each and every one of you for your trust and loyalty. I look forward to seeing you on Tuesday, May 5.

**Benoît Potier**

Chairman of the Board of Directors of Air Liquide