



AIR LIQUIDE

EN BREF

UN LEADER DES GAZ, TECHNOLOGIES ET SERVICES POUR L'INDUSTRIE ET LA SANTÉ

L'oxygène, l'azote, l'hydrogène et tant d'autres petites molécules essentielles sont les piliers invisibles de notre monde et de notre quotidien. Elles sont au cœur des activités du Groupe depuis sa création en 1902.

~ 65 000
collaborateurs dans 59 pays

4,3 M
de clients et de patients

6
campus Innovation & Technologies en Europe, aux États-Unis et en Asie

Plus de
5 600
collaborateurs travaillent pour l'innovation, l'ingénierie et les technologies

320
nouveaux brevets en 2025

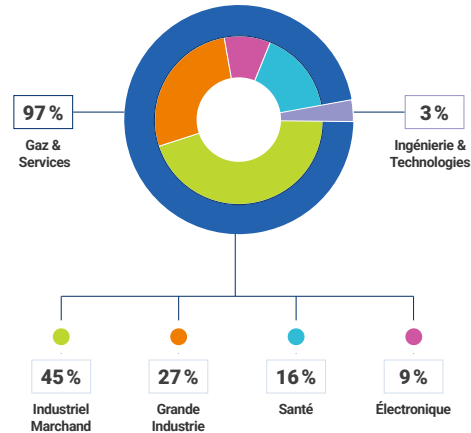
970 000
actionnaires individuels

Chiffres 2025

NOS ACTIVITÉS

Air Liquide fournit des gaz industriels et médicaux, des technologies et des services à la quasi-totalité des secteurs de l'économie.

RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES 2025 PAR ACTIVITÉ



● Industriel Marchand

Nous innovons en permanence pour fournir des solutions gaz, des services et des technologies d'application à une grande diversité de clients, dans des secteurs aussi variés que l'énergie, la chimie, le ciment, la construction automobile, l'agroalimentaire et l'aéronautique.

● Grande Industrie

Nous produisons et livrons des gaz industriels en grandes quantités, dans des bassins industriels identifiés pour leur potentiel de croissance et de mutualisation.

● Santé

Présents à la fois à l'hôpital et au domicile des patients, nous fournissons des produits médicaux et des services pour répondre aux besoins des patients, des soignants et des établissements de soins ainsi que du système de santé dans son ensemble.

● Électronique

Nous accompagnons les fabricants de semi-conducteurs, qui utilisent nos gaz de très haute pureté et nos matériaux avancés pour produire des puces toujours plus petites et plus performantes. Nous fournissons également les secteurs des écrans plats et du photovoltaïque.

● Ingénierie & Technologies

Nous combinons nos capacités d'innovation, d'ingénierie et de construction ainsi que le développement de technologies pour soutenir les diverses activités du Groupe et les secteurs clés de la transition énergétique, des semi-conducteurs, de la deep tech⁽¹⁾ et de la recherche scientifique.



EN 2025, L'INNOVATION EN ACTION

Avec agilité et sélectivité, Air Liquide concentre ses efforts là où son expertise a le plus d'impact. Captage de CO₂, production d'hydrogène renouvelable et bas carbone, solutions pour les semi-conducteurs de nouvelle génération : le Groupe répond aux défis de la société en rapprochant innovation et réalités du terrain pour créer des solutions industrialisables à grande échelle.

LE CRAQUAGE D'AMMONIAC, UNE PREMIÈRE MONDIALE

En novembre 2025, Air Liquide a mis en service à Anvers-Bruges, en Belgique, la première unité pilote industrielle au monde de production d'hydrogène renouvelable et bas carbone par craquage d'ammoniac. En s'appuyant sur les infrastructures existantes de transport d'ammoniac, cette innovation apporte une réponse à un défi majeur de la filière hydrogène, son transport sur de longues distances.

30 tonnes/jour d'ammoniac craqué

LE GROUPE ACCÉLÈRE DANS L'INDUSTRIE DES SEMI-CONDUCTEURS

En 2025, Air Liquide a renforcé sa position stratégique en Corée du Sud, quatrième marché mondial des gaz industriels. Le Groupe a inauguré trois nouvelles unités de production de molécules critiques pour les fabricants de puces. Ces investissements, combinés à l'acquisition de DIG Airgas, acteur local majeur des gaz industriels, positionnent Air Liquide en leader de la fourniture de gaz pour l'industrie des semi-conducteurs.

3 nouvelles usines en 18 mois

AIR LIQUIDE NORMAND'HY : L'UN DES PLUS GRANDS ÉLECTROLYSEURS AU MONDE

Air Liquide construit à Port-Jérôme, en France, un électrolyseur PEM de 200 MW, l'un des plus grands au monde, dont la mise en service est prévue en 2026. L'hydrogène renouvelable et bas carbone produit sera destiné à l'industrie locale et au secteur de la mobilité lourde. Avec un investissement de plus de 450 millions d'euros, Air Liquide Normand'Hy démontre comment l'électrolyse à grande échelle peut décarboner les bassins industriels majeurs.

28 000 tonnes/an d'hydrogène renouvelable et bas carbone

DES INFRASTRUCTURES RENFORCÉES POUR ACCOMPAGNER LA RELOCALISATION INDUSTRIELLE

Trois projets majeurs ont été annoncés en 2025 pour étendre les capacités de production et les réseaux de canalisations d'Air Liquide aux États-Unis. Sur la côte sud-est, le Groupe optimise son infrastructure hydrogène existante pour sécuriser l'approvisionnement de grandes raffineries au Texas et en Louisiane. Une nouvelle unité produira de l'azote et de l'oxygène ultra-purs pour l'un des leaders mondiaux des semi-conducteurs. Ces investissements illustrent la capacité d'Air Liquide à valoriser ses actifs en place et ses relations de long terme avec ses clients stratégiques.

Plus de 300 millions de dollars d'investissement

PERFORMANCE 2025

~27 Mds€
de chiffre d'affaires
+2,0%
à données comparables⁽¹⁾

20,7%
de marge opérationnelle
En amélioration de **+100 bps⁽²⁾**

4,9 Mds€
de projets en cours d'exécution⁽³⁾

-13%
d'émissions de CO₂
des scopes 1 et 2⁽⁴⁾ en 2025
par rapport à 2020

⁽¹⁾ Technologies de rupture fondées sur des avancées scientifiques de nature à changer les modes de conception et de production.

⁽²⁾ Hors effet énergie. ⁽³⁾ Dont 0,2 Md € provenant de DIG Airgas. ⁽⁴⁾ Émissions retraitées en tonnes de CO₂ équivalent scopes 1 et 2 en « base marché ».

RETROUVEZ-NOUS



airliquide.com



YouTube
[@AirLiquideGroup](https://www.youtube.com/@AirLiquideGroup)



LinkedIn
[linkedin.com/company/airliquide](https://www.linkedin.com/company/airliquide)



Facebook
facebook.com/AirLiquide



Instagram
[@air_liquide_group](https://www.instagram.com/@air_liquide_group)

L'oxygène, l'azote, l'hydrogène et tant d'autres petites molécules essentielles sont les piliers invisibles de notre monde et de notre quotidien. Elles sont au cœur des activités du Groupe depuis sa création en 1902.

Un leader des gaz, technologies et services destinés à l'industrie et à la santé, Air Liquide est un maillon essentiel de nombreux secteurs économiques. Avec environ 65 000 collaborateurs, le Groupe sert 4,3 millions de clients et de patients dans 59 pays. Avec un chiffre d'affaires de près de 27 milliards d'euros en 2025, Air Liquide allie performances solides et croissance utile.

Le Groupe est un leader doté d'un modèle économique diversifié et résilient, et d'un fort ancrage local à travers le monde. Grâce à l'expertise en ingénierie de pointe et à son innovation technologique, Air Liquide fournit des solutions déployables à grande échelle et qui améliorent l'efficacité industrielle, accélèrent la décarbonation et renforcent les chaînes de valeur. Positionné stratégiquement sur des marchés en croissance et porté par les mégatendances, le Groupe accompagne les grandes transformations industrielles et sociétales afin de créer de la valeur ajoutée à long terme et construire un avenir durable.

Air Liquide est coté sur la Bourse Euronext Paris (compartiment A) et appartient aux indices CAC 40, CAC 40 ESG, EURO STOXX 50, FTSE4Good et l'indice Dow Jones Best-in-Class Europe.

Conception éditoriale et graphique :

THE EDITORIALIST

Ce document est imprimé sur un papier certifié issu de forêts gérées durablement, chez un imprimeur certifié Imprim Vert. Impression : RGI Imprimerie.

Crédits photos : Dans le sens de la lecture, p.1 : Julien Faure, p.2 : Adrien Nivet - polaRYSE, p.3 : Franck Ardito.