

# Assemblée Générale Mixte des Actionnaires d'Air Liquide du 5 mai 2026

L'Assemblée Générale des Actionnaires d'Air Liquide, présidée par Benoît Potier, Président du Conseil d'Administration, en présence de François Jackow, Directeur Général et des membres du Conseil d'Administration, a réuni 3 412 personnes, ce mardi 5 mai 2026, au Palais des Congrès de Paris. Les Actionnaires, qui représentaient 59,12 % des droits de vote, soit 94 886 Actionnaires présents ou représentés, ont adopté l'ensemble des résolutions présentées.

**Benoît Potier, Président du Conseil d'Administration**, a ouvert, aux côtés des Administrateurs, l'Assemblée Générale d'Air Liquide. **Jérôme Pelletan, Directeur Financier** et **Diana Schillag, Secrétaire Générale supervisant notamment le Développement Durable** ont détaillé la performance financière et extra-financière très solide du Groupe. Ils sont aussi revenus sur le plan stratégique ADVANCE, fixé pour la période 2022-2025, qui a été mené avec succès à son terme. **Jérôme Pelletan** a conclu sur la nouvelle ambition de marge à +560 points de base sur la période 2022-2027, une trajectoire de performance inédite pour le Groupe.

**Benoît Potier** a ensuite présenté le cadre stratégique dans lequel le Groupe a évolué en 2025, en revenant sur le contexte mondial et ses implications pour le Groupe. **François Jackow, Directeur Général**, est revenu sur les progrès accomplis en 2025 et a présenté les perspectives 2026. Il a notamment souligné que l'année 2025 a été une année de réussites majeures et que dans un monde en transition, le Groupe s'adapte, se transforme et innove pour préparer l'avenir. **Armelle Levieux, Directrice Innovation & Technologie** a témoigné de la façon dont le Groupe agit en matière d'innovation en détaillant les solutions inédites qui sont développées pour accompagner ses clients et patients autour de deux transformations majeures : la transition énergétique et la révolution numérique.

Plus d'une heure d'échange s'en est suivie avec la salle et la séance s'est conclue par les votes des 19 résolutions.

Le dividende proposé, qui sera détaché le **18 mai** prochain et mis en paiement le **20 mai 2026**, a été approuvé : il sera de **3,70 euros** par action et de **4,07 euros** pour les actions bénéficiant de la prime de fidélité. Une attribution d'actions gratuites, à raison d'une action gratuite pour 10 détenues (avec une majoration de 10 % du nombre d'actions gratuites distribuées au titre des actions bénéficiant de la prime de fidélité), aura lieu le **10 juin 2026**.

L'Assemblée Générale a **renouvelé**, pour une durée de quatre ans, les mandats d'Administrateur de Benoît Potier et François Jackow, ainsi que le mandat d'Administratrice d'Annette Winkler.

Le mandat d'Administrateur représentant les salariés de Philippe Dubrulle a par ailleurs pris fin à l'issue de l'Assemblée. Le Conseil lui a adressé ses sincères remerciements pour son engagement et sa contribution tout au long de ses trois mandats. Benjamin Le Creurer, élu par le Comité de Groupe France pour quatre ans, a pris ses fonctions de nouvel Administrateur représentant les salariés à compter de ce jour.

Le Conseil d'Administration demeure ainsi composé de **14 membres : 12 membres nommés par l'Assemblée Générale**, dont 5 sont de nationalité étrangère, et **2 Administrateurs représentant les salariés**. La parité s'établit à 42% de femmes et 58% d'hommes. Le taux d'indépendance s'élève à 75%. La composition du Conseil reflète une diversité de profils, de cultures et d'expertises en cohérence avec la politique définie par le Conseil d'Administration.

En outre, l'Assemblée Générale a exprimé un vote favorable sur les éléments de **rémunération 2025** de :

- François Jackow, en sa qualité de Directeur Général,
- Benoît Potier, en sa qualité de Président du Conseil d'Administration,

ainsi que sur les informations relatives à la rémunération de l'ensemble des mandataires sociaux pour 2025.

L'Assemblée Générale a également statué favorablement sur la **politique de rémunération** des mandataires sociaux applicable :

- à François Jackow, en qualité de Directeur Général,
- à Benoît Potier, en qualité de Président du Conseil d'Administration,
- et aux Administrateurs non exécutifs.

Par ailleurs, le Conseil d'Administration réuni ce jour à l'issue de l'Assemblée Générale, sur recommandation du Comité des nominations et de la gouvernance, a confirmé sa décision de **maintenir la dissociation des fonctions de Président du Conseil d'Administration et de Directeur Général** et dans ce cadre, a renouvelé Benoît Potier en qualité de Président du Conseil d'Administration et François Jackow en qualité de Directeur Général. Lors de cette même séance, le Conseil d'Administration a confirmé le **maintien** de Xavier Huillard, Administrateur indépendant, dans ses fonctions **d'Administrateur Référent**.

Enfin, le Conseil a procédé aux nominations et renouvellements requis au sein de ses Comités dont la composition est désormais la suivante :

- **Comité d'audit et des comptes** : Catherine Guillouard (Présidente), Aiman Ezzat, Bertrand Dumazy ;
- **Comité des nominations et de la gouvernance** : Xavier Huillard (Président), Annette Winkler, Bertrand Dumazy ;
- **Comité des rémunérations** : Alexis Perakis-Valat (Président), Kim Ann Mink, Fatima Tighlaine (Administratrice représentant les salariés), Christina Law ;
- **Comité environnement et société** : Christina Law (Présidente), Monica de Virgiliis, Michael H. Thaman.

La retransmission intégrale de l'Assemblée Générale est disponible sur :  
<https://www.airliquide.com/fr/assemblee-generale-des-actionnaires-2026>

#### Actionnariat d'Air Liquide (au 31 décembre 2025) :

- 33 % du capital détenu par les Actionnaires individuels
- 54 % du capital détenu par les investisseurs institutionnels étrangers
- 13 % du capital détenu par les investisseurs institutionnels français

## CONTACTS

**Direction de la Communication**  
media@airliquide.com

**Relations Investisseurs**  
IRTeam@airliquide.com

---

L'oxygène, l'azote, l'hydrogène et tant d'autres petites molécules essentielles sont les piliers invisibles de notre monde et de notre quotidien. Elles sont au cœur des activités du Groupe depuis sa création en 1902.

Un leader des gaz, technologies et services destinés à l'industrie et à la santé, Air Liquide est un maillon essentiel de nombreux secteurs économiques. Avec environ 65 000 collaborateurs, le Groupe sert 4,3 millions de clients et de patients dans 59 pays. Avec un chiffre d'affaires de près de 27 milliards d'euros en 2025, Air Liquide allie performances solides et croissance utile.

Le Groupe est un leader doté d'un modèle économique diversifié et résilient, et d'un fort ancrage local à travers le monde. Grâce à l'expertise en ingénierie de pointe et à son innovation technologique, Air Liquide fournit des solutions déployables à grande échelle et qui améliorent l'efficacité industrielle, accélèrent la décarbonation et renforcent les chaînes de valeur. Positionné stratégiquement sur des marchés en croissance et porté par les mégatendances, le Groupe accompagne les grandes transformations industrielles et sociétales afin de créer de la valeur ajoutée à long terme et construire un avenir durable.

Air Liquide est coté sur la Bourse Euronext Paris (compartiment A) et appartient aux indices CAC 40, CAC 40 ESG, EURO STOXX 50, FTSE4Good et l'indice Dow Jones Best-in-Class Europe.