

Activité au T3 2026

François Jackow, Directeur Général
Jérôme Pelletan, Directeur Financier
Émilie Mouren-Renouard, Directrice EMEA
Adam Peters, DG Amérique du Nord

Paris, 29 octobre 2026

**Performance T3 Totalement
Alignée avec la Trajectoire
BEYOND**

**BEYOND : une Dynamique
Pleinement Engagée**

François Jackow
Directeur Général



► T3 - Croissance, Performance et Record des Investissements en Cours

Performance Très Solide

Croissance
des ventes
hors FX & Énergie
T3

+4,3%

Effet Prix IM
T3

+5,3%

Efficacités
Cumul 9 mois

441 M€

Cash Flow⁽¹⁾
Cumul 9 mois

+6%

**Invest.
en cours**
Fin T3

6,2 Mds€

Croissance Future

(1) Capacité d'autofinancement avant variation du besoin en fonds de roulement hors effet de change

Forte Dynamique en Électronique

Gaz vecteurs

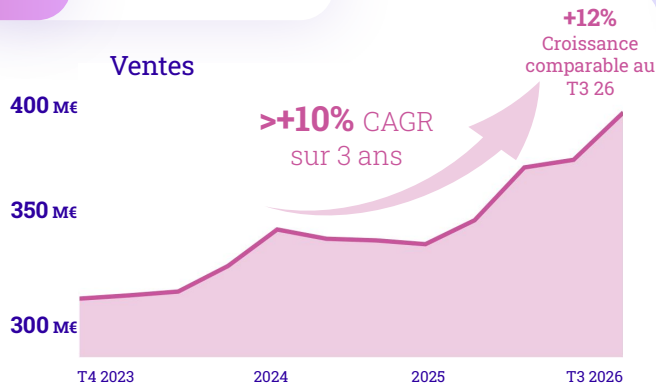
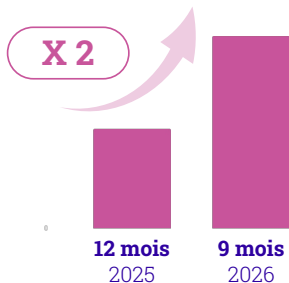
54% des ventes

Forte
contribution
aujourd'hui

&

Sécurisation
de la
croissance de
demain

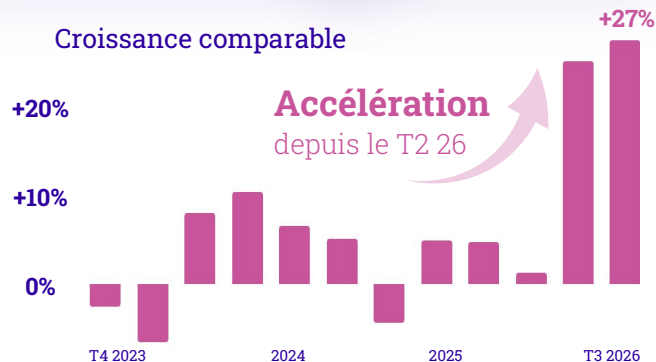
en signant des contrats
à long terme



Doublent
des décisions
d'investissement
sur 9 mois

Matériaux avancés

17% des ventes





Industriel Marchand

Effet Prix Très Solide Amplifié par la Reprise des Volumes

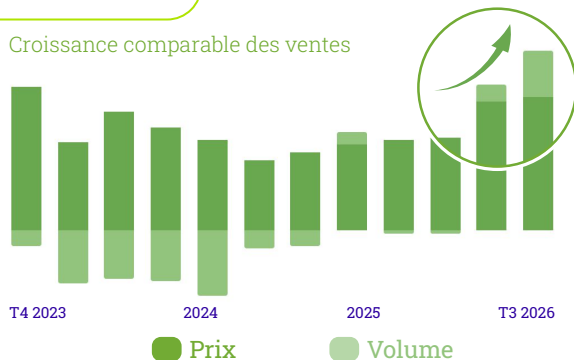
Volumes

Hors Hélium

Volumes à nouveau en croissance depuis le T2 2026

+2%
au T3 2026

Croissance des volumes dans toutes les géographies au T3 2026



(1) Petits équipements liés aux gaz

Hardgoods⁽¹⁾

Volumes de nouveau positifs aux USA

+3%
au T3 2026



► Objectifs BEYOND 2026 - 2030

3 Objectifs Stratégiques



BNPA⁽¹⁾
Récurent

+10% ±2%
CAGR

▼
**CROISSANCE
PROFITABLE**



ROCE⁽²⁾
Récurent

>11%
en 2030

▼
**CRÉATION DE
VALEUR**



**Émissions
CO₂⁽³⁾**

réduction de
-33%
en 2035 vs 2020

▼
IMPACT

(1) Taux de croissance annuel composé du Bénéfice Net Par Action récurrent entre fin 2025 et fin 2030, au taux de change de 2025, voir les hypothèses et nouvelles définitions en annexe de la présentation du CMD disponible sur le site Internet du Groupe Air Liquide. (2) ROCE récurrent hors acquisitions stratégiques majeures, voir hypothèses et nouvelles définitions en annexe de la présentation du Capital Markets Day. (3) Réduction des émissions de CO₂ scope 1 et scope 2, par rapport à la base 2020, dans le cadre des scénarios compatibles 1,5 degré.

► La Stratégie en Action : Exécution Immédiate post CMD

Dynamique Post-CMD

► Engagement avec les marchés financiers

- ✓ 100 investisseurs lors d'un roadshow d'une semaine
- ✓ Analystes à Londres et New York

► Lancement interne du plan stratégique

- ✓ Journée mondiale d'engagement pour fédérer 65k collaborateurs dans le monde
- ✓ Séminaire international rassemblant les Top 200 managers

BEYOND►



Exécution en Cours

► Lancement des Initiatives BEYOND

► Programme de Rachat d'Actions

- ✓ **4 Mds€** d'ici fin 2028
- ✓ **1 Md€** pour la 1^{ère} tranche à exécuter d'ici fin 2026

**Confirmant la Confiance
du Management**

**Forte Expansion de l'
Électronique et Montée en
Puissance de l'Industriel
Marchand**

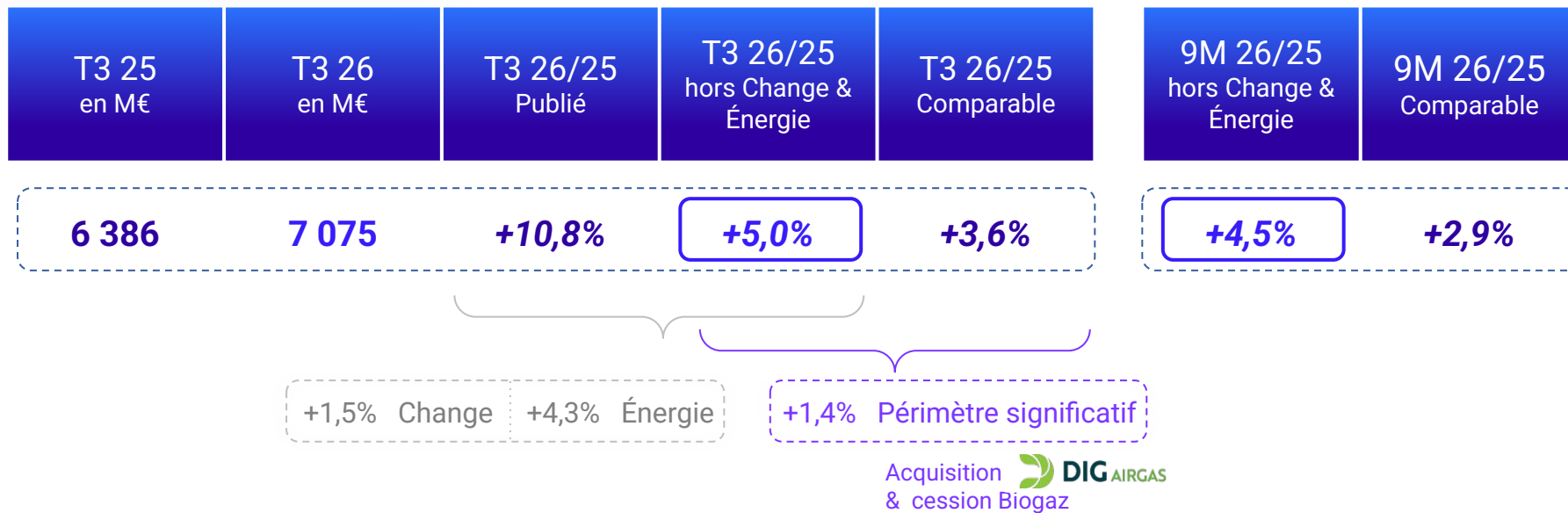
**Nouveau Record des
Investissements en Cours**

Jérôme Pelletan
Directeur Financier



+5,0% Ventes Gaz & Services Hors Change et Énergie

Ventes Gaz & Services



► Industriel Marchand et Électronique, Moteurs de la Croissance

T3 2026 Gaz & Services

Croissance comparable des ventes

par activité



+12%



+5%

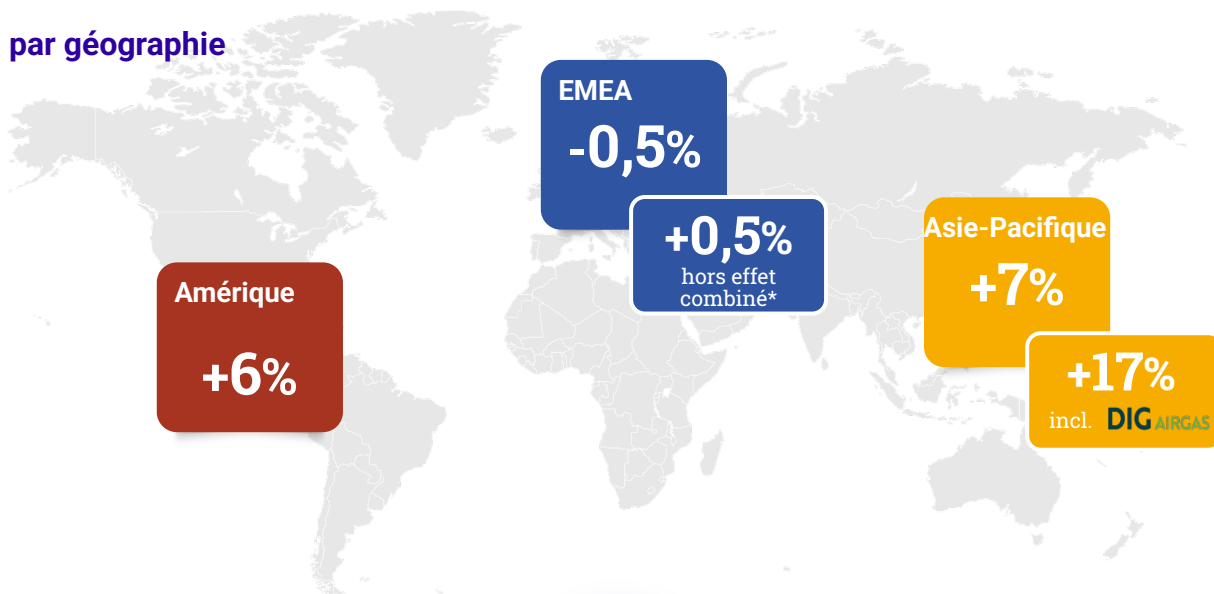


+3%



-2% **-0,5%**
hors effet
combiné*

par géographie



+3,6%

Croissance Comparable G&S

+5,0%

Hors Change & Énergie

(*) Voir annexe dédiée

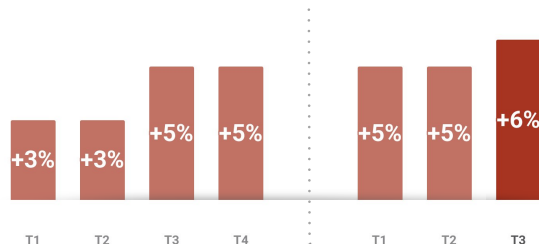
➤ T3 - Croissance Forte et Soutenue en Amérique, Reprise en Asie

Amérique

2 739 M€

2025 : +3,9%

9M 26 : +5,6%



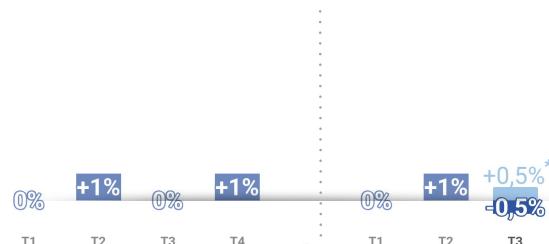
- **GI** ▪ Forte activité H_2 & Gaz de l'air aux USA
▪ Demande élevée en Chimie & Raffinage
- **IM** ▪ Hausse de l'effet prix à +6,5%
▪ Volumes en hausse, incl. Hardgoods⁽¹⁾
- **HC** ▪ Augmentation des volumes
▪ Fort effet prix, notamment USA
▪ Montées en puissance GV⁽²⁾ &
- **EL** ▪ Forte croissance des Matériaux
▪ E&I⁽³⁾ plus faibles

EMEA

2 819 M€

2025 : +0,6%

9M 26 : -0,1%



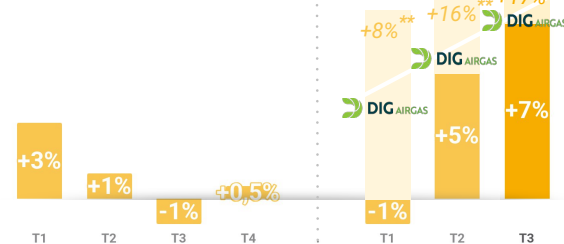
- **GI** ▪ Effet combiné⁽⁴⁾ défavorable
▪ Faible activité Cogen & Chimie
▪ Ventes H_2 robustes pour le Raffinage
- **IM** ▪ Augmentation de l'effet prix à +4,2%
▪ Hausse des Volumes hors hélium
- **HC** ▪ Ventes de Gaz Médicaux robustes
▪ Gestion du portefeuille en HHC⁽⁵⁾

Asie

1 516 M€

2025 : +1,0%

9M 26 : +3,6%



- **GI** ▪ Montée en puissance H_2 en Corée
▪ Demande globalement faible
- **IM** ▪ Volumes en hausse, notamment Chine
▪ Hausse de l'effet prix à +2,1%
- **EL** ▪ +15% de croissance des ventes en GV⁽²⁾
▪ Forte dynamique des MA⁽⁶⁾ & E&I⁽³⁾

Croissance comparable des ventes G&S (*) En clair : hors effet combiné en GI EMEA, voir annexe dédiée (**) En clair: incluant DIG Airgas
(1) Petits équipements liés aux gaz (2) Gaz vecteurs (3) Équipements & Installations (4) Voir annexe (5) Santé à domicile (6) Matériaux avancés

➤ T3 - Accélération de l'IM, Activité qui Reste Contrastée en GI



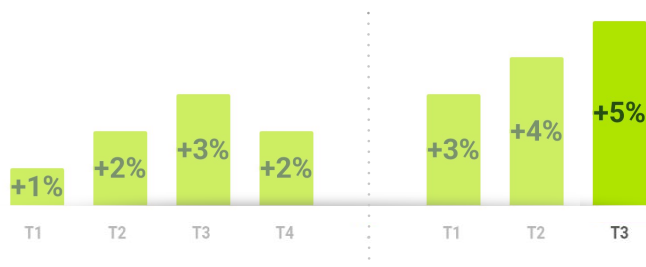
Industriel Marchand

3 188 M€

+7,2% de croissance des ventes hors hélium

2025 : +1,9%

9M 26 : +3,9%



- Hausse de l'effet **prix** à **+5,3%**
- **Volumes** en croissance de **+2%** hors hélium
- Principaux secteurs affichant une augmentation des volumes : **Construction** en Amérique, **Boissons** en EMEA, **Technologies** en Asie



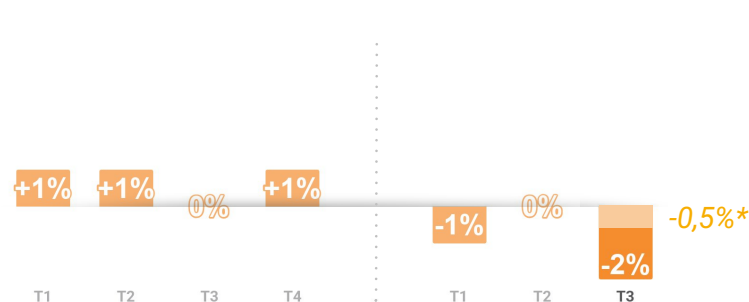
Grande Industrie

2 058 M€

Contribution des démarrages compensant presque la faible demande

2025 : +0,7%

9M 26 : -1,0%



- Ventes globalement **stables** hors **effet combiné**⁽¹⁾
- **Volumes records** aux **USA**
- **Asie stable**, **faible** activité en **Europe**

Croissance comparable des ventes G&S (1) Voir annexe (*) En clair: croissance comparable GI hors effet combiné au T3 2026

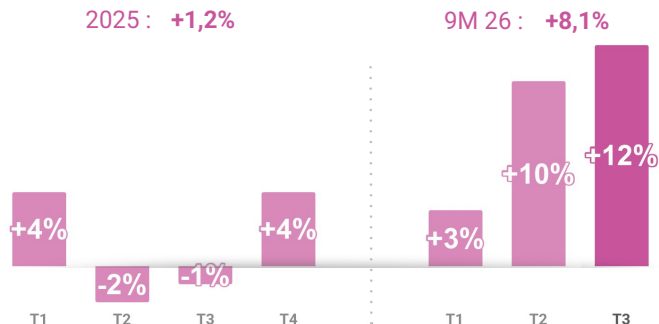
T3 - Forte Expansion en Électronique, Santé Résiliente



Électronique

712 M€

Capitaliser sur le boom de l'IA



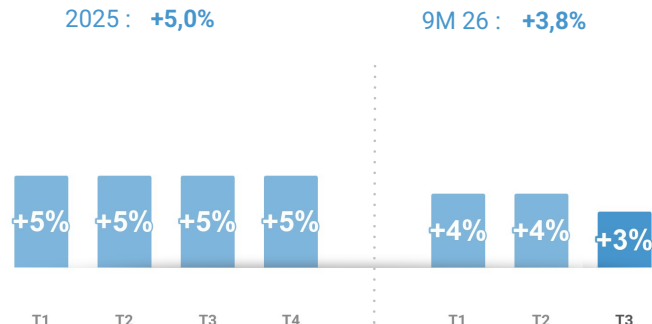
- **Gaz vecteurs & Matériaux avancés** en hausse **>+10%**, >70% des ventes de l'Électronique
- **Forte** activité **E&I⁽¹⁾**, notamment en Asie
- **Asie** moteur de la croissance



Santé

1 118 M€

Croissance résiliente soutenue par les Gaz médicaux



- Activité **Gaz médicaux robuste** : effet **prix stable** soutenu par des offres à valeur ajoutée
- **Léger retrait** des ventes en **Santé à domicile** en lien avec la gestion du portefeuille

➤ Priorité à l'Exécution pour Améliorer la Marge

Prix IM

T3 2026

+5,3%

- **+38% d'effet prix** depuis 2022
- Maintien d'une gestion rigoureuse des prix **au-delà de la courbe des coûts**

Efficacités

9M 2026

441 M€

- **Initiatives de transformation** du Groupe
- Poursuite des efficacités **achats et industrielles**

Gestion du portefeuille 9 mois

1 acquisition stratégique



- Clôture accélérée de



10 petites acquisitions



- aux U.S., Canada, Brésil et Chine



- en Chine et Pologne

1 cession significative



- en Europe et aux USA

Biogaz

3 petites cessions



- en Europe

➤ Niveau Record des Décisions et des Investissements en Cours

Indicateurs investissements⁽¹⁾ 9M 2026

Décisions
d'investissement

4,1 Mds€

Industrielles
9M 2026



12M 2025



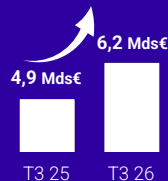
DIG AIRGAS

Acquisition stratégique

- **Décisions** industrielles **records**
- Principales décisions **T3** :
 - Projet **majeur** en **EL** au **Japon**
 - Petites **unités sur site client** aux USA, en Chine et Asie du Sud-Est

Investissements
en cours

6,2 Mds€



- **Nouveau record**
- **Diversifiés** avec ~70 projets
- **Bon équilibre** entre Électronique et Grande Industrie

Opportunités
à 12 mois

4,8 Mds€



- **Maintenues à haut niveau** malgré des décisions d'investissement significatives
- **Diversifiées**
- Portefeuille au-delà de 12 mois **>10 Mds€**

(1) Voir définitions en annexe

► Perspectives 2026 Confirmées

“

Air Liquide est confiant dans sa capacité à augmenter à nouveau sa marge opérationnelle et à réaliser une croissance du résultat net récurrent, à change constant.⁽¹⁾

”

Poursuite de l'amélioration de la marge opérationnelle⁽²⁾

en 2026

**+100
pbs**

+

en 2027

**+100
pbs⁽³⁾**
supplémentaires

+560 pbs

sur 6 ans
2022-2027



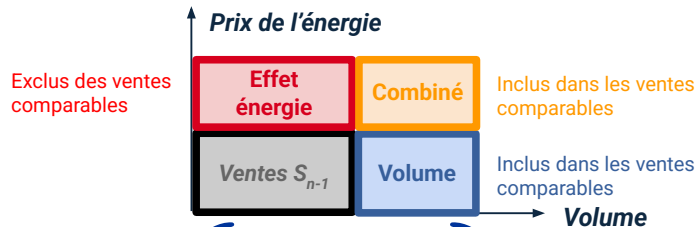
(1) Marge opérationnelle hors effet énergie refacturée au client. Résultat net récurrent hors opérations exceptionnelles et significatives qui n'impactent pas le résultat opérationnel courant

(2) Hors effet énergie refacturée au client et en excluant en 2026 l'effet d'allocation du prix d'acquisition de DIG Airgas. (3) Voir nouvelles définitions en annexe de la présentation CMD disponible sur le site Internet d'Air Liquide.

Annexes

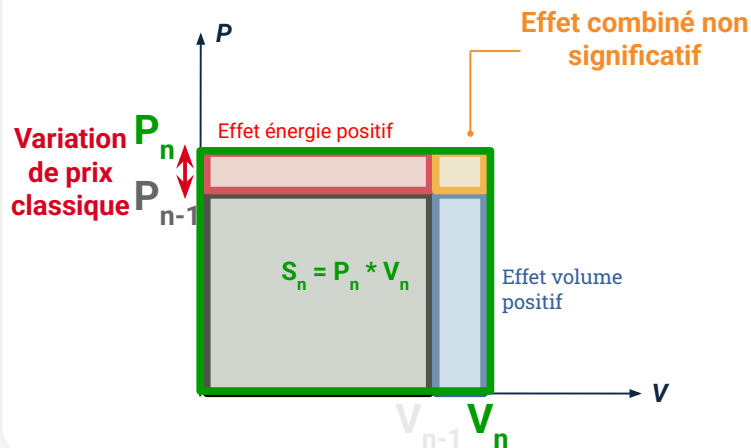


Effet Combiné



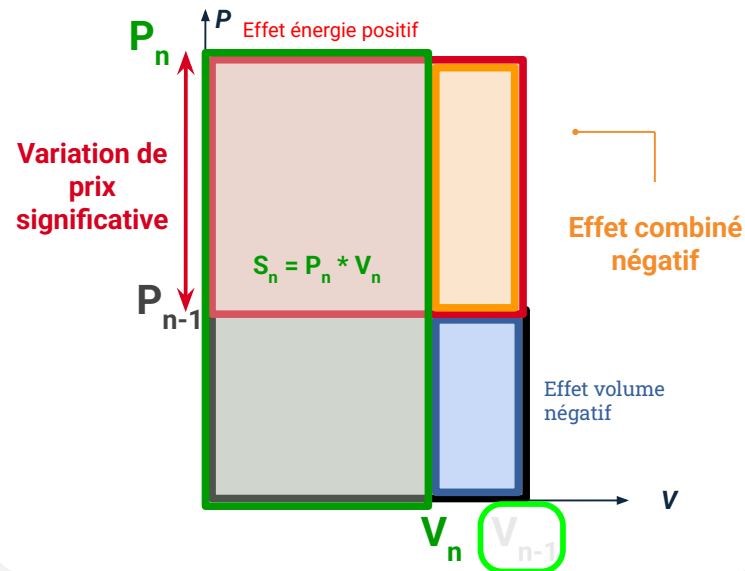
La présentation sur l'effet combiné publiée en 2022 est disponible sur le site Internet d'Air Liquide

Cas "normal"



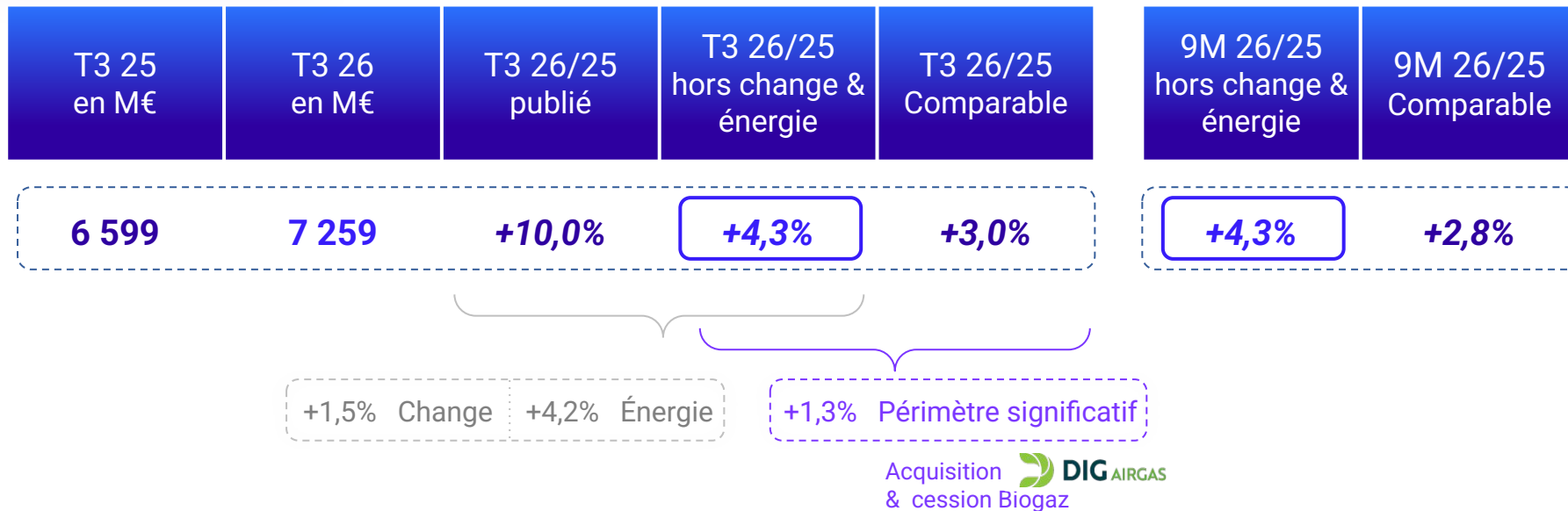
Grande Industrie Europe

Cas Exceptionnel T3 2026



➤ T3 2026 : +4,3% des Ventes Groupe Hors Change et Énergie

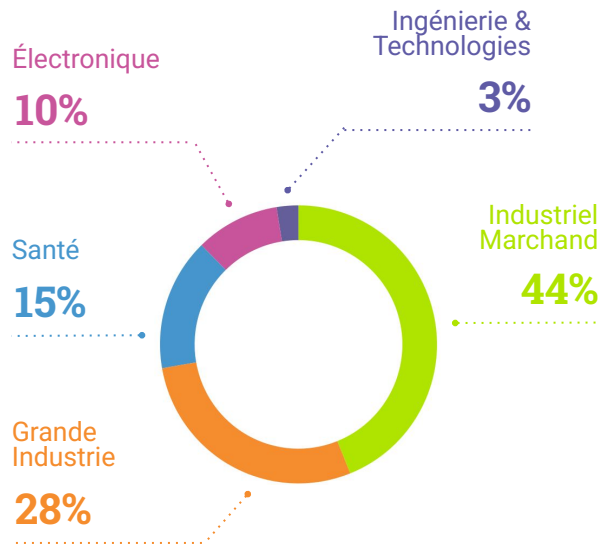
Ventes du Groupe



➤ T3 2026 : Combinaison Favorable de Géographies et d'Activités

Groupe

7 259 M€



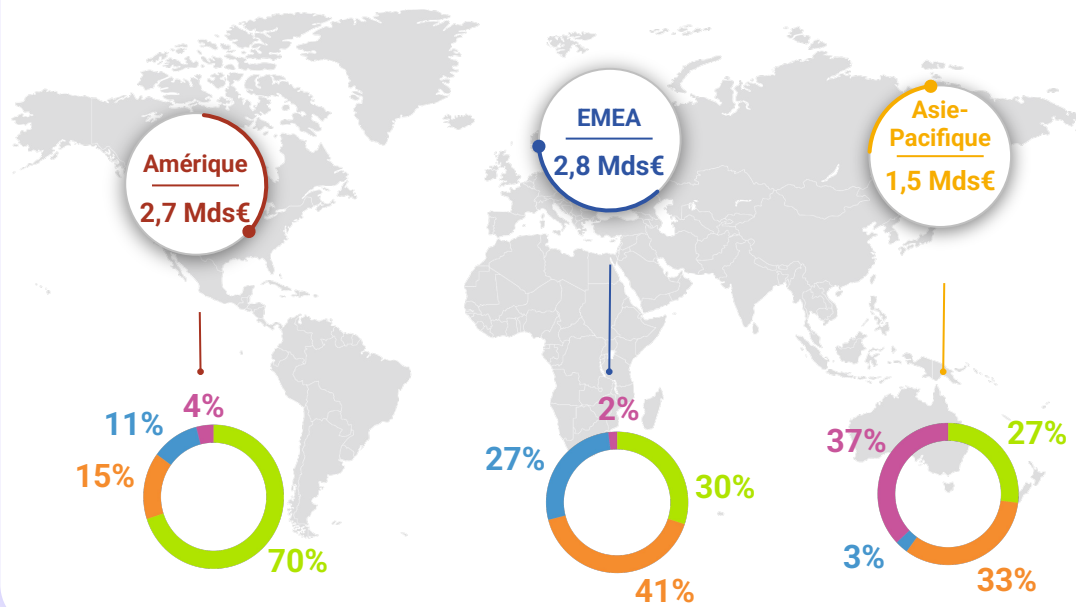
Focus **Gaz & Services**

7 075 M€

Amérique 39%

EMEA 40%

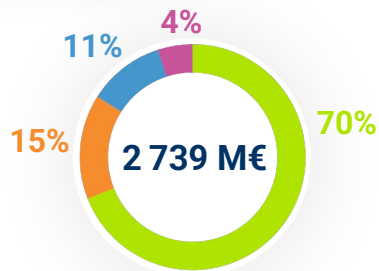
Asie 21%



T3 2026 : Ventes par Géographie

Amérique

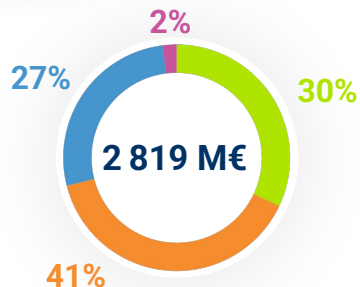
Répartition
des ventes
T3



+6,2%

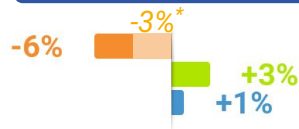


EMEA

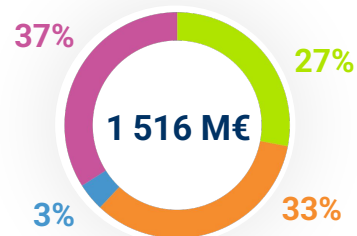


-0,5%

+0,5% hors effet combiné*

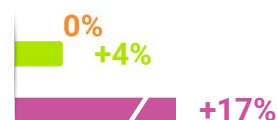


Asie



+7,0%

+17% incl. DIG AIRGAS



(*) Voir annexe dédiée. En clair: croissance comparable GI hors effet combiné au T3 2026

➤ Poursuite d'une Gestion Active de l'Effet Prix en IM

Effet prix IM

T3 2026

Total
Industriel
Marchand



+5,3%

Amérique



+6,5%

EMEA



+4,2%

Asie
Pacifique



+2,1%



Poursuite d'une **gestion
active des prix**

Offres à **valeur ajoutée**
et accent mis
sur la **qualité du service**
aux **clients**

Impacts du Change et de l'Énergie sur les Ventes G&S

en M€	T1 25	T2 25	T3 25	T4 25	T1 26	T2 26	T3 26
€/USD	+75	(119)	(140)	(204)	(258)	(61)	+32
€/CNY	+12	(29)	(34)	(42)	(33)	+19	+44
€/JPY	+1	+5	(10)	(18)	(26)	(21)	(11)
€/KRW	(5)	(7)	(8)	(13)	(22)	(24)	(2)
€/ARS	(20)	(42)	(36)	(49)	(21)	(4)	+6
€/CAD	(6)	(13)	(14)	(16)	(12)	(5)	(0)
€/TWD	(2)	+1	+1	(7)	(10)	(9)	(7)
Autres	(8)	(39)	(40)	(45)	(21)	+22	+34
Effet du change	+46	(243)	(281)	(394)	(403)	(82)	+95

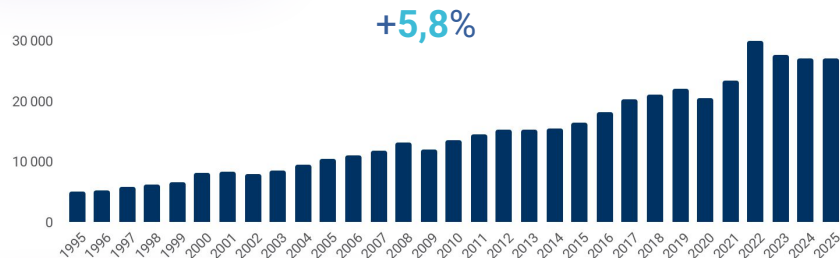
en M€	T1 25	T2 25	T3 25	T4 25	T1 26	T2 26	T3 26
Effet du gaz naturel	+162	+76	+3	(46)	(57)	+52	+196

en M€	T1 25	T2 25	T3 25	T4 25	T1 26	T2 26	T3 26
Effet de l'électricité	+58	+9	(7)	(19)	(15)	+35	+80

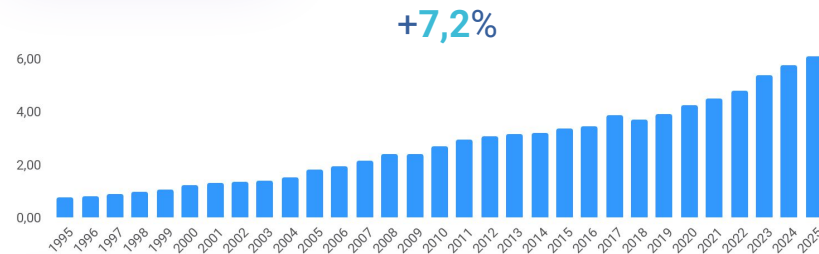
Une performance régulière et soutenue

Croissance annuelle moyenne sur 30 ans⁽¹⁾

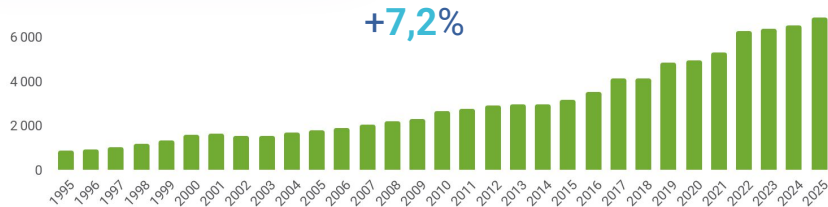
Ventes (en M€)



BNPA⁽²⁾ (en €)



Autofinancement (en M€)



Dividende Par Action⁽²⁾⁽³⁾ (en €)



(1) Données calculées sur 30 ans selon les normes comptables en vigueur (2) Ajusté pour tenir compte de la division du nominal en 2007, des attributions d'actions gratuites et de l'augmentation de capital réalisée en octobre 2016 (3) Dividende par action payé l'année suivante et relatif aux résultats de l'année en cours.

**Pour plus
d'information,
veuillez contacter :**



Relations investisseurs

IRTeam@airliquide.com



Communication

Media@airliquide.com

Prochain événement

Résultats 2026
19 février 2027



www.airliquide.com



Suivez-nous sur [Linkedin](#)

Siège Social :

75, Quai d'Orsay

75321 Paris Cedex 07

Tél : +33 (0)1 40 62 55 55

RCS Paris 552 096 281

*L'Air Liquide Société Anonyme pour l'Étude et
l'Exploitation des Procédés Georges Claude*

Avertissement

Cette présentation contient des éléments à caractère prévisionnel (dont des objectifs et tendances) sur la situation financière d’Air Liquide, ses résultats opérationnels, ses activités commerciales et sa stratégie.

Bien qu’Air Liquide croie au bien-fondé des éléments à caractère prévisionnel, ces éléments ne sont pas des garanties de performance future. La performance réelle peut différer de façon importante des prévisions car ces éléments sont soumis à divers et importants facteurs de risque, incertitudes et aléas, nombre d’entre eux étant hors de notre contrôle.

Merci de vous référer au plus récent Document d’Enregistrement Universel déposé par Air Liquide auprès de l’Autorité des marchés financiers pour toute information complémentaire relative à ces facteurs de risque, incertitudes et aléas.

Ces données ne sont valides qu’au moment où elles sont rédigées et Air Liquide ne s’engage en aucune manière à réviser ou mettre à jour ces projections sur la base d’informations nouvelles ou d’événements futurs ou autres, sous réserve des réglementations applicables.